

Павлова Ирина Ивановна

канд. пед. наук, доцент, доцент

Саттаров Карим Рустемович

студент

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ: АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ МОДЕРНИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ ЧУВАШИИ

Аннотация: в статье исследуется процесс цифровой трансформации здравоохранения Чувашской Республики как модели успешной региональной модернизации. На основе анализа официальных данных и отчетов рассматриваются ключевые проекты, их целевые показатели и достигнутые результаты. Особое внимание уделяется влиянию внедрения цифровых технологий на повышение доступности, качества и управляемости медицинской помощи. Опыт Чувашии идентифицируется как один из наиболее показательных примеров достижения «цифровой зрелости» в отрасли здравоохранения в Российской Федерации.

Ключевые слова: цифровая трансформация, здравоохранение, Чувашская Республика, цифровая зрелость, электронное здравоохранение, телемедицина, ЕГИСЗ, модернизация инфраструктуры.

Актуальность исследования обусловлена рядом факторов. Во-первых, в апреле 2024 года Правительством РФ было утверждено Распоряжение №959-р «Стратегическое направление в области цифровой трансформации здравоохранения», определившее курс развития отрасли до 2030 года. Во-вторых, с 1 января 2025 года начал реализовываться новый Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь», сменивший завершившийся в 2024 году проект «Здрavo-

охранение». В-третьих, наблюдается экспоненциальный рост внедрения цифровых технологий: если в 2019 году в России регистрировалось около 4 миллионов электронных медицинских документов в год, то к 2024 году этот показатель достиг 1,7 миллиарда, то есть увеличился в 425 раз [1–3].

Чувашская Республика позиционируется как регион-лидер в области цифровизации, что подтверждается данными о достижении 100-процентного уровня «цифровой зрелости» отрасли здравоохранения уже к 2024 году – на шесть лет раньше установленного федеральной стратегией срока. Проект «Цифровая трансформация здравоохранения региона: путь к лидерству» был отмечен на Всероссийском конкурсе «ПРОФ-ИТ», заняв второе место в номинации «Здравоохранение».

Целью нашего исследования является процесс цифровой трансформации здравоохранения Чувашской Республики как модели успешной региональной модернизации. В рамках исследования был проведен анализ статистических данных 2021–2025 гг. Министерства здравоохранения Российской Федерации и Министерства здравоохранения Чувашской Республики, включающий обработку количественных показателей эффективности цифровой трансформации.

Под цифровой трансформацией мы понимаем процесс внедрения цифровых технологий и новых подходов в управление, процессы и услуги с целью повышения эффективности, качества и доступности в сфере здравоохранения. В здравоохранении она включает следующие направления: создание цифровых двойников пациентов – полных цифровых профилей с медицинской историей и данными для улучшения диагностики и лечения; развитие телемедицины – удаленные консультации и мониторинг здоровья; внедрение электронных медицинских документов и электронного документооборота; применение искусственного интеллекта для диагностики, поддержки врачей и анализа больших данных; создание персональных медицинских помощников и цифровых сервисов для пациентов; обеспечение информационной безопасности и технологического суверенитета [5–7; 9]. В рамках этих направлений необходимо модернизировать инфра-

структуру и IT-системы; развивать интегрированные платформы и системы обмена данными; оптимизировать управленческие и лечебно-диагностические процессы через цифровые сервисы; разрабатывать образовательные программы для повышения цифровой грамотности медицинских работников и населения [8]; внедрять новые технологии, такие как AI, биометрия и мобильные приложения.

Для оценки цифровой трансформации принято выделять следующие критерии:

- уровень цифровой зрелости – комплексный показатель готовности и внедрения цифровых решений в организации/регионе;
- доля медицинских услуг, оказываемых в электронной форме или с использованием телемедицины;
- процент медицинских организаций, работающих с электронными медицинскими картами;
- уровень удовлетворенности пациентов и медицинских работников цифровыми сервисами;
- экономическая эффективность – снижение затрат, оптимизация процессов, повышение производительности;
- социальная эффективность – улучшение доступности, качества и безопасности медицинской помощи [5–7; 9].

На региональном уровне в Чувашии была принята и актуализирована собственная стратегия цифровой трансформации, охватывающая 18 отраслей. На реализацию 142 проектов, из которых 123 были завершены, за три года было направлено 2,65 миллиарда рублей. Финансирование в рамках Индивидуальной программы социально-экономического развития (ИПСЭР) составило 300 миллионов рублей, что позволило создать сотни высокопроизводительных рабочих мест [3; 4].

Реализация стратегии в Чувашии характеризуется комплексным подходом, включающим модернизацию как технологической инфраструктуры, так и внедрение конкретных сервисов для граждан и медицинских работников.

Все медицинские организации Чувашской Республики, включая фельдшерско-акушерские пункты, подключены к единой информационной системе здравоохранения региона и ЕГИСЗ. Создан механизм формирования структурированных электронных медицинских документов (СЭМД), обеспечивающий переход на полный электронный документооборот. К 2024 году 100% медицинских организаций региона работают в едином информационном контуре [3; 4].

В республике функционирует комплексная система телемедицинских консультаций, обеспечивающая взаимодействие между медицинскими организациями первичного, вторичного и третичного уровней, а также с федеральными медицинскими центрами. Каждый пациент имеет возможность получить консультацию специалистов как региональных, так и федеральных клиник дистанционно.

Голосовые помощники используются с 2021 года для автоматизации записи граждан на вакцинацию и прием к врачу. Данная технология позволила значительно увеличить долю успешных записей на портале Госуслуги (на 200% за год по всей РФ).

Технологии компьютерного зрения внедрены с 2023 года в систему лучевой диагностики, включая флюорографию, маммографию, рентгенографию и компьютерную томографию. Система обеспечивает практику «второго чтения», что позволяет сократить временные затраты врача на анализ исследований не менее чем вдвое и увеличить точность диагностики.

Система поддержки принятия врачебных решений (СППВР) внедрена в работу врачей первичного звена здравоохранения. Искусственный интеллект связывает результаты клинических исследований с данными конкретного пациента, формирует «электронные подсказки» и обращает внимание врача на пациентов высокого риска развития и прогрессирования заболеваний, направленная на профилактику заболеваний и выявление факторов риска.

Жители Чувашской Республики имеют доступ к широкому спектру цифровых медицинских услуг: дистанционная запись к врачу через портал Госуслуги и

региональные информационные системы; личный кабинет пациента «Мое здоровье» с возможностью просмотра и скачивания медицинских документов; электронные рецепты; результаты лабораторных и диагностических исследований в электронном виде; выписки после стационарного лечения; результаты диспансеризации.

Цифровая зрелость здравоохранения Чувашской Республики демонстрирует впечатляющую динамику роста. За период 2020–2025 гг. показатель увеличился в 10 раз, достигнув 100% уже к 2024 году. Это означает, что регион выполнил целевые показатели, установленные федеральной стратегией на 2030 год, на шесть лет раньше срока. При этом с 2023 года показатель вырос на 22,2 процентных пункта, что демонстрирует исключительно высокие темпы трансформации [4].

Количество телемедицинских консультаций показывает устойчивую положительную динамику. В 2022 году было осуществлено 16,3 тыс. консультаций (базовый уровень); в 2023 году – 31,0 тыс. консультаций (рост в 1,9 раза по сравнению с 2022 годом); в 2024 году – 43,0 тыс. консультаций (рост в 1,4 раза по сравнению с 2023 годом) [3; 4].

Число граждан, воспользовавшихся возможностью дистанционной записи к врачу, также показывает значительный рост. В 2022 году зафиксировано 5,5 млн записей; в 2023 году – 9,9 млн записей (рост в 1,8 раза); в 2024 году – около 10 млн записей.

Электронный документооборот принимает повсеместный характер. К 2024 году 100% медицинских организаций подключены к единой информационной системе; 100% медицинских документов формируются в электронном виде; 91,9% массовых социально значимых услуг оказываются в электронном виде; 71% населения активно используют портал Госуслуги.

По состоянию на 2025 год в Чувашской Республике фиксируется активное внедрение искусственного интеллекта. Искусственный интеллект обработал более 10 тысяч лучевых исследований, в том числе: 8 200 маммограмм; 500 КТ органов грудной клетки; 962 других исследований [3; 4].

Таким образом, Чувашская Республика демонстрирует высокие темпы цифровой трансформации здравоохранения, опережая федеральные планы. Достигнуты значительные успехи в подключении медицинских организаций к ЕГИСЗ, внедрении телемедицины, электронных медицинских документов и искусственного интеллекта.

Список литературы

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 апреля 2024 г. №959-р «Стратегическое направление в области цифровой трансформации здравоохранения» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://government.ru> (дата обращения: 18.10.2025).

2. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru> (дата обращения: 18.10.2025).

3. Постановление Кабинета Министров Чувашской Республики от 10 июля 2024 г. «О государственном докладе «О состоянии здоровья населения Чувашской Республики в 2023 году» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru> (дата обращения: 18.10.2025).

4. Министерство цифрового развития Чувашской Республики – итоги 2024 года и планы на 2025 год [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://d-russia.ru> (дата обращения: 18.10.2025).

5. Алимбаев А.А. Методика оценки социальной и экономической эффективности цифровизации системы здравоохранения / А.А. Алимбаев, Б.С. Битенова, Т.И. Есенбекова // Экономика: стратегия и практика. – 2020. – №3 (15). – С. 19–32.

6. Беркович О.Е. О проблемах организации профилактики пищевой зависимости как формы девиации / О.Е. Беркович, Е.Б. Матрешина, И.И. Павлова // Юридическая психология. – 2025. – №1. – С. 33–37. DOI 10.18572/2071-1204-2025-1-33-37. EDN YGFRQI

7. Маклакова О.М. Эффективность цифровой трансформации здравоохранения / О.М. Маклакова // Экономический вестник. – 2020. – №3. – С. 45–52. EDN LXXYDK

8. Павлова И.И. О формировании экономических компетенций у студентов медицинских факультетов / И.И. Павлова, В.И. Красильников // Духовные основы отношений человек – природа: сборник. – Чебоксары, 2022. – С. 198–203. EDN NYDBQW

9. Экономика здравоохранения / И.И. Павлова, С.В. Леженина, Г.Ф. Губанова [и др.]. – Чебоксары, 2020. EDN RGBBDD