

Михайлова Татьяна Сергеевна

ОРГАНИЗАЦИЯ И ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА И УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация: глава посвящена ключевым аспектам формирования и выполнения государственной политики в сфере социального и экономического развития региона. Автором рассматриваются основные механизмы и инструменты, используемые для повышения качества жизни населения, включая социальные программы, инвестиционные проекты и инициативы по развитию инфраструктуры.

На основе статических данных, стратегических документов, национальных проектов и государственных программ проведен анализ уровня и качества жизни населения Мурманской области как субъекта Арктической зоны Российской Федерации. Факторный анализ позволил выявить проблемы, негативно влияющие на качество и уровень жизни населения региона, и наметить пути их решения.

Ключевые слова: Мурманская область, социально-экономическое развитие, уровень жизни, качество жизни, численность населения, национальные проекты, государственная политика.

Abstract: the chapter is devoted to the key aspects of the formation and implementation of state policy in the field of social and economic development of the region. The author examines the main mechanisms and tools used to improve the quality of life of the population, including social programs, investment projects and infrastructure development initiatives.

Based on statistical data, strategic documents, national projects, and state programs, the article analyzes the standard of living and quality of life of the population of the Murmansk Region as a constituent entity of the Arctic zone of the Russian Fed-

eration. Factor analysis allowed identifying the problems that negatively affect the quality and standard of living of the region's population and suggesting ways to address them.

Keywords: *Murmansk Region, socio-economic development, standard of living, quality of life, population size, national projects, state policy.*

Одной из приоритетных задач развития Мурманской области, расположенной в Арктической зоне Российской Федерации, является реализация государственной политики, направленной на выработку комплексных мер по повышению качества и уровня жизни населения региона.

Государственная политика по повышению качества и уровня жизни населения Мурманской области реализуется на основании следующих документов:

- Стратегия развития Арктической зоны РФ до 2030 года [14];
- Стратегия социально-экономического развития Мурманской области до 2020 года и на период до 2025 года; [15]
- Стратегический план развития Мурманской области до 2030 года «На Севере – жить!» [13]

Стратегической целью Мурманской области выступает обеспечение высокого качества жизни населения региона. Основными инструментами, с помощью которых осуществляется обеспечивается достижение высокого качества и уровня жизни населения в регионе являются государственные программы, федеральные и региональные проекты, входящие в состав национальных проектов.

К концу 2024 года в Мурманской области было реализовано 13 национальных проектов. На финансирование национальных проектов выделено 72 млрд. рублей, в т.ч. из ФБ – 36,5 млрд руб. [3]. Мурманская область занимает 2-е место в России по уровню достижения национальных проектов.

Реализация национальных проектов в Мурманской области, направленных на повышение качества и уровня жизни населения, за 2018–2024 года характеризуется следующими показателями:

- темп снижения численности населения в 2024 году замедлился в 2,1 раза по сравнению с 2019 годом;
- миграционной убыли населения в 2024 г. по сравнению с 2019 г.;
- рост многодетных семей на 42% с 2019 года (11058 семей на май 2025 года);
- создано более 9500 рабочих мест;
- уровень бедности населения снижен в 1,5 раза;
- уровень общей безработицы снизился в 2,2 раза;
- среднемесячная номинальная заработная плата составляет более 114 тыс. руб., что почти на 30% выше среднероссийского уровня;

Согласно рейтингу качества жизни населения Агентства стратегических инициатив, составленном по итогам 2024 года, Мурманская область заняла 20-е место среди регионов России [12].

Достижение таких результатов было обусловлено применением комплекса инструментов, разработанных по следующим направлениям в рамках губернаторского плана «На севере – жить!» [13].

В рамках национальных проектов разработано 35 региональных проектов, направленных на повышение качества и уровня жизни населения [9]. На их основе разработано 15 государственных программ Мурманской области, утвержденных распоряжением Правительства Мурманской области от 01.02.2013 №30-РП (в редакции от 25.06.2024 №202-РП) [11].

Организация реализации государственных программ Мурманской области, направленных на повышение качества и уровня жизни населения, осуществляется в соответствии с федеральными и региональными стратегиями развития. В целях повышения эффективности разработки, формирования и реализации государственных программ Мурманской области в регионе принято постановление Правительства Мурманской области «О системе управления государственными программами Мурманской области» [35].

На основании постановления Правительства Мурманской области «О Порядке разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Мурманской области» от 22 мая 2018 года №232-ПП/5 осуществляется мониторинг и дается оценка эффективности государственных программ региона.

По данным министерства развития Арктики и экономики Мурманской области государственные программы, направленные на повышение качества и уровня населения, характеризуются высокой и средней степенью эффективности (интегральный показатель эффективности – 94,3%).

Инструменты реализации государственных программ по повышению качества и уровня жизни населения могут быть сгруппированы по следующим направлениям.

1. Семья и повышение рождаемости. Динамика изменения численности населения Мурманской области представлена на рисунке 1.

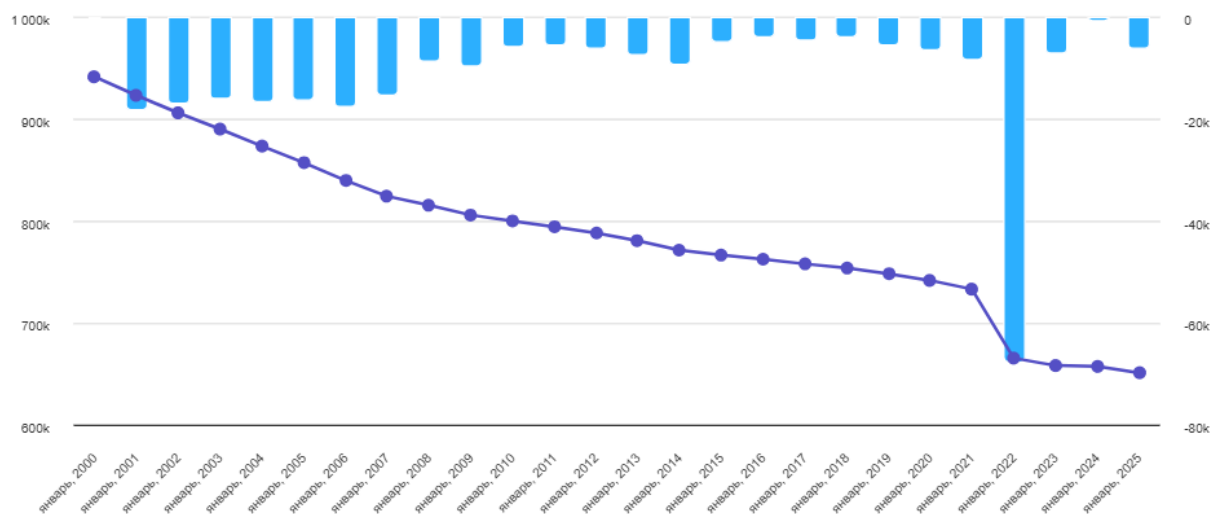


Рис. 1. Динамика изменения численности населения Мурманской области

Анализ данных, представленных на рисунке 1, позволяет сделать вывод о значительном сокращении постоянного населения региона. Основные причины связаны с отрицательным коэффициентом естественного прироста населения (9,5 родившихся и 14,0 умерших на 1000 человек) и воздействием экономических и климатических факторов, определяющих условия проживания. Ускорение отрицательной динамики населения Мурманской области в 2021 году вы-

звана тяжелым протеканием эпидемии COVID-19 на территории региона. Таким образом, динамика населения показывает противоречивую динамику.

Одной из основных проблем Мурманской области является снижение рождаемости. С 2021 по 2024 годы было выдано более 23000 подарочных наборов новорожденным. Тем не менее, коэффициент рождаемости в Мурманской области превышает среднероссийский показатель (1,45 и 1,41 соответственно). Это объясняется тем, что в Мурманской области действует более 18 мер поддержки, охватывающих более 70 тысяч семей, разработанных в соответствии с региональной программой по повышению рождаемости в 2023–2025 гг. [5] С момента внедрения региональной мерой поддержки «Зарплата мамы» воспользовались более 12 тыс. женщин. В 2025 году были введены новые меры поддержки: «Родовая сумка», «Зарплата мамы 2.0» (с учетом нуждаемости), «Сертификат молодоженов». Кроме того, в регионе активно работают Единый центр планирования семьи, круглосуточные детские сады и ясли, детский сад для студенческих семей.

Большое внимание уделяется поддержке участников СВО и их семей. Для данной категории действует 34 вида поддержки. В регионе активно действует региональный центр поддержки семей мобилизованных и участников СВО и филиал государственного фонда «Защитники Отечества».

2. Арктическая медицина. Экономико-географическое положение и специфика занятости оказывают сильное воздействие на здоровье населения Мурманской области. Смертность населения Мурманской области представлена на рисунке 2.

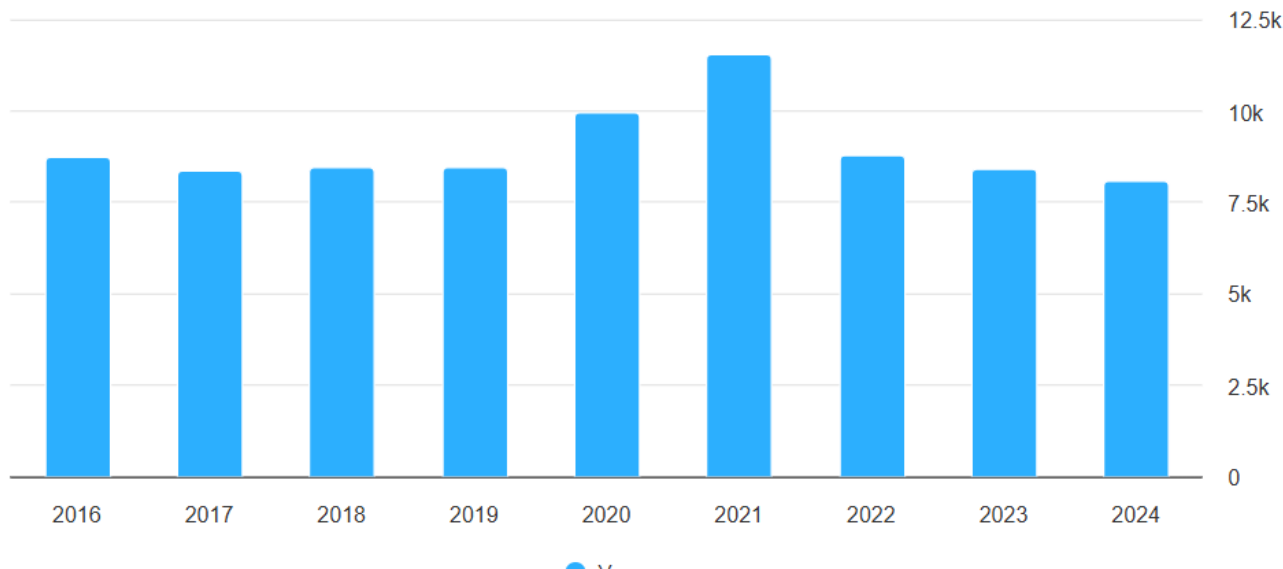


Рис. 2. Смертность населения Мурманской области по годам

По данным Управления Роспотребнадзора по Мурманской области в регионе с 2021 года наблюдается снижение уровня смертности. Если исключить влияние коронавирусной инфекции, то можно сделать вывод что уровень смертности практически не изменился (снижение числа умерших коррелирует со снижением численности населения Мурманской области) [7].

Сравнительные данные уровней смертности (стандартизованные, т.е. исключающие возрастно-половые различия на территориях) за 2023 год (2024 год – нет данных) в Мурманской области, Северо-Западном федеральном округе и Российской Федерации по основным классам причин смерти приведены в таблице 1.

Таблица 1

Сравнительные данные уровней смертности за 2023 год в Мурманской области, Северо-Западном федеральном округе и Российской Федерации по основным классам причин смерти

на 100 тыс. населения	Всего	Болезни органов кровообращения	Болезни органов дыхания	Новообразования	Болезни органов пищеварения	Некоторые инфекционные и паразитарные болезни
Мурманская область	1274,7	637,7	39,1	216,6	87	13,1
СЗФО	1233,4	607,8	51,3	223,9	72,9	12,2

Российская Федерация	1206,2	556,7	53	197,4	74	18,4
----------------------	--------	-------	----	-------	----	------

В сравнении с показателями по Российской Федерации и СЗФО, в Мурманской области в 2023г. более высокие уровни смертности по сумме всех причин смерти, в том числе в классе болезней органов кровообращения и болезней органов пищеварения.

Показатель общей заболеваемости взрослого населения в 2023 году находится примерно на том же уровне, что и в предыдущем году и равен 1896,3 на 1000 взрослого населения (2022 – 1891,5; 2021 – 1647,3). Первичная заболеваемость взрослого населения в 2023 году снизилась по сравнению с 2022 годом на 19,7% [7]. В качестве основной причины успешную организацию работы по диспансеризации населения Мурманской области.

Показатель общей заболеваемости детского населения в 2023 году снизился на 3,6% и составил 3050,5 на 1000 детского населения (2022 – 3164,5; 2021 – 2658,2). Первичная заболеваемость детского населения в 2023 году также снизилась по сравнению с 2022 годом на 6,6%.

Для минимизации вредных условий труда и проживания в регионе разработана и реализуется государственная программа Мурманской области «Здравоохранение» на 2021–2025 годы, учитывающая специфику и потребности. Мурманской области. Результатом реализации данной программы стал рост ожидаемой продолжительности жизни населения, что представлено на рисунке 3, а также сокращение нехватки медицинских работников и повышение качества медицинской помощи.

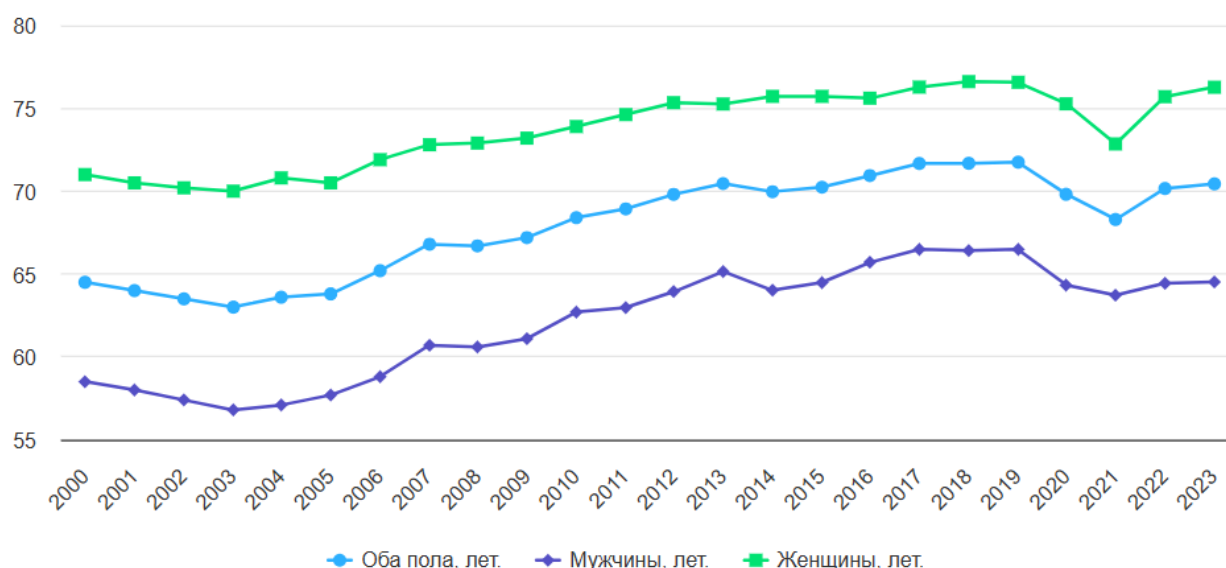


Рис. 3. Ожидаемая продолжительность жизни населения Мурманской области по годам

По итогам 2023 года, ожидаемая продолжительность жизни повысилась до 70,4 лет в сравнении с 2022 годом (70,2). Однако по-прежнему с 2019 года ниже показателя по РФ и Северо- западному федеральному округу. На наш взгляд, это можно объяснить недостаточным уровнем медицины, а неблагоприятными природно-климатическими условиями Мурманской области и сдвигами в половозрастной структуре населения в пользу старших возрастов. Подтверждением данного вывода может служить, что по данным Управления Роспотребнадзора более 50% заболевания связано с органами дыхания [7].

Поэтому особое место в реализации данной программы уделено обновлению медицинской инфраструктуры региона, оказанию выездной медицинской помощи, привлечению медицинских кадров.

В рамках государственной программы «Здравоохранение» было разработано более 20 мер региональной поддержки и привлечению медицинских работников. Мурманская область занимает 11-е место по России / 3-е место по СЗФО по зарплатам врачей и среднего медицинского персонала. Дополнительные выплаты из регионального бюджета получают более 10 тыс. медработников.

Также в Мурманской области реализуются проекты, обусловленные природно-климатическими условиями проживания населения, в частности, проект «Витаминизация» по бесплатной диагностике витамина D.

3. Образование и кадры для Арктики. В основе данного направления лежит государственная программа «Образование и наука», направленная на создание непрерывной траектории обучения. В 2024 году создано 5 уникальных пространств интеллектуальной образовательной среды «Уникум. Малыш», что позволяет осуществлять раннюю профессиональную ориентацию детей. В рамках проекта «Арктическая школа», реализуемого с 2021 года, 95% обучающихся 10–11 классов охвачены программами профильного образования. Активно развивается образовательная инфраструктура путем создания современных площадок, среди которых можно выделить такие формы как образовательные пространства «Точка роста», школьные технопарки «Кванториум», мобильный технопарк для отдаленных территорий, центры цифрового образования детей «IT-куб» и олимпиадной подготовки и научной деятельности «Уникум».

Особое значение для развития региона имеет развитие высшего образования. Так, в Мурманске по поручению Президента Российской Федерации В.В. Путина при Мурманском арктическом университете будет создан кампус мирового уровня [14]. В рамках Мурманского арктического университета также будут выделены три основные специализации:

- Северный морской путь;
- минеральные ресурсы Арктики
- арктические биоресурсы и биотехнологии.

К 2035 году Мурманская область должна стать центром подготовки кадров для всей Арктики.

Научная сфера Мурманской области представлена в первую очередь Кольским научным центром Российской Академии наук, уверенно занимающим первое место в Арктической зоне РФ по научным исследованиям и разработкам.

Кроме того, с 2019 доля региональное финансирование науки выросло более, чем в 40 раз.

4. Занятость и рынок труда. Реализация данного направления опирается на государственную программу «Занятость и труд» и в первую очередь направлено на сохранение и развитие трудового потенциала региона. В соответствии с этим основными субъектами программы является молодежь и высококвалифицированные специалисты. Кроме традиционных мер финансовой поддержки, в регионе реализуются такие как программа «Полярки для молодых» и программа кадрового сопровождения «Курс на Север». Это позволило привлечь в регион более 400 специалистов и членов их семей.

Активно ведется работа по содействию добровольному переселению граждан. По данным Правительства Мурманской области в регион переселилось порядка 10 тыс. человек, среди которых 60% составляют квалифицированные специалисты трудоспособного возраста.

Результатом такой политики является стабильное состояние рынка труда региона и низкий уровень зарегистрированной безработицы, который по итогам года составил 0,6% [2].

С 2019 года наблюдается устойчивый рост среднедушевых месячных доходов населения, что показано на рисунке 4.

Для региона характерен высокий уровень заработной платы и довольствия военнослужащих.

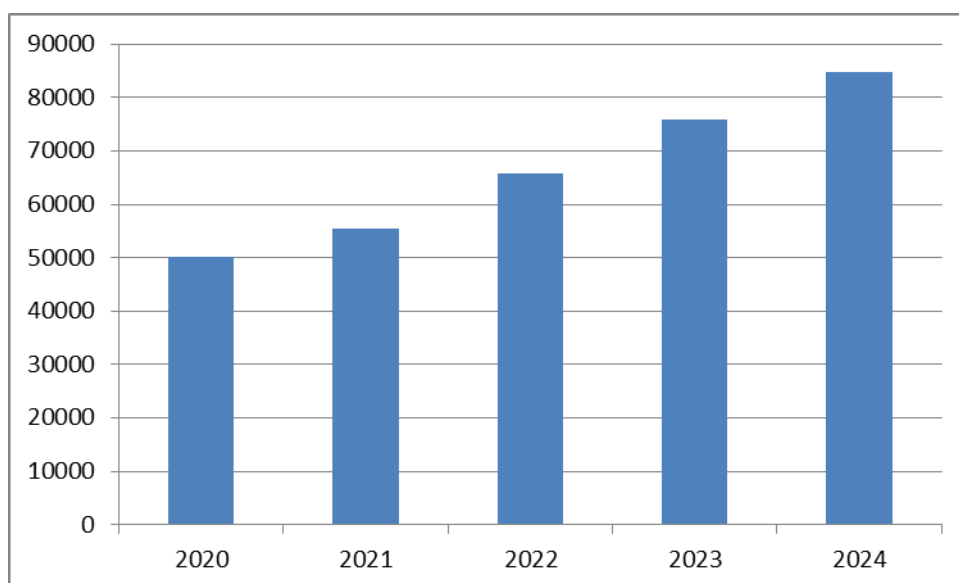


Рис. 4. Динамика среднедушевых месячных доходов населения Мурманской области, руб.

Динамика изменения среднедушевых расходов населения аналогична изменению среднедушевых доходов. Вместе с тем отмечаются незначительные изменения в структуре расходов на конечное потребление домохозяйств, что показано в таблице 2.

Таблица 2

Структура расходов на конечное потребление домохозяйств за 2021–2023 гг.

	2020	2021	2022	2023
Расходы на покупку товаров	52,4	51,6	52,5	52,4
Расходы на покупку услуг	16,2	16,6	15,7	16,3
потребление товаров и услуг в натуральной форме	6,5	9,1	9	8,1
расходы на услуги государственного управления и услуги некоммерческих организаций	24,9	22,7	22,8	23,2
Всего	100,0	100,0	100,0	100,0

Численность населения с доходами ниже прожиточного минимума имеет ярко выраженную тенденцию к сокращению, что показано на рисунке 5.

Данные рисунка 5 говорят о достаточно успешной реализации государственной политики по повышению уровня жизни населения Мурманской области. Но при этом коэффициент Джини, показывающий уровень концентрации доходов, увеличился за 5 лет на 10 пп. (с 0,349 до 0,359), что указывает на уве-

личение разрыва между наиболее и наименее обеспеченными слоями населения. Другим словами, существует определенная устойчивая группа населения, не затронутая политикой по повышению качества и уровня жизни населения. Для решения данной проблемы необходима более интенсивная работа социальных служб региона.

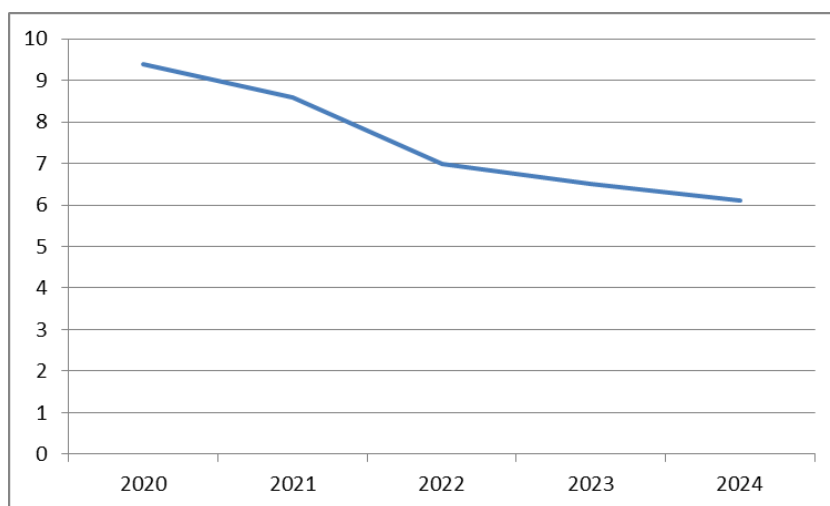


Рис. 5. Численность населения с денежными доходами ниже границы бедности, в % от общей численности населения региона

5. Физическая культура и спорт. Природно-климатические условия региона выдвигают повышенные требования к реализации мероприятий в сфере физической культуры и спорта. Доля лиц, систематически занимающихся физической культурой и спортом, выросла в Мурманской области с 2019 по 2024 год более, чем на 25%. Продолжается обновление спортивной инфраструктуры. Обновленной спортивной инфраструктурой пользуются более 384 тысяч человек. Всего открыто 39 общественных пространств для бесплатных занятий спортом в Мурманской области в каждом муниципальном образовании региона. На всероссийском спортивный форуме Sport B2B, проходившем в 2023 году, проект «Сопки.Спорт» признан лучшим инфраструктурным проектом года.

6. Культура. Вклад данного направления в обеспечение высокого качества уровня и жизни населения, реализуется через деятельность культурно-досуговых и образовательных учреждений в сфере культуры и искусства. Более 85% учреждений культуры находятся в удовлетворительном состоянии, что привело к росту посещаемости культурных мероприятий на 9% по сравнению с

2023 годом (14,5 млн посещений). Мурманская область занимает 1-е место в Северо-Западном Федеральном округе и 2-е место по России по созданию модельных библиотек. Также к концу 2024 году в регионе открыто 13 виртуальных концертных залов.

24,5 тыс. северян вовлечены в культуру и творчество через занятия в 1162 клубах самодеятельности. За 6 лет поддержано более 197 культурных проектов и инициатив, в том числе и в сфере кинопроизводства.

7. Благоустройство и инфраструктура. Обеспеченность населения Мурманской области жильем представлена на рисунке 6.



Рис. 6. Общая площадь жилых помещений в среднем на одного жителя, кв. м.

По итогам 2024 года данный показатель в Мурманской области (29,1 кв. м.) соответствует усредненному показателю по Российской Федерации (29,4 кв. м.). Это может быть объяснено тремя факторами. Во-первых, более 90% населения региона проживает в городах и поселках городского типа. Во-вторых, средний размер семьи не превышает 3 человек. В-третьих, устойчивое сокращение населения региона, особенно молодежи. Кроме того, до 2024 года в Мурманской области темпы жилищного строительства были близки к нулю. За 2024 год в рамках национального проекта «Жилье и городская среда» было построено более 63 тыс. кв. м жилья (1000 квартир). Несмотря на положительную динамику, об-

щая площадь жилых помещений в регионе практически не изменилась. Это говорит об улучшении обеспеченности жильем жителей Мурманской области и соответственно о росте качества и уровня жизни. Отрицательным моментом является до сих пор нерешенная проблема с ветхим и аварийным жильем (более 100 тыс кв. м). За предыдущие 5 лет было расселено только 5,8 тыс человек, хотя доля населения Мурманской области, проживающего в аварийном жилищном фонде составляет 0,49%, что соответствует среднероссийскому уровню (0,53%). На решение данной проблемы требуется, согласно данным Минстроя Мурманской области, более 13 млрд. рублей. Самостоятельно эту проблему в регионе решить невозможно [4].

Доля расходов на оплату жилищно-коммунальных услуг в 2024 году составила около 12% и практически не изменилась по сравнению с 2024 годом. В условиях отсутствия жилищного строительства можно сделать вывод о том, что отсутствуют качественные сдвиги в улучшении жилищной инфраструктуры. Это подтверждается данными Управления федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Мурманской области о состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения региона о том, что 55,3% водопроводов не соответствуют нормативам из-за отсутствия очистных сооружений [20].

Более 90% населения Мурманской области проживает в городах и отсутствие внимания к благоустройству и состоянию социальной инфраструктуры негативно сказывается на качестве и уровне жизни населения. Для повышения условий проживания в Мурманской области реализуется государственная программа «Комфортное жилье и городская среда». По данным института территориального планирования «Урбаника» более 93% городов Мурманской области были признаны населенными пунктами, комфортными для проживания [72]. В 2024 году Мурманск занял 1-е место в Арктической зоне РФ и 14-е место в России по результатам оценки индекса качества городской среды Минстроем РФ. С 2019 по 2024 год было установлено более 450 детских игровых и спортивных

комплексов. Доля благоустроенных дворов и общественных пространств к концу 2024 года составила 50%, что положительно сказывается на качестве и уровне жизни проживающего в них населения.

Большое внимание уделяется реновации закрытых территориальных образований (ЗАО) Мурманской области. Общая сумма средств, выделенных на реновацию, за 6 лет составила 27,8 млрд. рублей. Президент России В. В. Путин на Международном арктическом форуме МАФ-2025 поручил продлить программу реновации ЗАО до 2030 года, что позволит обеспечить высокий уровень качества жизни на территориях со сложными природно-климатическими условиями.

8. Транспортная инфраструктура. Данные о развитии транспортной инфраструктуры в Мурманской представлены в таблице 2.4.

Таблица 2.4

Показатели транспортной инфраструктуры Мурманской области 2020–2024 гг.

Показатели	2020	2021	2022	2023	2024
Доля автомобильных дорог местного значения, отвечающих нормативным требованиям, %	44,2	53,7	51,2	57,5	71,1
Количество автобусов общего пользования, на 100 000 чел.	95,0	98,0	106,7	118,6	119,8
Количество собственных легковых автомобилей, ед. / 1 000 чел.	329	345	386	410	465

Транспортная доступность и состояние транспортной инфраструктуры являются одной из наиболее важных проблем, характерных для Арктической зоны РФ. В этом плане Мурманская область благоприятно отличается от других регионов Арктической зоны. В основе развития транспортной инфраструктуры Мурманской области лежит государственная программа Мурманской области «Транспортная система». За 6 лет обновлено более 7 млн м² дорог. Более половины региональных дорог и три четверти дорог в населенных пунктах соответствуют нормативным требованиям, что превышает среднероссийские показатели. Количество ДТП снизилось по сравнению с 2019 годом на 27%. Развитие общественного транспорта в городе Мурманске отвечает высоким требованиям, предъявляемым жителями региона.

Развитие транспортной инфраструктуры Мурманской области демонстрирует положительную динамику. Это объясняется успешной реализацией национальных проектов в регионе и компактностью расселения населения (в отличие от других территорий Арктической зоны РФ). Превышение региональных показателей над среднероссийскими составляет примерно 15–20%, что позволяет сделать вывод о росте качества жизни населения Мурманской области по данному показателю.

9. Экология. Устойчивое развитие арктического региона опирается на государственную программу «Экология». Данная государственная программа направлена на создание эффективной системы управления отходами в регионе, рациональное природопользование и сохранение биоразнообразия. С 2019 по 2025 год благодаря модернизации производств, внедрению современного оборудования и новых технологий совокупный объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух снизился в относительном выражении на 30% (с 252,9 тыс. тонн до 176,8 тыс. тонн соответственно). В Мурманской области активно реализуется «мусорная» реформа. Общий объем утилизированных отходов за 6 лет составил более 3,5 млн м³, площадь расчищенных территорий – 44,8 гектара. Губернатором Мурманской области поставлена задача – Кольское Заполярье должен стать лидером среди регионов Арктической зоны РФ по разделному сбору мусора и для этого есть определенные предпосылки.

Еще одним направлением повышения качества и уровня жизни населения Мурманской области стала разработка и утверждение опорных агломераций Мурманской области. Включение мероприятий мастер-планов в национальные проекты приведет к новому качеству жизни населения арктического региона.

Список литературы

1. Корчак Е.А. Домохозяйства Мурманской области: статистический анализ социально-экономического положения / Е.А. Корчак // Теория и практика общественного развития. – 2024. – №11 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/domohozyaystva-murmanskoy-oblasti->

statisticheskiy-analiz-sotsialno-ekonomicheskogo-polozheniya (дата обращения: 08.12.2025). DOI 10.24158/tipor.2024.11.21. EDN IUVVGF

2. Мурманская область в цифрах / Федеральная служба государственной статистики, Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Мурманской области. – Мурманск, 2025 – 122 с.

3. Мурманская область – лидер в реализации национальных проектов // Официальный сайт администрации города-героя Мурманск [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.citymurmansk.ru/novosti/?newsid=30519&page=1> (дата обращения: 23.09.2025).

4. Мурманской области требуется 13 млрд рублей на расселение аварийного жилья [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://murmansk.rbc.ru/murmansk/16/04/2025/67ffb6c09a7947bc9d84893a> (дата обращения: 23.09.2025).

5. Об утверждении региональной программы по повышению рождаемости: Постановление Правительства Мурманской области от 28.06.2023 №469-ПП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/5100202306290003?index=1> (дата обращения: 23.09.2025).

6. О системе управления государственными программами Мурманской области: постановление Правительства Мурманской области от 28 сентября 2023 года №696-ПП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/406862499> (дата обращения: 23.09.2025).

7. О состоянии санитарно-эпидемиологического благополучия населения в Мурманской области в 2024 году: материалы для государственного доклада [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://51.rospotrebnadzor.ru/upload/medialibrary/113/iq1v8nv0y7tdeo7w60xwej1d90fac0e3/Государственный%20доклад%202024.pdf> (дата обращения: 23.09.2025).

8. О стратегии социально-экономического развития Мурманской области до 2020 года и на период до 2025 года: Постановление Правительства мурманской области от 25 декабря 2013 года №768-ПП/20 (в ред. постановления Пра-

вительства Мурманской области от 10.07.2017 №351-ПП) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://minec.gov-murman.ru/ppmo-ot-25.12.13--768_pp_20-_v-red.-ot-10.07.17_.pdf (дата обращения: 23.09.2025).

9. Перечень государственных программ Мурманской области: распоряжение Правительства Мурманской области от 01.02.2013 №30-РП (в редакции от 25.06.2024 №202-РП) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://minec.gov-murman.ru/activities/strategicheskoe-planirovanie/targ_programs/perechen/?type=original (дата обращения: 23.09.2025).

10. Программа государственной поддержки традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов Российской Федерации, осуществляемой в Арктической зоне Российской Федерации: Распоряжение Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2021 г. №978-р [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/ySRA2HsTrpqZ9vXm8WWbmOoil9Qu7F6AA.pdf> (дата обращения: 23.09.2025).

11. Реестр проектов Мурманской области // Официальный сайт Аппарата Правительства Мурманской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://apparat.gov-murman.ru/activities/project_management/reg_projects/ (дата обращения: 23.12.2025).

12. Рейтинг качества жизни // Официальный сайт АСИ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://asi.ru/government_officials/quality-of-life-ranking/ (дата обращения: 23.12.2025).

13. Стратегический план развития Мурманской области до 2030 года «На Севере – жить!»: Постановление Правительства Мурманской области от 28 декабря 2024 года №460-РП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gov-murman.ru/regulatory/pnszh/> (дата обращения: 23.09.2025).

14. Стратегия пространственного развития России до 2030 года с прогнозом до 2036 года // Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/directions/regionalnoe_razvitie/strategicheskoe

_planirovanie_prostranstvennogo_razvitiya/strategiya_prostranstvennogo_razvitiya_rossii_do_2030_goda_c_prognozom_do_2036_goda/ (дата обращения: 23.09.2025).

15. Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2035 года: Указ Президента Российской Федерации от 26 октября 2020 г. №645 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://strategy.arctic2035.ru/c/documents/strategiya-razvitiya-arkticheskoy-zony-rossiyskoy-federatsii-i-obespecheniya-natsionalnoy-bezopasnos/> (дата обращения: 23.09.2025).

16. Шесть городов в Мурманской области признали комфортными для жизни: новости РБК [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://murmansk.rbc.ru/murmansk/17/09/2024/66e96dc49a794739709d7e60> (дата обращения: 25.12.2025).

Михайлова Татьяна Сергеевна – магистр ФГБОУ ВО «Херсонский технический университет», Геничевск, Россия.
