

# **Эффективное управление ресурсами предприятий оборонно-промышленного комплекса в условиях инновационного развития**



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Московский авиационный институт  
(национальный исследовательский университет)

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО  
КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

Монография

Чебоксары  
Издательский дом «Среда»  
2025

УДК 623  
ББК 65.305  
Э94

**Авторы:**

Батьковский Александр Михайлович, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Бурдина Анна Анатольевна, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Джамай Екатерина Викторовна, д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Ефимова Наталья Сергеевна, д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Зеленцова Лидия Сергеевна, д-р экон. наук, профессор, Государственный университет управления;

Кравчук Павел Васильевич, д-р экон. наук, профессор, Научно-испытательный центр «Интелэлектрон»

**Рецензенты:**

д-р экон. наук, профессор, профессор ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

*Ж. А. Кеворкова;*

д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН

*Л. П. Клеева*

**Э94 Эффективное управление ресурсами предприятий  
оборонно-промышленного комплекса в условиях инновационного  
развития : монография / А. М. Батьковский, А. А. Бурдина,  
Е. В. Джамай [и др.]. – Чебоксары: Среда, 2025. – 192 с.**

**ISBN 978-5-908083-20-1**

Монография посвящена исследованию эффективного управления ресурсами предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) в условиях их инновационного развития. В ней раскрываются современные теоретические подходы, методы и инструментарий использования материальных и интеллектуальных ресурсов для повышения инновационного потенциала и конкурентоспособности отечественного промышленного сектора. Особое внимание уделяется анализу оптимизации управления процессом разработки, внедрения и сопровождения инновационных технологий в ОПК.

Авторами проанализированы особенности функционирования предприятий ОПК в современных условиях и представлены рекомендации по созданию устойчивой инновационной среды, включающей цифровые платформы и инструменты автоматизации управления. Рассмотрены механизмы кооперационного взаимодействия, цифровизации производственных цепочек и эффективного использования интеллектуального капитала, обеспечивающие рост научно-технического потенциала и устойчивое инновационное развитие предприятий. Определены риски и механизмы обеспечения этого развития.

Данная монография рекомендуется специалистам и руководителям предприятий ОПК, а также аспирантам и студентам, изучающим экономику, управление производством и инновационный менеджмент в промышленности. Издание направлено на формирование комплексного понимания особенностей инновационного развития оборонных предприятий и стратегий повышения его эффективности в условиях цифровой трансформации производства.

УДК 658(075.8)  
ББК 65.291.2я73

© Коллектив авторов, 2025

© Издательский дом «Среда»,  
оформление, 2025

ISBN 978-5-908083-20-1  
DOI 10.31483/a-10820

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
<b>Раздел 1. РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК КАК ФУНДАМЕНТ ИННОВАЦИОННОГО РОСТА И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>7</b>
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МОДЕРНИЗАЦИИ ОПК В УСЛОВИЯХ ИННОВАЦИОННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ .....	7
1.1. Категория «инновация» в оборонной промышленности. ....	7
1.2. Модернизация и инновационное развитие ОПК: теоретические подходы .....	10
1.3. Суть инновационной модернизации предприятий ОПК.....	13
Глава 2. РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК В СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ .....	18
2.1. Экономическая ценность ресурсного потенциала предприятий ОПК как фактор формирования конкурентных преимуществ.....	18
2.2. Стратегическое управление ростом и инновационной активностью предприятий ОПК в условиях современной внешней и внутренней среды.....	20
<b>Раздел 2. МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ОПК И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ.....</b>	<b>29</b>
Глава 3. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ОПК.....	29
3.1. Классификация и структура ресурсного обеспечения предприятий ОПК.....	29
3.2. Многокомпонентные организационно-экономические модели управления ресурсами .....	38
Глава 4. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ОПК.....	48
4.1. Инструменты и подходы к анализу результативности инновационной деятельности предприятий ОПК. ....	48
4.2. Инвестиционные механизмы в управлении ресурсами ОПК.....	53
Глава 5. МЕТОДЫ ОЦЕНКИ СТОИМОСТИ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА И ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ .	62
5.1. Методы оценки ресурсного потенциала предприятий оборонной промышленности .....	62
5.2. Оценка стоимости интеллектуальной собственности в ОПК.....	73
<b>Раздел 3. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ ОПК .....</b>	<b>88</b>

Глава 6 ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ .....	88
6.1. Комплексная автоматизация деятельности предприятий ОПК. .	88
6.2. Системы мониторинга производственных процессов.....	93
6.3. Автоматизация системного проектирования и производства. ..	107
Глава 7. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....	112
7.1. Информационная поддержка жизненного цикла продукции ОПК.....	112
7.2. Эффективность внедрения информационных технологий.....	116
7.3. Критерии экономической эффективности автоматизации предприятий ОПК. ....	123
<b>Раздел 4. АНАЛИЗ РИСКОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РЕССУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК В УСЛОВИЯХ ИХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ .....</b>	<b>132</b>
Глава 8. ИССЛЕДОВАНИЕ РИСКОВ УПРАВЛЕНИЯ РЕССУРСАМИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК.....	132
8.1. Системный анализ процесса управления ресурсами инновационного развития предприятий ОПК и его рисков. ....	132
8.2. Оценка рисков инновационного развития производственного потенциала предприятий ОПК.....	141
Глава 9. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ И УСТОЙЧИВОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ОПК.....	154
9.1. Инструментарий оценки неопределенности экономических результатов инновационного развития предприятий ОПК. ....	154
9.2. Экономическая защита инновационных проектов, реализуемых в процессе управление ресурсами предприятий ОПК. ....	169
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	179
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	182

*Научное издание*

*Батьковский Александр Михайлович*

*Бурдина Анна Анатольевна*

*Джамай Екатерина Викторовна*

*Ефимова Наталья Сергеевна*

*Зеленцова Лидия Сергеевна*

*Кравчук Павел Васильевич*

**ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЙ  
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ  
ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ**

Монография

Чебоксары, 2025 г.

Компьютерная верстка *Е. В. Кузнецова*

Подписано в печать 26.12.2025.

Дата выхода издания в свет 30.12.2025.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 11,16. Заказ К-1458. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

[info@phsreda.com](mailto:info@phsreda.com)

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428023, Чебоксары, Гражданская, 75

+7 (8352) 655-047

[info@maksimum21.ru](mailto:info@maksimum21.ru)

[www.maksimum21.ru](http://www.maksimum21.ru)