

**Коновалов Герман Алексеевич**

студент

*Научный руководитель*

**Кузнецова Надежда Ильинична**

канд. пед. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Ульяновский государственный  
педагогический университет им. И.Н. Ульянова»

г. Ульяновск, Ульяновская область

**МЕЖДУНАРОДНАЯ КООПЕРАЦИЯ И ЭКСПОРТ  
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ:  
ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО С ДРУЖЕСТВЕННЫМ  
ГОСУДАРСТВОМ ИСЛАМСКАЯ РЕСПУБЛИКА ИРАН**

***Аннотация:** в статье представлен анализ экономического сотрудничества России и Ирана в сфере международной кооперации и экспорта сельскохозяйственной продукции (на примере Ульяновской области). Раскрыта результативность экспортного направления по зерновым культурам Ульяновской области с дружественным государством Иран. Отражены основные моменты, связанные с неотлаженными процессами по экспортному направлению Ульяновск/Россия – Иран. Представлены предложения для развития экспорта сельскохозяйственной продукции в Ульяновской области.*

***Ключевые слова:** международная кооперация, экспорт сельскохозяйственной продукции, экономическое сотрудничество, экономические санкции.*

Часто можно услышать информацию в СМИ, что Россия является большой «бензоколонкой» и основной доход бюджета РФ зависит только от нефти и газа, а рост экспорта неэнергетических товаров – существенно не меняется. С учетом санкций Западной Европы и США против России, объемы экспорта РФ уменьшаются, а компенсирующая роль торговли с дружественными странами значительно возрастает. В соответствии с государственной стратегией развития международного экспорта РФ 2019–2024 гг. очень важно оценить показатели России

и вклад Ульяновской области в реализацию торгово-экспортной стратегии государства.

Начиная с марта 2022 года показатели экспорта РФ согласно данным [rosstat.gov.ru](https://rosstat.gov.ru) значительно изменились в сторону уменьшения. От достигнутых значений к концу 2021 года на уровне 50 млрд долларов в месяц, экспорт РФ к осени 2023 года снизился до 31 млрд.долларов в месяц. Больше всего по итогам 9 месяцев 2023 года сократился экспорт из России в Европу с \$216,7 млрд до \$65 млрд, то есть на 70% [3]. Таким образом, наглядно подтверждается результативность враждебной политики по экономическим санкциям со стороны Европейских стран против России.

Федеральная таможенная служба (ФТС) прекратила регулярную публикацию таможенной статистики с апреля 2022 года, чтобы избежать некорректных оценок и спекуляций на фоне санкций. Поэтому, для анализа относительных показателей удельного веса по структуре товарного экспорта РФ, используем данные 2021 года и частично обнародованные данные 2023 года за 9 месяцев (табл. 1).

Таблица 1

*Товарная структура экспорта РФ (2021 г., 9 мес. 2023 г.)*

(по данным ФТС России)

	2021		9 месяцев 2023 года	
	\$ млрд.	%	\$ млрд.	%
<b>Экспорт – всего</b>	<b>492,7</b>	<b>100</b>	<b>317</b>	<b>100</b>
В том числе:				
<i>Продовольственные товары и с/х</i>	<u>35,9</u>	<u>7,3</u>	<u>32,3</u>	<u>10,2</u>
<b>Топливо и мин. Продукты</b>	<b>277,3</b>	<b>56,2</b>	<b>191</b>	<b>60,2</b>
Продукция хим. Промышленности	37,8	7,7	20	6,3
Металлы, драгоценные камни	82,6	16,8	48	15,1
Машины, оборудование	59,1	12	25,7	8,2
Целлюлозно-бумажные изделия				
Прочие товары				

Как видно из таблицы 1, удельный вес товаров и сырья в общей структуре за данный период не претерпел больших изменений. Как и ранее, наибольший показатель сохраняется за категорией «топливо и минеральные продукты». При этом, наблюдается рост показателя экспорта по продовольственным товарам и сельскохозяйственной продукции, так как за 9 месяцев 2023 года по этой категории почти достигнут годовой показатель 2021 года. Очевидно, что экспорт сельскохозяйственной продукции будет иметь очень высокий потенциал для роста. Объясняется это тем, что экономические санкции Запада как элемент гибридной войны в отношении России по топливу, химической продукции, металлу, драгоценным камням (алмазам) и т. д. – будут продолжаться и нарастать, снижая показатели экспорта России, но продовольственная и сельскохозяйственная продукция для дружественных стран, которая является важнейшим продуктом жизнедеятельности государств будет всегда иметь очень высокую востребованность с потенциалом роста объемов, особенно в странах Азии, Ближнего Востока, Африки и в других государствах. Поэтому, учитывая большую географию земель и необходимых климатических условий в нашей стране, появляется возможность для достижения высоких показателей экспорта РФ за счет продовольственной и сельскохозяйственной продукции. Но для этого необходимо еще значительно улучшить условия государственной поддержки в регионах РФ.

На примере Ульяновской области рассмотрим подготовленность региона к развитию экспортного направления. Конечно, удельный вес экспорта данного субъекта Федерации в общих показателях России составляет минимальные значения (менее 0,1%) 585 млн долларов, но в анализируемом регионе важно определить подготовленность системы к развитию экспорта и потенциал его роста. Ведь от вклада каждого региона складывается общий результат государства. Основные показатели экспорта Ульяновской области приходятся на такие категории товаров как машины и оборудование, минеральные продукты и продукты химической промышленности. Но, как и в целом по РФ за 2023 год, так и по Ульяновской области, локомотивом экспорта будет являться сельскохозяйственная продукция. Основная экспортная позиция региона – это зерно, оно составляет

50% от общего объема экспорта по продовольственной и сельскохозяйственной продукции. Текущими экспортерами являются страны СНГ (Азербайджан, Казахстан, Киргизия) с общим объемом 100–150 тыс. тонн зерна в год. При этом, урожай зерновых в Ульяновской области варьируется на уровне 2 млн тонн ежегодно. На собственные нужды региона необходимо около 800 тыс. тонн. зерна. Таким образом, экспортный потенциал Ульяновской области по расчётам составляет 1,2 млн тонн, а свободный лимит – 1 млн тонн. зерновых [6].

Исламская республика Иран имеет высокую потребность в зерновых культурах. По словам генерального секретаря продовольственной конфедерации Ирана Каве Заргарана, его стране нецелесообразно выращивать многие зерновые культуры из-за климата, поэтому импорт зерна для них более предпочтителен. В прошлом, значительную часть необходимого для себя зерна Иран обеспечивал из стран Латинской Америки и других стран, Россия считалась второстепенным источником. С 2022 года этот процесс изменился, так как Россия превратилась для Ирана в основной источник поставок зерна. За 2021–2024 гг. из России в Иран экспортировался объем зерновых культур от 3 до 5 млн тонн ежегодно и этот показатель продолжает расти. Таким образом, в результате исследований по информации из открытых источников можно сделать вывод, что по Ульяновской области определен хороший экспортный потенциал по зерновым культурам с одной стороны, а Исламская Республика Иран имеет высокий уровень потребности в зерновых культурах, с другой стороны [4].

Для получения базовых источников информации использовался сайт «Национальные проекты Ульяновской области – международная кооперация и экспорт» как информационная площадка. На официальном сайте [ved73.ru](http://ved73.ru) центра поддержки экспорта Ульяновской области представлена следующая информация: субсидии и финансовая поддержка экспорта, доступ к запросам импортеров, участие в обучающих мероприятиях, консультация в вопросах экспорта и т.д. [3].

Для формирования условной экономической модели бюджета экспортного направления по зерну по маршруту Россия/ Ульяновск – Иран /г. Казвин (порт Бендер-Энзели) использован самостоятельный поиск информации из интернета

на базе цен и условий 2024 года по следующим пунктам: классификация зерновых культур для экспорта в Иран; закупочная стоимость у сельхозпроизводителей Ульяновской области; тариф автомобильной доставки зерновозами от сельхозпроизводителей до причала; стоимость услуги погрузки груза на причале; стоимость фрахта корабля до места назначения; экспортные пошлины; страхование грузов; стоимость реализации зерновых культур в Иране.

Согласно данных Россельхознадзора на официальном сайте [old.fsvps.gov.ru](http://old.fsvps.gov.ru) стандарт зерновых культур для Ирана соответствует показателям по качеству ГОСТ по Ульяновской области (зерно ячмень). По проведенному мониторингу закупочных цен на электронных площадках по зерну в Ульяновской области соответствующего качества – стоимость зерно (ячмень) составляет 10 000 руб. за тонну (без НДС). По исследованиям автомобильных тарифов за доставку груза зерновозами средняя стоимость от 150 км до места погрузки составляет 800 руб. за тонну (без НДС). По калькуляции логистической компании, от которой формируется условный бюджет, затраты на погрузку зерна в судно будут составлять 350 руб. за тонну (с НДС). Согласно презентации центра по поддержке экспорта на сайте [ved73.ru](http://ved73.ru) стоимость фрахта корабля и доставка груза до порта в Иране (с дозагрузкой в порт Астрахань) составляет 90 долларов за тонну (без НДС). Стоимость страхования груза на один круговой рейс составляет 68 000 руб. Всего планируется 12 рейсов. Это 816 000 руб. или 34 руб. за тонну при объеме 24 000 тонн.

Затраты на % по кредиту на закупку зерна, услуг погрузки и транспортировки при потребности в финансовых ресурсах на первую партию составляет 40 млн. руб. по рыночной ставке 19,5% годовых. В месяц платеж по % за кредит 650 000 руб. Погашение в конце навигации. Итого % за период составят – 3 900 000 руб.

Стоимость реализации зерна (ячмень) в Иране, согласно данным действующего представительства одной из российских частных компаний, – составляет 230 долларов за тонну (без НДС).

Объем экспорта измеряется в тоннах, из расчета двух кораблей с грузоподъемностью 2000 тонн каждый с циклом кругового маршрута (Ульяновск-Казвин) – 24 дня на один корабль в период навигации 6 месяцев (май-октябрь). Объем является условным и не отражает экспортный потенциал [7].

Анализируя экономическую модель бюджета доходов и расходов по экспорту зерна на 2024 г. Россия/г.Ульяновск – Иран/г.Казвин (порт Бендер-Экзели) можно сделать следующие выводы:

1) рентабельность деятельности экспортного направления составляет 2,4% (12,3 млн руб./ 512,1 млн руб.) \*100%). Это очень низкий показатель, который будет не интересен предпринимателям;

2) Министерство сельского хозяйства РФ формирует квоты для экспортеров, которые могут ограничивать по объемам возможность участия каждого экспортера. Это необходимо для формирования баланса зерна на внутреннем рынке России (исходя из показателей урожайности, запасов и перераспределения). Таким образом, из плановых показателей объемов в 24 000 тонн, квота может быть уменьшена до 12 000 тонн, по разным причинам. А при данном изменении – экономические показатели бюджета доходов и расходов ухудшаются в два раза;

3) высокие риски при транспортировке зерна в части ухудшения характеристик (при повышенной влажности появление вредителей и т. д.), которые даже при страховом покрытии могут привести к внеплановым убыткам;

4) отрицательные курсовые разницы. Изменение курса доллара также является большими рисками по внеплановым убыткам [2].

Таким образом, на текущий момент экспортное направление по зерновым культурам Ульяновск/Россия – Иран не является привлекательным для бизнеса из-за низкой рентабельности деятельности и при повышенных рисках по внеплановым убыткам.

Основные негативные моменты, связанные с неотлаженными процессами по экспортному направлению Ульяновск/Россия – Иран:

1) с 2019 г. и по сегодняшний день – нет торгового представительства Ульяновской области в Исламской Республике Иран. Отсутствие представительства – значительно снижает возможность выгодного сбыта продукции региона на рынке Ирана. Ориентир на частные российские представительства в Иране, как было использовано при формировании бюджета доходов и расходов, влечет потери в доходности, так как частные торговые представительства не заинтересованы покупать продукцию по справедливым ценам. По факту закупочные цены очень занижены. Выход на конечных потребителей в Иране напрямую, без представительства невозможен из-за языковых барьеров, отсутствия контроля и сложности процессов. Также, без торгового дома, не представляется возможным своевременные решения по обратной загрузке грузов из Ирана в Ульяновск, что могло бы значительно снизить транспортные затраты;

2) на рынке судоходства существует дефицит судов «река-море». Соответственно, данный факт влияет на высокие тарифы по доставке «река-море» с учетом дополнительных перевалочных пунктов (с речных на морские корабли) и на заниженные возможности по объему экспорта;

3) необходимо регулирование закупочных цен сельхозпроизводителей в целях повышения заинтересованности бизнеса для развития экспортного направления. Существует потребность в программе равновесной государственной поддержки, и сельскохозяйственных производителей и экспортеров в целях создания сбалансированных условий. На текущий момент закупочные цены на зерно завышены, а сельхозпроизводители неохотно идут на скидки для экспорта. При этом, как показывает бюджет доходов и расходов, у экспортера затраты на зерно имеют самый высокий удельный вес, а снижение затрат по другим статьям расходов на текущий момент не представляется возможным. При плановой минимальной прибыли очень затруднительно развитие экспортного направления в рамках государственной стратегии.

В качестве предложений для развития экспорта в Ульяновской области важно обозначить несколько проблемных «узких мест», которые были выявлены в данной статье и дать возможные варианты их устранения:

1) открытие торгового представительства Ульяновской области в г. Казвин Иран в 2025 году, которое должно обеспечить возможность увеличить цену реализации зерна, за счет ликвидации звеньев посредников. При увеличении цены сбыта зерна, повысится доходность направления. Также, важна проработка и координация через представительство возможных вариантов погрузки встречных грузов на корабли по маршруту Иран – Ульяновск;

2) для увеличения парка судов «река-море» региональное правительство совместно с представителями бизнеса может добиться финансирования от крупных банков для производства новых кораблей. Важно, чтобы государственная структура была также гарантом по обязательствам перед банком. Окупаемость инвестиций обеспечивалась максимальной загрузкой и заказами региона. Это важно, чтобы региональная государственная структура и бизнес совместно стремились к высоким результатам и имели равную ответственность;

3) помощь профильных региональных структур по защите квот у Министерства сельского хозяйства каждого участника экспортного направления региона в целях обеспечения стабильности и максимальной мотивации по экспортной деятельности;

4) согласно ежегодным постановлениям Правительства РФ регионам предоставляются субсидии для сельхозпроизводителей. Источником формирования для субсидий являются экспортные пошлины, которые выплачивают экспортеры. Величина пошлин зависит от курса доллара в рублях в РФ за конкретный период. Например, чем больше ослабевает рубль к доллару, тем выше доходная курсовая разница у экспортера, так как продажа на экспорт осуществляется в долларах, а покупка зерна в рублях. Правительство РФ, чтобы не допустить сверхприбылей у экспортеров, увеличивает размер экспортных пошлин на конкретный период, а далее, полученные государством доходы от пошлин возвращаются в определенном размере в регионы в виде субсидий для сельхозпроизводителей. Ответственными за распределение субсидий являются регионы. Учитывая сложную ситуацию по экспортному направлению в Ульяновской области,



было бы логично, чтобы размер субсидий больше получали те сельхозпроизводители, которые давали существенные скидки экспортерам.

В заключение отметим, что отдельные представители бизнеса в Ульяновской области занимаются экспортом зерна, но с минимальными объемами и без возможностей для стремительного и масштабного развития. Для реализации стратегии «Международная кооперация и экспорт РФ» (2019–2024 гг.) с последующим ее продлением важно то, чтобы была осуществлена результативная работа региональных государственных структур и представителей бизнеса.

### ***Список литературы***

1. Национальный проект «Международная кооперация и экспорт» 16 января 2019 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://strategy24.ru/> (дата обращения: 26.10.2025).
2. Центр поддержки экспорта Ульяновской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ved73.ru/> (дата обращения: 26.10.2025).
3. Проектная деятельность Ульяновская область // Международная кооперация и экспорт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://expert.ulgov.ru/national/export/> (дата обращения: 26.10.2025).
4. Министерство сельского хозяйства Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://mcx.gov.ru/ministry/departments/departament-ekonomiki-investitsiy> (дата обращения: 26.10.2025).
5. Платформа для бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://supl.biz/l> (дата обращения: 26.10.2025).
6. Отчет о результатах деятельности Министерства агропромышленного комплекса и развития сельских территорий Ульяновской области за 2023 год. – 128 с.
7. Ульяновская область в цифрах за 2023 г.: краткий статистический сборник [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://uln.gks.ru> (дата обращения: 26.10.2025).