

**Гусейнова Гузель Мухтаровна**

почетный работник сферы образования РФ,

канд. экон. наук, доцент, доцент

**Биркайм Павел Сергеевич**

студент

**Миклухина Виктория Игоревна**

студентка

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный

экономический университет»

г. Санкт-Петербург

## **НЕОБХОДИМОСТЬ И МЕРЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ ИТ-КОМПАНИЙ В НОВЫХ РЕАЛИЯХ**

***Аннотация:** статья посвящена рассмотрению вопросов значимости российского ИТ-сектора для экономики и социальной сферы, процесса его трансформации, а также вызовов, которыми он сопровождается. Особое внимание уделяется финансовым составляющим для обеспечения конкурентоспособности ИТ-компаний, как государственные меры поддержки, так и поиск внутренних ресурсов.*

***Ключевые слова:** ИТ-сектор, ИТ-компании, государственная поддержка, налоговые льготы, технологическое лидерство, инвестиции, акции.*

Долгие годы значительная часть отечественной ИТ-инфраструктуры поддерживалась иностранными корпорациями, успешно предоставляющими различные ИТ-решения не только для деятельности российского бизнеса, но и для гражданского пользования. Однако эта тенденция была сломлена ввиду обострения геополитической обстановки, которое под предлогом санкций заставило зарубежных вендоров отставить свою сферу влияния на территории РФ. На этом фоне уже несколько лет российский ИТ-сектор подвергается серьезной метаморфозе, имеющей вынужденный характер.

На сегодняшний день преобладающая доля IT-инициатив принадлежит именно отечественным IT-компаниям, которым приходится как самостоятельно устанавливать новые векторы развития в российской технологической плоскости, так и бороться за лидерство, сохранение конкурентоспособности на мировой арене [10]. Очевидно, что данный процесс требует огромных ресурсов и большого запаса времени, поскольку многие IT-решения, наряду с оборудованием для их реализации, разрабатываются в отсутствии зарубежного базиса, то есть с нуля. При этом компоненты, необходимые для производства оборудования импортируются по завышенным ценам, что оказывает негативное влияние на издержки IT-компаний. Кроме того, дополнительное давление оказывает дефицит кадров, особенно в узкоспециализированных направлениях, поэтому часть ресурсов уходит на создание образовательных программ и курсов, нацеленных на повышение квалификации персонала. Таким образом, на повестке успешной трансформации российского IT-сектора стоит острая проблема недостаточности средств, которая может быть нивелирована за счет мер, обеспечивающих дешевое финансирование и сокращение расходов.

Поскольку в последние годы обретение технологического лидерства является задачей государственного уровня, что подтверждается соответствующими указами Президента РФ [2–5], основная помощь IT-бизнесу оказывается именно со стороны правительства. Она представляет собой значительные послабления в части налогообложения, страховых взносов, кредитования, а также бюрократических процессов с различными государственными структурами. Первые льготы были утверждены в 2021 году, после чего изменению подвергались преференции исключительно в отношении налога на прибыль. Так, в период с 2022 по 2024 годы налоговая ставка составляла 0%, однако уже в 2025 году она превысила значение 2021 года на 2% и составляет 5% – как итог, изначальные условия ухудшились [7]. Тем не менее, исходя из данных таблицы 1, у бизнеса в сфере информационных технологий по-прежнему сохраняется привилегированное положение в отношении нормативов обязательных платежей перед компаниями из других секторов экономики.

Таблица 1

**Нормативы обязательных платежей ИТ-компаний и компаний  
из других секторов экономики**

Год	Нормативы обязательных платежей							
	Для ИТ-компаний				Для компаний других секторов			
	Страховые взносы	Налог на прибыль	НДС	Ставка по кредитам	Страховые взносы	Налог на прибыль	НДС	Средняя ставка по кредитам [9]
2021	7,6%	3%	0%	3% или 5%	30%	20%	20%	7,5–9,5%
2022	7,6%	0%	0%	3% или 5%	30%	20%	20%	11–12,5%
2023	7,6%	0%	0%	3% или 5%	30%	20%	20%	11,5–14,5%
2024	7,6%	0%	0%	3% или 5%	30%	20%	20%	14,5–17,5%
2025	7,6%	5%	0%	3% или 5%	30%	25%	20%	21,5–23,5%

Наиболее важные виды налоговой поддержки, установленные для российских организаций, осуществляющих деятельность в сфере информационных технологий представлены в таблице 2.

Таблица 2

**Меры налоговой поддержки ИТ-компаний**

№ п/п	Мера поддержки	Условие применения меры
1	Установление ставки в размере 0% в 2022–2024 годах; 5% в федеральный бюджет, 0% в региональные бюджеты с 2025 года – по налогу на прибыль (ст. 284 п. 1.15 НК РФ)	Наличие государственной аккредитации; доля доходов от ИТ-деятельности должна составлять не менее 70% в общей сумме доходов. Полный перечень ИТ-услуг перечислены в ст. 284 п.1.15 НК РФ
2	Понижение тарифов страховых взносов в государственные внебюджетные фонды: а) 7,6% для выплат в пределах единой предельной величины (например, 2 225 000 руб. в 2024 году), 0% для выплат сверх единой предельной величины – до 2024 года включительно; б) 7,9% – для выплат в пределах и сверх единой предельной величины (2 759 000 руб. – в 2025 году); 15% и 7,6% в 2026 году, соответственно	
3	По налогу на прибыль организаций при формировании первоначальной стоимости основного средства расходы	Льгота касается основных средств, включенных в реестр радиоэлектронной продукции, относящейся к сфере

	учитываются с коэффициентом 1,5 (ст.257 п.1 НК РФ)	искусственного интеллекта, или включенных в специальный перечень российского высокотехнологического оборудования
4	Применение повышающего коэффициента до 3 к норме амортизации при расчета налога на прибыль организаций (ст.259.3 п.2 пп.6 НК РФ)	Нематериальные активы в виде исключительных прав на программы включены в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных
5	Освобождение от налога на добавленную стоимость отдельных операций (ст.149.2.26 НК РФ и (ст.149.2.38 НК РФ)	Реализация исключительных прав на программы для ЭВМ и базы данных, включенные в единый реестр российских программ для ЭВМ и баз данных и (или) единый реестр результатов научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ военного, специального или двойного назначения, прав на использование таких программ и баз данных, реализация цифровых финансовых активов

*Таблица составлена авторами на основе НК РФ.*

Таким образом, льготы для IT-компаний имеют некоторые допущения [6]. Во-первых, они распространяются только на те фирмы, которые прошли процедуру аккредитации в IT-сфере, а также имеют статус юридического лица. Во-вторых, для получения льгот более 70% дохода бизнеса должно генерироваться исключительно за счет профильной деятельности, включающей в себя разработку программного обеспечения (ПО), тестирование, аналитику данных, кибербезопасность, а также сопровождение и адаптацию ПО. В-третьих, ставка по кредитам составляет 3%, если средства получены для разработки ПО, цифровых сервисов и платформ на базе российских технологий, и 5%, если компания планирует заниматься интеграцией собственных решений [9]. Последний пункт связан с НДС, освобождение от которого осуществляется только при реализации ПО, занесенного в специальный реестр, декларирующий отечественное происхождение продукта.

Спустя пару лет после получения первых льгот IT-компания осознали, что помощи со стороны государства, ориентированной преимущественно на расход-

ную часть, недостаточно, поскольку развитие новых проектов с плавающим сроком окупаемости требует объемного финансирования. Решением стал выход на рынок капитала через проведение процедуры IPO (Initial public offering). В результате целый ряд компаний в 2023 и в 2024 годах впервые публично разместили свои акции на отечественной бирже. К ним относятся: «Софтлайн», «Диасофт», «Аренадата», «IVA Technologies» и др. Некоторые организации даже успели прибегнуть ко вторичному размещению (SPO, secondary public offering) – например, «Астра». До второй половины 2024 года ситуация развивалась в пользу IT-бизнеса, поскольку инвесторы, видя высокие темпы роста выручки, были заинтересованы в покупке акций IT-компаний. Однако по итогу произошла резкая смена позитивной динамики, вызванная структурным замедлением российской экономики. Спрос на продукцию со стороны ключевых клиентов IT-компаний оказался под давлением, финансовые показатели стали ухудшаться, при этом контрактованная часть заказов не способствовала поддержанию доходов. В результате неопределенность, связанная с возможностью фирм продолжать реализацию проектов, негативно отразилась на их капитализации, что, в свою очередь, поставило под вопрос потенциальное расширение круга инвесторов, желающих аллоцировать средства в компаниях IT-сектора, а значит, и подорвало уверенность IT-бизнеса в надежности опции финансирования на фондовом рынке. С точки зрения авторов, одним из решений рассматриваемой проблемы может стать массовая интеграция программ мотивации, основанных на выдаче опционов менеджменту. Их задачей будет синхронизация стимулов и инвесторов, и сотрудников, поскольку обе группы лиц будут заинтересованы в увеличении капитализации компании. В результате предлагаемая мера поспособствует сокращению срока реализации проектов по внедрению новых продуктов и увеличению общей производительности, что, в свою очередь, будет сопровождаться стабильными потоками финансирования со стороны осведомленных инвесторов.

Очевидно, что проблема, связанная с экономическим упадком, в придачу к проявляющимся последствиям затяжной геополитической напряженности, про-

ецируется и на бюджетную составляющую государства, которая испытывает дефицит. На фоне этого уже сегодня выдвигаются законопроекты, декларирующие о сокращении преференций в отношении IT-сектора в 2026 году. Во-первых, планируется увеличение ставки по страховым взносам с 7,6% до 15%. При этом повышенная ставка будет учитываться только в случае отчислений ниже предельной базы, которую крупные IT-компании способны преодолеть. Данные изменения могут спровоцировать процесс консолидации рынка, поскольку малому и среднему бизнесу будет экономически невыгодно содержать штат сотрудников, который должен быть объемным ввиду требуемой разнонаправленности кадров. Во-вторых, рассматривается уход от предоставления льготной ставки по НДС, что может спровоцировать падение маржинальности [8].

Таким образом, в картине, отражающей перспективы российского IT-сектора ближайших нескольких лет, преобладает неоднозначная тональность. В первую очередь, важна динамика работы трансмиссионного механизма отечественной экономики, которая напрямую влияет на состояние инвестиционной активности, способной перераспределить национальные ресурсы в пользу реализации IT-проектов, имеющих риск, обоснованный не только склонностью к инновациям, но и отсутствием высококвалифицированной иностранной поддержки. Кроме того, поскольку экономические тенденции также влияют и на политику государства в части распоряжения бюджетом, есть вероятность, что льготная поддержка IT-сектора не достигла предела сокращения поправками 2026 года. Все это говорит о том, что вопрос о сохранении конкурентоспособности IT-компаний в новой парадигме их существования с каждым месяцем обретает все большую актуальность и неопределенность. Но при этом всем важно рассматривать и долгосрочную перспективу, поскольку на пороге следующего десятилетия ситуация может стать диаметрально противоположной – экономика перейдет в фазу роста, исчезнет геополитическая напряженность, текущие проекты достигнут срока окупаемости, завершится разработка отечественного оборудования и новые продукты получат как национальный, так и зарубежный кредит доверия. Потенциальная конъюнктура, отличающаяся позитивной направленностью, может дать

импульс для завершения трансформации российского IT-сектора и последующего развития в целях выполнения задач, поставленных Президентом РФ по достижению мирового технологического лидерства [5, ст. 1 е)].

### *Список литературы*

1. Налоговый кодекс РФ.
2. О мерах по обеспечению ускоренного развития отрасли информационных технологий в Российской Федерации. Указ Президента РФ от 02.03.2022 (ред. от 04.09.2023) №83.
3. О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации. Указ Президента РФ от 28.02.2024 №145.
4. Об утверждении приоритетных направлений научно-технологического развития и перечня важнейших наукоёмких технологий. Указ Президента РФ от 18.06.2024 №529.
5. О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. Указ Президента РФ от 07.05.2024 №309
6. Обзор льгот для IT-компаний и их сотрудников в 2025 году [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://reg.sovcombank.ru/it-lgoty.do> (дата обращения: 25.11.2025).
7. Пониженные налоговые ставки для IT-отрасли в субъектах Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_460580/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_460580/) (дата обращения: 25.11.2025).
8. Планируют лишить IT-компании льготы по НДС [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://its.1c.ru/db/newscomm/content/496884/hdoc@f9e8923> (дата обращения: 25.11.2025).
9. Данные о средних ставках по кредитам для нефинансовых организаций (по годам) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cbr.ru/statistics/> (дата обращения: 25.11.2025).

10. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://digital.gov.ru> (дата обращения: 25.11.2025).