

**ИНСТРУМЕНТАРИЙ
УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ
ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-
ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА**

**ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ
РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 623
ББК 65.305
И72

Рецензенты:

Анохин С.А. – доктор экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической теории и менеджмента ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»;

Кеворкова Ж.А. – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

**Инструментарий управления развитием предприятий
И72 оборонно-промышленного комплекса: монография /**
А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова, П. В. Кравчук [и др.]. –
Чебоксары: Среда, 2025. – 200 с.

ISBN 978-5-907965-79-9

В монографии исследованы важные научно-практические вопросы проблемы совершенствования управления развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса в период проведения гибридной войны, развязанной странами Запада против России, и специальной военной операции. В ней комплексно рассмотрены основные направления совершенствования методологии и инструментария оценки данных предприятий и прогнозирования их развития.

Разработанный инструментарий управления долгосрочным устойчивым развитием предприятий ОПК учитывает его современную специфику, а также новые задачи военного строительства в России. Представленные методики, модели и алгоритмы приемлемы для совершенствования инструментария управления развитием предприятий различных отраслей ОПК, т.к. имеют универсальный характер. Решение рассматриваемых в монографии вопросов позволяет существенно повысить эффективность развития предприятий ОПК в период расширенного воспроизводства продукции военного и двойного назначения.

Книга предназначена для научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы, специалистов предприятий и органов государственного управления, а также всех читателей, интересующихся развитием оборонно-промышленного комплекса в настоящее время.

УДК 623
ББК 65.305

ISBN 978-5-907965-79-9
DOI 10.31483/a-10764

© Батьковский А.М., Ефимова Н.С.
Кравчук П.В., Корчак В.Ю.,
Суркова Е.В., 2025

© ИД «Среда», оформление, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	5
Глава 1. МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	8
1.1. Методика оценки экономической устойчивости предприятий ОПК	8
1.2. Методика оценки финансовой устойчивости предприятий ОПК	23
1.3. Методика оценки научно-производственной деятельности предприятий ОПК.....	36
1.4. Методика оценки и оптимизации производственных программ интегрированных структур ОПК.....	45
Глава 2. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПРОЦЕССА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК.....	58
2.1. Теоретические основы анализа процесса развития предприятий ОПК и прогнозирования его сценариев.....	58
2.2. Методологические основы разработки прогнозов развития предприятий ОПК и оценки их эффективности.....	74
2.3. Совершенствование методологических основ прогнозирования развития предприятий ОПК	88
Глава 3. ИНСТРУМЕНТАРИЙ КОНТРОЛЯ И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПРОЦЕССА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК	103
3.1. Система контроллинга на предприятиях ОПК – важнейший инструмент управления их развитием	103
3.2. Основные модели прогнозирования развития предприятий ОПК	116
3.3. Модель регулирования инновационного развития отраслей ОПК при создании продукции военного и гражданского назначения	137
Глава 4. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ АНАЛИЗА И ПРОГНОЗИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК	150

4.1. Совершенствование инструментария анализа инновационного развития предприятий ОПК.....	150
4.2. Совершенствование инструментария анализа технологического развития предприятий ОПК.....	157
4.3. Развитие инструментария оценки эффективности прогнозов развития предприятий ОПК.....	176
Заключение	184
Список использованных источников информации	186

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович

Ефимова Наталья Сергеевна

Кравчук Павел Валерьевич

Корчак Владимир Юрьевич

Суркова Екатерина Валерьевна

**ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ
РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *А. Д. Федоськина*

Подписано в печать 12.08.2025.

Дата выхода издания в свет 31.08.2025.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 11,625. Заказ К-1435. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

info@phsreda.com

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75

+7 (8352) 655-047

info@maksimum21.ru

www.maksimum21.ru