

Беланова Наталия Николаевна

канд. экон. наук, доцент

Беланова Ксения Владиславовна

студентка

ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.31483/r-150098

УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ: ДИНАМИКА И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ

Аннотация: в статье анализируется динамика управленческих расходов по предприятиям Российской Федерации, выявляется их устойчивый рост в последние годы. Исследуется структура управленческих расходов, а также даются рекомендации по их снижению.

Ключевые слова: управленческие расходы, общехозяйственные расходы предприятия, сокращение расходов.

Коммерческие и управленческие расходы предприятий являются составными элементами издержек любого предприятия (табл. 1). Поэтому анализ динамики их изменения позволяет оценивать эффективность работы организации [4].

Таблица

Структура себестоимости

Цеховые расходы	Общехозяйственные расходы	Общепроизводственные затраты	Управленческие расходы	Коммерческие расходы
Цеховая себестоимость				
Производственная себестоимость				
Полная себестоимость				

В последние годы динамика изменений управленческих и коммерческих расходов имеет повышательную тенденцию. Так, в 2020 году они увеличились на 5% по сравнению с 2019 годом, в 2022 году – на 9%, 2023 году – на 14% по сравнению с предыдущим годом (рис. 1). Наибольший рост произошел в

2021 году – на 21%. Многие аналитические службы отмечают значительное увеличение коммерческих и управленческих расходов в 2024–2025 годах.

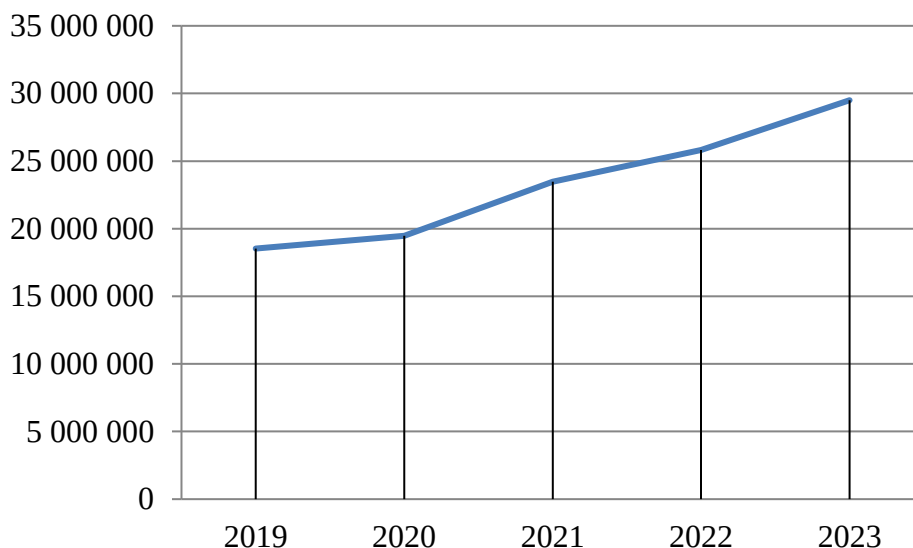


Рис. 1. Динамика коммерческих и управленческих расходов российских предприятий, млн руб. [1]

Коммерческие расходы включают затраты на продвижение и реализацию товаров, значительную часть которых составляют расходы на маркетинг и рекламу. Поэтому величину и динамику данных расходов предприятие может достаточно эффективно контролировать и планировать. Рассмотрим управленческие расходы.

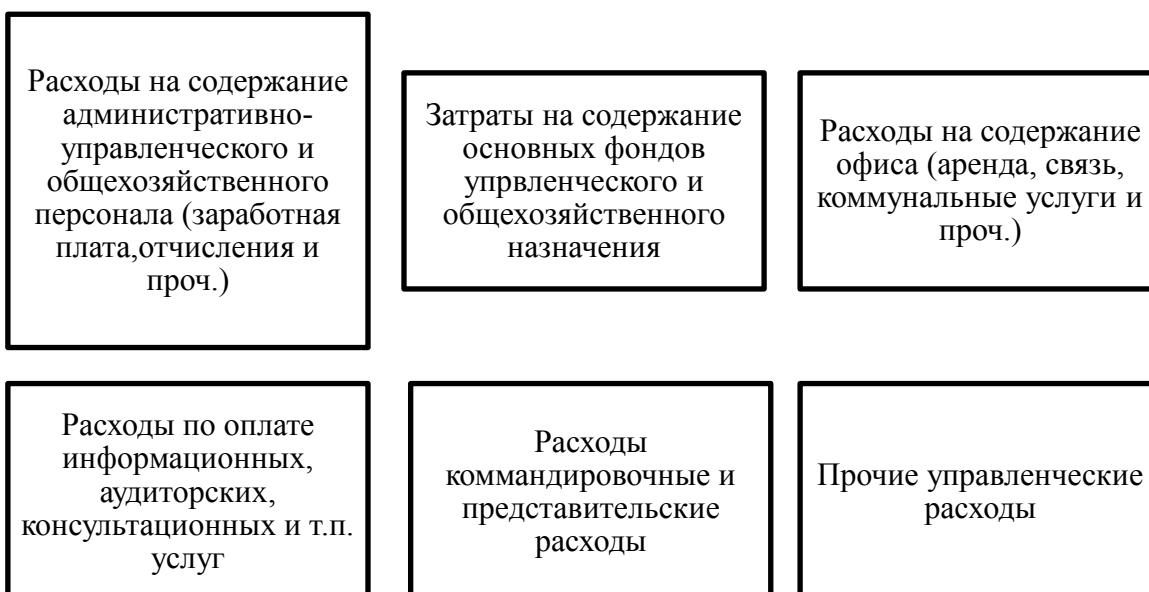


Рис. 2. Структура управленческих расходов

Управленческие расходы включают в себя все расходы, связанные с управлением и координацией деятельности предприятия [2]. Они включают:

- заработную плату управленческого персонала, включая зарплаты руководителей, менеджеров, бухгалтеров и других специалистов;
- расходы на административные услуги, такие как аренда офиса, коммунальные услуги, офисное оборудование и техническая поддержка;
- расходы на обучение и развитие персонала, включая тренинги, семинары и курсы повышения квалификации;
- расходы на консультационные услуги, такие как аудит и юридическое сопровождение;
- прочие расходы, связанные с управлением предприятием, такие как страхование, бизнес-путешествия и другие административные издержки.

Оптимальная доля управленческих расходов в себестоимости предприятия может варьироваться в зависимости от отрасли, размера и специфики бизнеса. Обычно управленческие расходы составляют от 5% до 15% от общей себестоимости продукции или услуг [3].

Существует несколько способов снижения управленческих расходов.

1. Улучшение бизнес-процессов в организации. Оно основано на анализе текущих механизмов функционирования, выявление слабых позиций и «узких мест», разработку направлений оптимизации бизнес-процессов.
2. Эффективное использование имеющихся ресурсов (материальных, трудовых, капитальных). Исследование динамики изменения производственных расходов и определение путей повышения эффективности использования имеющихся ресурсов.
3. Внедрение инноваций, своевременное обновление основных фондов и автоматизация административно-управленческих процессов.
4. Улучшение кадрового потенциала предприятия, повышение профессионализма управленческого персонала.

5. Построение органичной организационной структуры управления организацией. Установление четкой иерархии, разграничение обязанностей и делегирование ответственности сотрудников.

6. Мониторинг результатов проведенных мероприятий, определение их эффективности.

Список литературы

1. Коммерческие и управленческие расходы с 2017 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fedstat.ru/indicator/58038> (дата обращения: 27.08.2025).

2. Рождественская Е.С. Анализ доходов и расходов организации в целях принятия управленческих решений / Е.С. Рождественская // Экономические и гуманитарные науки. – 2024. – №11 (394). – С. 11–20. – DOI 10.33979/2073-7424-2024-394-11-11-20. EDN UPHZWR

3. Управленческий учет: учебник и практикум для вузов / О.Л. Островская, М.А. Осипов, А.Е. Карлик, Е.Б. Абдалова. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2025. – 435 с. – ISBN 978-5-534-18019-0 // Образовательная платформа Юрайт: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560319> (дата обращения: 27.08.2025).

4. Экономика организации: учебник и практикум для вузов / под ред. Л.А. Чалдаевой, А.В. Шарковой. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2025. – 344 с. – ISBN 978-5-534-14485-7 // Образовательная платформа Юрайт: сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/560837> (дата обращения: 27.08.2025).