

Касицкий Егор Сергеевич

аспирант

АОЧУ ВО «Московский финансово-юридический университет МФЮА»

г. Москва

ВЛИЯНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА НА ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

***Аннотация:** в статье рассмотрена взаимосвязь регламентированного и управленческого учета, процесса принятия управленческих решений и финансовых результатов. Описано влияние внедряемой системы внутреннего финансового контроля на каждый из элементов.*

Рассмотрены основные направления внедрения мер и процедур внутреннего финансового контроля. Описано влияние финансового контроля на доходы и расходы предприятия, его финансовые результаты и эффективность выявления потенциальных резервов развития.

***Ключевые слова:** финансовый контроль, финансовый результат, коммерческие предприятия, управленческий учет.*

Введение

Основной целью любого коммерческого предприятия является получение прибыли, которая формируется в виде финансового результата по окончании каждого отчетного периода. По своей сути финансовый результат – это показатель, отражающий итоговый остаток после расчета разницы между всеми доходами и расходами компании. Несомненно, каждый хозяйствующий субъект стремится не только избежать убытков и получить хоть какую-то прибыль, но и обеспечить себе максимальный уровень прибыли, стабильно получаемый на протяжении многих лет. Для достижения данной цели, помимо прочего, организации формируют систему внутреннего финансового контроля. В теории, грамотно выстроенная эффективная система внутреннего контроля способна положительно влиять на итоговый финансовый результат предприятия. Контролю подвергаются как доходы, так и расходы, поскольку обе эти категории

непосредственно влияют на финансовый результат. При этом управленческому персоналу компании, ответственному за внедрение и организацию финансового контроля, необходимо учитывать специфику деятельности и потребности конкретного предприятия.

Взаимосвязь системы внутреннего контроля, процесса принятия управленческих решений и финансового результата.

Поскольку главной целью коммерческих предприятий является извлечение прибыли и её дальнейшая максимизация, процесс внедрения системы внутреннего контроля и задачи, которые будут перед ней поставлены, напрямую зависят от специфики деятельности компании и потребностей управленческого персонала.

Данные потребности непосредственно связаны с оперативным принятием верных и эффективных управленческих решений, что невозможно без подробной и достоверной аналитики, формируемой на базе регламентированного и управленческого учета. Разработка и совершенствование системы внутреннего контроля необходима именно для обеспечения эффективного уровня детализации аналитических данных и достаточного уровня их достоверности. Меры и процедуры финансового контроля могут использоваться для проверки правильности сбора, отражения и анализа учетных данных, а также могут служить в качестве обоснования принятых управленческих решений для владельцев предприятий и проверяющих органов [3, с. 168]. Внедрение методов внутреннего контроля на этапе регламентированного учета необходимо для подготовки актуальной и достоверной базы, на основе которой будет формироваться управленческий учет предприятия. Основными методами на данном этапе контроля будут являться методы документальной и арифметической проверки, снижающие риски искажения учетных данных регламентированного учета в результате технической ошибки или умышленных действий персонала. Повышение степени контроля и автоматизации позволяют существенно сократить влияние человеческого фактора на процесс учета, что также сократит количество ошибок [2, с. 18].

Внедрение системы внутреннего контроля на этапе осуществления управленческого учета проводится с целью повышения качества формируемой аналитики путем проверки полноты получаемых данных регламентированного учета, правильности расчетов и отслеживания динамики финансовых показателей [7, с. 235].

Эффективная система внутреннего финансового контроля позволяет организации обеспечить формирование стабильного и бесперебойного потока аналитической информации, необходимой для принятия управленческих решений, что положительно сказывается на их оперативности и эффективности [6, с. 86].

Структурируем сформулированные нами выводы на рисунке.



Рис. 1. Влияние системы внутреннего финансового контроля на эффективность этапов учета и принятия решений

Таким образом, большинство организаций формирует структуру ведения управленческого учета на базе данных регламентированного учета. В свою очередь, данные управленческого учета используются непосредственно для принятия управленческих решений. Именно поэтому совершенствование любого из

этих этапов положительно сказывается на финансовых результатах компании. При этом стоит отметить, что меры финансового контроля также могут быть направлены на обеспечение достижения конкретных целей, влияющих на итоговый финансовый результат компании.

Основные направления влияния системы внутреннего финансового контроля на финансовый результат предприятия.

Несмотря на то, что меры финансового контроля не генерируют доходы сами по себе, система внутреннего контроля способна положительно повлиять на итоговый финансовый результат предприятия.

Внедрение мер и процедур финансового контроля с целью улучшения финансовых результатов, как правило, осуществляется путем выполнения двух основных задач: повышение эффективности работы существующих источников доходов и сокращение необоснованных расходов и издержек. В обоих направлениях достижение поставленных целей обеспечивается с помощью повышения достоверности данных с помощью выявления возможных ошибок ещё до их возникновения или оперативного устранения их возможных последствий [4, с. 237].

Например, проработанная и эффективная система внутреннего контроля существенно сокращает количество ошибок и искажений, как технических, так и умышленных. Осуществление контроля позволяет выявить необоснованные расходы, возникающие в результате ошибок при отражении данных в учетной системе, отсутствия необходимых подтверждающих документов или неправильно проведенного анализа, на основании которого в дальнейшем были приняты неэффективные управленческие решения. Наличие процедур контроля сокращает количество подобных ошибок, в результате чего сокращаются издержки [1, с. 41].

Кроме того, при наличии подробной и достоверной аналитической информации, например о себестоимости продукции или услуг, управленческий персонал сможет принять более точные и обоснованные решения при формировании политики ценообразования всей номенклатуры. Компания не только полу-

чит информацию о наиболее прибыльных продуктах, формирующих основную часть выручки, но и выявит наименее эффективные направления, после чего сможет принять соответствующие решения о повышении цен, либо о сокращении масштабов деятельности по данным направлениям [5, с. 174].

Заключение.

Таким образом, внедрение системы внутреннего финансового контроля на всех этапах деятельности предприятия, начиная от сбора и отражения первичной учетной информации и заканчивая принятием управленческих решений, положительно сказывается на итоговых финансовых результатах компании, не только снижая количество возможных ошибок, но и косвенно повышая эффективность основной деятельности хозяйствующего субъекта. Формирование системы внутреннего контроля подразумевает использование различных методов контроля на этапах ведения регламентированного и управленческого учета, а также непосредственно в процессе принятия управленческих решений.

Эффективная система внутреннего контроля охватывает все аспекты деятельности предприятия. Обеспечение подробной аналитики и достоверности учетных данных и отчетности позволяет управленческому персоналу принимать эффективные решения, направленные на увеличение доходов и сокращения необоснованных расходов. Процедуры финансового контроля могут быть направлены на выявление потенциальных резервов повышения эффективности основной деятельности, а также на формирование дополнительных аналитических данных, необходимых для обоснования принятия тех или иных решений, как для внешних пользователей, так и для самого управленческого персонала.

Список литературы

1. Воюцкая И.В. Обеспечение экономической безопасности компаний путём снижения финансовых рисков / И.В. Воюцкая, М.С. Коське, Ю.Г. Мишучкова // Вестник Государственного университета просвещения. Серия: Экономика. – 2024. – №3. – С. 37–48. – DOI 10.18384/2949-5024-2024-3-37-48. – EDN IBYXJR

2. Ефремова Т.М. Организация внутреннего контроля в хозяйствующих субъектах малого предпринимательства / Т.М. Ефремова, Т.А. Кольцова // Агропродовольственная политика России. – 2023. – №5–6. – С. 16–20. – DOI 10.35524/2227-0280_2023_05-06_15. – EDN ZCSEZM

3. Коровина М.А. Совершенствование налогового учета и внутреннего налогового контроля / М.А. Коровина, М.А. Добрунова, С.Ш. Довтаев // Вестник Академии знаний. – 2022. – №5 (52). – С. 165–170. – EDN IRGEXO

4. Сапина Е.Э. Подходы к организации внутреннего контроля финансовых результатов бизнес-структур в условиях нестабильности экономики / Е.Э. Сапина, И.Г. Пивень // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2023. – №9–2 (84). – С. 236–239. – DOI 10.24412/2500-1000-2023-9-2-236-239. – EDN AFGUSV

5. Степанченко А. Учет и анализ финансовых результатов как методы обеспечения экономической безопасности коммерческих организаций / А. Степанченко, И.М. Шор // Форум молодых ученых. – 2023. – №10 (86). – С. 169–181. – EDN JGHJSE

6. Татаровская Т.Е. Развитие инструментария внутреннего контроля как ответ на вызовы внешней среды / Т.Е. Татаровская // Учет. Анализ. Аудит. – 2025. – №2. – С. 78–90. – DOI 10.26794/2408-9303-2025-12-2-78-90. – EDN CTDHDF

7. Тургаева А.А. Управление факторами риска наступления неблагоприятного события / А.А. Тургаева // Проблемы экономики и юридической практики. – 2024. – №3. – С. 233–237. – DOI 10.33693/2541-8025-2024-20-3-233-237. – EDN KXGAHU