

Суржиков Михаил Андреевич

д-р экон. наук, профессор, декан

Гулов Максим Васильевич

аспирант

ФГБОУ ВО «Ростовский государственный

экономический университет (РИНХ)»

г. Ростов-на-Дону, Ростовская область

ОСОБЕННОСТИ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ ПРОЦЕССАМИ

***Аннотация:** в исследовании анализируются теоретические аспекты механизма управления производственными процессами коммерческих организаций. Рассматриваются принципы, этапы, особенности. Обосновывается необходимость внедрения механизма управления производственными процессами для повышения эффективности коммерческой деятельности организаций.*

***Ключевые слова:** механизм управления производственными процессами, проектно-ориентированный подход, коммерческая деятельность, конкурентоспособность, спрос.*

В условиях высокого уровня конкуренции, механизм управления производственными процессами становится проектно-ориентированным. Это связано, прежде всего с цифровизацией экономики. Многие отечественные ученые проявляют интерес к эффективным методам, технологиям и инструментам ведь именно они составляют эффективность механизма управления производственными процессами. Несмотря на это, ввиду постоянного появления новейших IT-технологий и усовершенствования искусственного интеллекта, выбранная проблематика остается актуальной и на сегодняшний день. В исследовании используются методы систематизации, индукции, дедукции и сравнения.

Прежде чем рассматривать функции и объекты механизма управления производственными процессами, необходимо проанализировать терминологию.

Итак, механизм управления производственными процессами- система норм, методов и инструментов, необходимых для осуществления бизнес-процессов организации и их поддержания на оптимальном уровне, а также совершенствования при необходимости. Из определения следует обязательное условие в виде своевременного обновления методов и инструментов механизма управления в условиях постоянных изменений рынка ввиду появления новых технологий.

Как уже было упомянуто выше, механизм управления производственными процессами организаций приобретает проектно-ориентированный характер. Это связано, прежде всего с [1]: постоянным изменением спроса и высокой конкуренцией; уникальными характеристиками продукции, которые необходимы для вовлечения потребителей. Помимо этого, эффективность механизма управления производственными процессами напрямую влияет не только на конкурентоспособность организации, но и на ее экономическое развитие. Поддержание эффективности механизма управления производственными процессами предполагает следующие особенности: оптимальный уровень затрат на производстве, продуктивное использование ограниченных ресурсов, высокая адаптированность руководящего состава к производственным изменениям. Еще одним важным показателем эффективности механизма управления производственными процессами является способность к выявлению отклонений при производстве, что необходимо для их дальнейшего устранения и совершенствования бизнес-процессов. В совокупности перечисленные факторы способствуют повышению рентабельности организации и сокращению издержек в условиях ограниченных ресурсов.

Внедрение механизма управления производственными процессами включает в себя три стадии [3]: формирование, реализация, оптимизирование. Особое внимание стоит уделить этапу формирования механизма, так как по сравнению с перечисленными этапами, данный является наиболее детальным и сложным. Прежде чем перечислить основные принципы формирования механизма управления производственными процессами, необходимо определить элементы, которые его составляют. Итак, субъектом механизма выступает руководящий состав организации, который напрямую воздействует на бизнес-процессы; объектом

управления являются производственные процессы и межличностные отношения между сотрудниками организации; методы и инструменты управления используются для эффективного управления бизнес-процессами в целях достижения целей организации. Принципы формирования механизма управления производственными процессами можно поделить на три основных группы [2]: общие, частные и ситуационные. Далее необходимо дать полную характеристику перечисленным принципам. Итак, общие принципы можно охарактеризовать как системное функционирование всех элементов управленческого процесса для достижения глобальных целей организации, также стоит отметить взаимную интеграцию элементов и их адаптивность под изменения бизнес-процессов. Частные принципы характеризуются регулированием ограниченных ресурсов для снабжения производственного процесса, а также системообразующим фактором функционирования трудовых, информационных и материальных потоков. Ситуационные принципы включают в себя обратную связь между работниками и руководящим составом, использование различных методов и технологий в зависимости от особенностей производственных процессов, также можно выделить распределение производственных работ по приоритетам.

На этапе формирования механизма управления производственными процессами определяется план разработки, который, зачастую, состоит из шести пунктов, которые необходимо рассмотреть. Первый пункт определяет цели внедрения механизма управления производственными процессами, также сюда входят процессы мониторинга эффективности выполнения технологических операций по внедрению механизма. На втором этапе определяются объекты, способствующие повышению эффективности процесса внедрения. Третий этап подразумевает исследование текущего состояния бизнес-процессов организации, выявление проблем, которые будут устранены посредством внедрения механизма управления. Четвертый этап характеризуется консолидированием процессов управления для достижения целей, которые были выявлены на первом этапе. На пятом этапе ответственные за разработку и внедрение механизма управления производствен-

ными процессами составляют инструкции по работе с новыми методами и инструментами. Шестой этап является началом процесса реализации, здесь происходит распределение трудовых и материальных ресурсов для начала работы.

Реализация механизма управления производственными процессами происходит на основании плана, который был изложен в тексте исследования. Особенностью данного этапа является работа менеджеров по оптимизированию управленческих решений с целью повысить производительность организации и снизить издержки. Следом происходит этап внедрения разработанных мероприятий и отслеживание положительных и отрицательных динамик. При возникновении негативных явлений, план мероприятий корректируется.

Таким образом, в исследовании были рассмотрены теоретические аспекты механизма управления производственными процессами, проанализированы этапы внедрения механизма и обоснована его необходимость в коммерческой деятельности компаний.

Список литературы

1. Анискин Ю.П. Особенности формирования механизма управления производственной активностью компании / Ю.П. Анискин, С.Н. Кинякин // Организатор производства. – 2014. – №2 (61). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-formirovaniya-mehanizma-upravleniya-proizvodstvennoy-aktivnostyu-kompanii> (дата обращения: 20.05.2024).

2. Кладов А.В. Теоретические аспекты формирования механизма управления производственными процессами / А.В. Кладов // ЭКОНОМИНФО. – 2011. – №15. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskie-aspekty-formirovaniya-mehanizma-upravleniya-proizvodstvennymi-protsessami> (дата обращения: 21.05.2024). EDN REEMBV

3. Корсак М.М. Формирование концептуальной модели организационно-экономического механизма управления / М.М. Корсак, А.П. Сурдо // Экономический вестник университета: сборник научных трудов ученых и аспирантов. – 2018. – №37–1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie>

kontseptualnoy-modeli-organizatsionno-ekonomicheskogo-mehanizma-upravleniya
(дата обращения: 21.05.2024). EDN OVSMGD