

СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2025

УДК 338
ББК 65.305
С83

Рецензенты:

Рогоуленко Т. М. – доктор экономических наук, профессор, заместитель по науке заведующего кафедрой бухгалтерского учета, аудита и налогообложения ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»;

Анохин С. А. – доктор экономических наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович – доктор экономических наук, профессор, профессор ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Ермаков Александр Александрович – кандидат экономических наук, доцент, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Ефимова Наталья Сергеевна – доктор экономических наук, доцент, профессор ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Камбаров Алтынбек Манапбаевич – кандидат юридических наук, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)»;

Кравчук Павел Васильевич – доктор экономических наук, профессор, коммерческий директор АО «Научно-испытательный центр «ИНТЕЛЛЕКТРОН»;

Ратникова Елена Александровна – кандидат экономических наук, доцент ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)».

Стратегии устойчивого развития предприятий

С83 оборонно-промышленного комплекса : монография /
А. М. Батьковский, А. А. Ермаков, Н. С. Ефимова [и др.]. –
Чебоксары: Среда, 2025. – 232 с.

ISBN 978-5-907965-88-1

В монографии рассмотрены актуальные задачи совершенствования теоретических основ и инструментария разработки стратегий устойчивого развития предприятий оборонно-промышленного комплекса России в период его системного преобразования. Представленные в ней методы, методики, алгоритмы, критерии и показатели оптимизации основных управленческих задач, решаемых при формировании и реализации мероприятий, обеспечивающих данное развитие, являются методологической и инструментальной базой его регулирования в современных условиях государственного строительства.

Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления предприятиями оборонно-промышленного комплекса, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы.

УДК 338
ББК 65.305

ISBN 978-5-907965-88-1
DOI 10.31483/a-10773

© Батьковский А.М., Ермаков А.А.,
Ефимова Н.С., Камбаров А.М.,
Кравчук П.В., Ратникова Е.А., 2025
© ИД «Среда», оформление, 2025

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 1. КОМПЛЕКСНЫЙ АНАЛИЗ ФАКТОРОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ РАЗВИТИЕ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ	10
1.1. Методологические основы системного анализа категорий и показателей, характеризующих обеспечение военной безопасности страны	10
1.2. Определение военно-экономической безопасности и основных финансово-экономических параметров военного строительства	42
1.3. Системный анализ управления развитием оборонно- промышленного комплекса России	67
Глава 2. ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ	98
2.1. Роль государства в управлении устойчивым развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса	98
2.2. Комплексная стратегия устойчивого развития предприятия оборонно-промышленного комплекса	115
2.3. Оптимизация комплексной стратегии устойчивого развития предприятия оборонно-промышленного комплекса	133
Глава 3. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА	149
3.1. Финансово-экономическая стратегия	149
3.2. Конкурентная стратегия	169
3.3. Инвестиционная стратегия	184
Заключение	212
Список использованных источников информации	215

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович

Ермаков Александр Александрович

Ефимова Наталья Сергеевна

Камбаров Алтынбек Манапбаевич

Кравчук Павел Васильевич

Ратникова Елена Александровна

**СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *А. Д. Федоськина*

Подписано в печать 08.08.2025.

Дата выхода издания в свет 29.08.2025.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 13,4. Заказ К-1436. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

info@phsreda.com

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428005, Чебоксары, Гражданская, 75

+7 (8352) 655-047

info@maksimum21.ru

www.maksimum21.ru