

Цемба Наталья Михайловна

канд. экон. наук, доцент

Старооскольский филиал ФГАОУ ВО «Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»

г. Старый Оскол, Белгородская область

Власова Валентина Васильевна

преподаватель

Старооскольский филиал ФГБОУ ВО «Российский государственный
геологоразведочный университет имени Серго Орджоникидзе»

г. Старый Оскол, Белгородская область

Полунченко Дарья Андреевна

главный бухгалтер

ООО «Молочные зори»

г. Воронеж, Воронежская область

ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА И АНАЛИЗА ЗАТРАТ

***Аннотация:** проблема неточности информации о затратах в производственной и сельскохозяйственной сферах является довольно распространенной в российских организациях. Это обусловлено конкретными факторами, включая сложность и неоднородность процесса производства, разнообразие видов расходов, а также несовершенство используемых методик учета и анализа [3].*

При всем том внедрение полноценного управленческого учета позволяет существенно улучшить ситуацию. Управленческий учет способствует систематическому отслеживанию всех аспектов хозяйственной деятельности хозяйствующего субъекта, обеспечивая при этом руководство актуальной информацией для принятия соответствующих решений.

Кроме того, согласно систематическому анализу и оценке затрат в управленческом учете, предприятия получают возможность выявить избыточные или неэффективные расходы [4, с. 269].

Появляется возможность скорректировать производство продукции с высоким уровнем издержек относительно дохода, улучшив общий показатель рентабельности.

Таким образом, исследование подтверждает свою актуальность, так как современная экономика диктует жесткие условия для хозяйствующих субъектов, и только тот, кто способен оперативно получать точную и качественную информацию, сможет не только успешно развиваться, но и занимать лидирующие позиции на рынке.

Именно поэтому роль управленческого учета становится все более важной составляющей управления каждым успешным предприятием.

Ключевые слова: *затраты, управленческий учет, анализ, традиционный подход, инструментарий, центр ответственности, сегмент, оптимизация ресурсов.*

Введение. Внедрение и оптимизация управленческого учета в хозяйствующем субъекте приносит бизнесу много преимуществ, повышая его общую управляемость и устойчивость [5, с. 418].

Ключевыми преимуществами такого подхода являются:

- детализация затрат. Управленческий учет детализирует расходы вплоть до конкретных объектов производства, что существенно повышает информативность отчетности;
- контроль и анализ отклонений. Сопоставляя планируемые и фактические затраты, организация получает инструменты для результативного реагирования на отклонения и оптимизации структуры затрат;
- принятие обоснованных решений. Полный доступ к точной информации помогает руководителям оперативно выявлять неэффективные направления деятельности и разрабатывать стратегии, направленные на повышения производительности;
- мониторинг рентабельности отдельных направлений деятельности. Согласно возможности раздельного учета прибыли и убытков по каждому центру

ответственности, продукту или рынку сбыта, предприятие получает ясное представление о том, какие сегменты приносят наибольший доход [1];

– оптимизация ресурсов. Анализ затрат способствует снижению ненужных расходов, росту операционной эффективности и повышению конкурентоспособности компании [6, с. 215].

Материал и методика исследования.

Успешное функционирование предприятий в условиях растущей конкуренции невозможно без качественного и оперативного анализа экономической информации, основанного на данных, формируемых управленческим учетом.

Традиционный подход к сравнению финансово-экономических показателей хозяйствующих субъектов, базирующийся на среднем уровне норм, создает обстоятельные ограничения в практике анализа. Необходимо понимать не только уникальность каждого предприятия, но и искать более гибкие и точные методы оценки [1].

Современная цифровая экосистема представлена мощными инструментами для реализации этих задач, и организациям целесообразно осуществлять переход на инновационные методы оценки и управления своей деятельностью [7, с. 558].

Схема инструментария для анализа данных, который способствует организациям эффективно решать разнообразные задачи, начиная от повседневной аналитики и заканчивая стратегическим управлением, представлена, на рисунке 1.

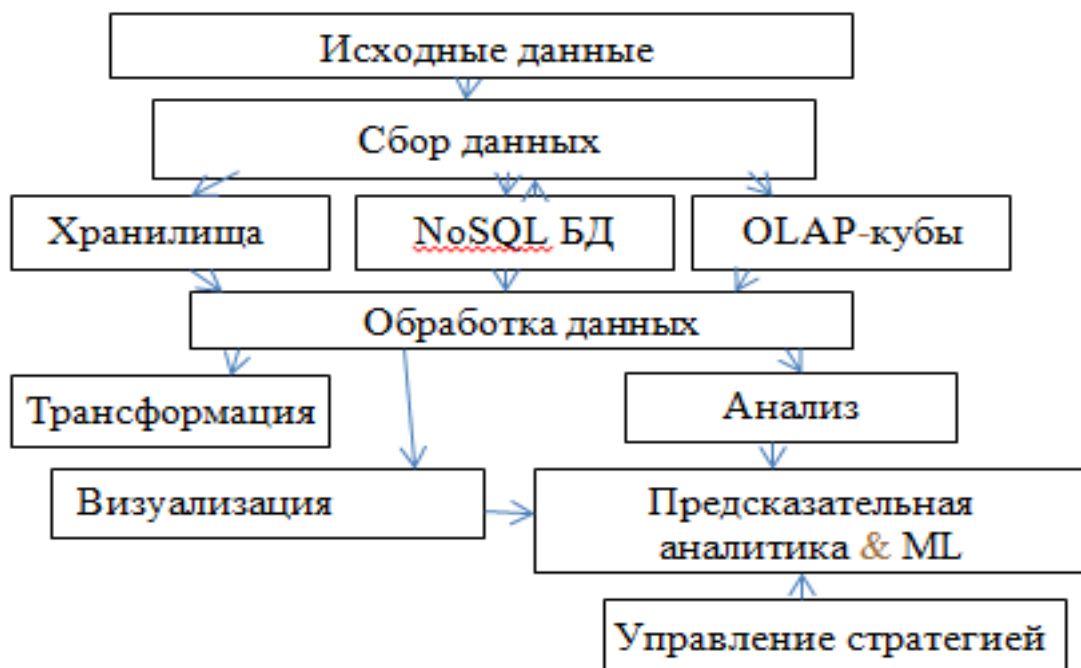


Рис. 1. Схема инструментария для анализа данных

Описание схемы.

Исходные данные. Весь объем информации, необходимой для анализа. Информация может включать внутренние данные хозяйствующего субъекта (бухгалтерские отчеты, продажи, закупки) и внешние данные (экономические показатели, рыночная ситуация).

Сбор данных. Данный этап включает процесс извлечения данных из различных источников. Здесь широко применяется программное обеспечение для импорта информации из файлов, баз данных, web-сервисов и API.

Хранилище информации. Как правило, используется для сохранения больших объемов информации – SQL-хранилища (PostgreSQL, MySQL), NoSQL-решения (MongoDB, Cassandra), а также кубы OLAP (Microsoft Analysis Services, SAP BW).

Обработка данных. На этом этапе происходят манипуляции с информацией, очистка, трансформация, кроме того, предварительная обработка перед дальнейшим использованием.

Анализ данных. Применяются специальные инструменты для анализа и вычисления KPI, обнаружения аномалий, сегментирования клиентов и иных типов анализа [7, с. 564].

Визуализация данных. Информация представляется в удобной форме (графики, диаграммы, дашборды), что способствует облегчению восприятия и принятию решений.

Предсказательная аналитика и ML. Применение методов машинного обучения, а также прогнозирования для принятия стратегических решений, составления прогнозов и предупреждения негативных ситуаций.

Управление стратегией. Полученные данные служат базой для выработки долгосрочного курса развития организации, включая постановку целей, разработку стратегии и реализацию соответствующих планов [10, с. 88].

Предложенная схема демонстрирует полный цикл анализа данных, который охватывает весь путь от поступления исходных данных до принятия управленческих решений.

Повысить эффективность управления затратами хозяйствующего субъекта можно путем внедрения индивидуальной методологии сбора и анализа затрат. Указанная методология представляет собой четко разработанный алгоритм действий, который направлен на оценку ключевых параметров, а также совершенствование существующей системы управления затратами [2].

Индивидуально разработанная методология сбора и анализа затрат обеспечит хозяйствующим субъектам эффективный инструмент управления ресурсами, который позволит своевременно реагировать на внутренние и внешние изменения, а также минимизировать потери и увеличить доходность бизнеса.

Оптимизация управленческого учета и анализа затрат – это ключевой фактор повышения эффективности работы любого коммерческого предприятия.

Для достижения указанной цели разработана модель оптимизации системы управленческого учета (рис. 2).



Рис. 2. Авторская модель оптимизации системы управленческого учета

В рамках предлагаемой модели оптимизации системы управленческого учета необходимо отметить ключевую особенность – организация учета по местам возникновения затрат.

Организация учета по местам возникновения затрат наделена рядом определенными преимуществами:

– упрощенная классификация затрат. Такой подход позволяет четко распределять затраты по разным подразделениям и процессам, обеспечивая при этом более точное отражение реальных расходов;

– оперативное выявление причин перерасхода. Возможность своевременного обнаружения и анализа факторов превышения нормативных уровней затрат;

– возможность осуществлять оперативное управление затратами;

– осуществлять маржинальный анализ и анализ безубыточности.

– более четкое и обоснованное принятие управленческих решений. Наличие точных и оперативных сведений о затратах каждого подразделения помогает административному персоналу принимать эффективные решения по оптимизации производственных процессов [8, с. 88].

Основная цель создания уникальной модели состоит в устранении имеющихся проблем в области управленческого учета и анализа затрат.

Указанные проблемы включают:

– недостаточную точность и полноту учетной информации;

– сложность в идентификации и анализе основных статей затрат;

– отсутствие действенных механизмов мониторинга и контроля затрат;

– трудности в принятии аргументированных управленческих решений.

Предложенная модель позволяет устранить вышеуказанные недостатки и обеспечить более эффективное управление финансовыми потоками в хозяйствующем субъекте [9, с. 26].

Результаты исследования.

При проведении исследования было доказано:

1. Предложенная схема инструментария для анализа способствует:

– повышению прозрачности процесса управления затратами;

– совершенствованию контроля над расходованием ресурсов;

– оптимизации структуры затрат хозяйствующего субъекта;

– росту операционной эффективности бизнеса;

– формированию базы для принятия обоснованных управленческих решений.

2. Внедрение авторской модели оптимизации управленческого учета является важным шагом на пути к повышению финансовой устойчивости и конкурентоспособности хозяйствующих субъектов. Предложенная модель направлена на устранение имеющихся проблем в области управленческого учета и анализа затрат.

Выводы. Согласно авторскому мнению, предложенные инновационные компоненты и продуманный подход, открывают возможность устранить существующие проблемы, и значительно улучшить качество управления затратами.

Указанные проблемы включают:

- недостаточную точность и полноту учетной информации;
- сложность в идентификации и анализе основных статей затрат;
- отсутствие действенных механизмов мониторинга и контроля затрат;
- трудности в принятии аргументированных управленческих решений.

Создание и внедрение уникальной модели оптимизации управленческого учета способствует устранению имеющихся проблем в области управленческого учета и анализа затрат.

Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: федер. закон от 30 ноября 1994 г. №51-ФЗ (в ред. от 27 декабря 2023 г. №3-ФЗ) // СПС «Консультант-Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 26.11.2025).

2. Налоговый кодекс Российской Федерации: федер. закон от 31 июля 1998 г. №146-ФЗ (в ред. от 24 марта 2024 г. №129-ФЗ) // СПС «Консультант-Плюс».

3. Об акционерных обществах: федер. закон от 26 декабря 1995 г. №208-ФЗ (в ред. от 19 декабря 2022 г. №519-ФЗ) // СПС «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8743/ (дата обращения: 26.11.2025).

4. Панков Д.А. Бухгалтерский финансовый учет / Д.А. Панков, О.В. Дражина; под общ. ред. Д.А. Панкова. – М.: БГЭУ, 2021. – 863 с.
5. Протасов В.Ф. Анализ деятельности предприятия / В.Ф. Протасов, А.В. Протасова; под общ. ред. В.Ф. Протасова. – М.: Финансы и статистика, 2021. – 522 с.
6. Цветков А.В. Совершенствование бухгалтерского учета в РФ / А. В. Цветков; под общ. ред. А.В. Цветкова. – М.: Финансы и статистика, 2020. – 420 с.
7. Цемба Н.М. Выявление сильных и слабых сторон предприятий локального агропромышленного комплекса с целью углубления межхозяйственных связей между ними / Н.М. Цемба // Современная наука: проблемы и пути их решения: материалы международной научно-практической конференции. – Кемерово: Западно-Сибирский научный центр, 2015. – С. 554–557. EDN VGVIIJ
8. Цемба Н.М. Приоритетные направления развития локального промышленного комплекса: монография / Н.М. Цемба, В.П. Самарина. – Старый Оскол: КВАДРАТ, 2015. – 105 с.
9. Штомпка П. Социологические дилеммы: на пути к диалектической парадигме / П. Штомпка. – Нью-Йорк: Academic Press, 1979. – 414 с.
10. Toman M. Economic Theory and Sustainability / M. Toman, J. Pezzey, J. Krautkammer. Univ. College of London. Discuss. Papers, 1993. №93.