

**Монкаева Рухсора Намазбай кизи**

студентка

*Научный руководитель*

**Курдюмов Александр Васильевич**

канд. экон. наук, доцент, заведующий кафедрой

ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»

г. Екатеринбург, Свердловская область

## **ИНТЕГРАЦИЯ УЗБЕКИСТАНА В ГЛОБАЛЬНОЕ ИТ-ПРОСТРАНСТВО: ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКСПОРТА ИТ-УСЛУГ**

**Аннотация:** статья посвящена анализу процессов интеграции Узбекистана в мировое ИТ-пространство и оценке перспектив экспорта национальных ИТ-услуг. Рассматриваются текущие достижения, институциональные реформы и факторы, определяющие глобальную конкурентоспособность отрасли.

**Ключевые слова:** Узбекистан, цифровизация, ИТ-услуги, экспорт, глобальное ИТ-пространство.

**Введение.** Развитие цифровых технологий стало ключевым фактором экономического роста, и Узбекистан активно стремится занять свое место в глобальном ИТ-пространстве. Актуальность темы определяется устойчивым спросом мирового рынка на аутсорсинговые ИТ-услуги и усиливающейся ролью цифровой экономики в национальном развитии. Значимость исследования обусловлена необходимостью [5, с. 38] выявления перспективных направлений экспорта и факторов, влияющих на конкурентоспособность отечественных ИТ-компаний.

Цель исследования- проанализировать процессы интеграции Узбекистана в глобальный ИТ-рынок и оценка потенциала экспорта ИТ-услуг.

**Материалы и методы исследования.** В ходе исследования использованы нормативно-правовые документы Республики Узбекистан, регулирующие цифровое развитие, аналитические отчёты национальных и международных организаций, статистические данные ИТ-парков и частных компаний. Применены методы сравнительного анализа для оценки динамики роста экспортных ИТ-услуг и

определения конкурентных преимуществ страны по сравнению с другими аутсорсинговыми центрами. Использованы элементы системного подхода для исследования инфраструктурных, социально-экономических и институциональных факторов, влияющих на развитие отрасли. Метод экспертных оценок позволил определить ключевые барьеры, сдерживающие выход на международный рынок. Комплексный анализ обеспечил глубокое понимание тенденций формирования экспортного IT-потенциала Узбекистана [1, с. 8].

За последние годы Узбекистан демонстрирует ускоренную цифровую трансформацию, опираясь на государственные программы, направленные на формирование инновационной инфраструктуры и стимулирование IT-предпринимательства. Созданная сеть IT-парков, инкубаторов и технопарков обеспечивает благоприятные условия для роста компаний, ориентированных на экспорт. Благоприятные налоговые льготы, доступ к образовательным инициативам и развитие высокоскоростной телеком-инфраструктуры способствовали росту числа стартапов и IT-специалистов. Страна активно формирует имидж регионального центра цифровых компетенций, привлекая инвесторов и международных партнёров [2, с. 65].

Мировой рынок IT-аутсорсинга продолжает расширяться, что открывает масштабные возможности для Узбекистана. Конкурентные преимущества страны включают низкую стоимость рабочей силы при растущем уровне квалификации, наличие большого количества молодых специалистов и географическую близость к крупным рынкам Европы и Азии. Узбекистан уже экспортирует услуги в области разработки программного обеспечения, технической поддержки, UI/UX-дизайна, тестирования и бизнес-аналитики. С каждым годом увеличивается доля заказов из США, Южной Кореи, ОАЭ и стран ЕС. Государственная поддержка и налоговые льготы создают благоприятные условия для дальнейшего роста экспортного потенциала отрасли [3, с. 18].

Для полноценной интеграции в мировое IT-пространство Узбекистан активно развивает международное сотрудничество. Заключаются соглашения о сотрудничестве с глобальными технологическими компаниями, открываются

2 <https://phsreda.com>

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

---

представительства международных ИТ-гигантов, формируются условия для привлечения иностранного капитала. Значительное внимание уделяется повышению уровня цифровой грамотности населения, расширению образовательных программ, включая международные сертификации и курсы английского языка.

Эти меры способствуют формированию кадрового потенциала, позволяющего выходить на мировой рынок высококвалифицированных ИТ-услуг.

Несмотря на значительные успехи, развитие экспорта ИТ-услуг сталкивается с рядом проблем. Недостаточный уровень владения иностранными языками у части специалистов ограничивает доступ к международному клиенту. Текущая инфраструктура, хотя и развивается, требует дальнейших инвестиций для обеспечения бесперебойной работы компаний, ориентированных на зарубежные рынки. Отсутствие опыта ведения международных проектов у многих молодых организаций снижает их репутационную привлекательность. Кроме того, высокая конкуренция на глобальном уровне требует постоянного повышения качества ИТ-продуктов и услуг. Все эти факторы требуют системного подхода к совершенствованию отрасли [4, с. 55].

*Результаты исследования.* Проведённый анализ показывает, что Узбекистан обладает значительным потенциалом для роста экспорта ИТ-услуг благодаря активным государственным реформам, развитию современной цифровой инфраструктуры и увеличению числа квалифицированных специалистов. Выявлено, что ключевыми факторами конкурентоспособности являются налоговые льготы, образовательные программы и благоприятный инвестиционный климат. Установлено, что расширение международного сотрудничества и участие в глобальных проектах обеспечивает дальнейшее усиление позиций на мировом рынке. Определены также основные барьеры, включая необходимость повышения уровня подготовки кадров и улучшения качества инфраструктуры. В итоге прослеживается устойчивый тренд на интеграцию Узбекистана в глобальное ИТ-пространство.

В качестве рекомендаций нами предлагается:

- усилить образовательные программы, ориентированные на изучение английского языка и международных ИТ-сертификаций;
- расширить государственные гранты и программы поддержки стартапов, включая финансирование проектов на ранних стадиях;
- развивать международные партнёрства, создавая совместные учебные центры и исследовательские лаборатории с зарубежными компаниями;
- укреплять инфраструктуру, обеспечивая доступ к качественному интернету и современным data-центрам по всей стране.
- поддерживать участие узбекских компаний в глобальных выставках и отраслевых саммитах для расширения экспортных возможностей.

*Выводы.* Интеграция Узбекистана в мировое ИТ-пространство является стратегически важным направлением развития национальной экономики. Страна демонстрирует устойчивый рост экспортных ИТ-услуг благодаря реформам, развитию кадрового потенциала и созданию благоприятных условий для ведения бизнеса. Перспективы дальнейшего расширения экспорта связаны с укреплением международного сотрудничества и повышением качества цифровой инфраструктуры. При реализации предложенных рекомендаций Узбекистан сможет укрепить свои позиции на мировом рынке и стать конкурентоспособным центром ИТ-аутсорсинга в Евразийском регионе.

### ***Список литературы***

1. Абдуллаев Ш.Ш. Цифровая трансформация экономики Узбекистана: проблемы и перспективы / Ш.Ш. Абдуллаев // Экономика и образование. – 2023. – №2. – С. 45–52.
2. Рузиева М.М. Развитие экспорта услуг как фактор повышения конкурентоспособности национальной экономики / М.М. Рузиева // Review of law sciences. – 2022. – №4. – С. 78–85.
3. Hasanova N., Ayupov R. Opportunities for IT-Outsourcing Development in Uzbekistan // International Journal of Advanced Research in IT and Engineering. 2023. Vol. 12 (5). Pp. 112–120.

4. World Bank. Digital Development in Central Asia: Country Report – Uzbekistan. Washington, 2022. 54 p.
5. Asian Development Bank. Uzbekistan: Digital Economy and Innovation Review. Manila: ADB, 2023. 68 p.
6. Deloitte. Global Outsourcing Survey 2024. London, 2024. 45 p.
7. UNCTAD. Digital Economy Report 2023. Geneva: United Nations, 2023. 210 p.
8. Назаров К.А. Экспорт услуг в условиях глобальной цифровизации / К.А. Назаров // Вестник экономики и управления. – 2021. – №7. – С. 33–39.