

**Каковина Вера Ивановна**

студентка

*Научный руководитель*

**Вергейчик Ольга Сергеевна**

заместитель директора

Красноярский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»

г. Красноярск, Красноярский край

## **ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ КАК ИНСТРУМЕНТ НАЛОГОВОГО КОНТРОЛЯ**

***Аннотация:** в статье рассматривается электронный документооборот как инструмент повышения эффективности налогового контроля в условиях цифровой трансформации экономики. Проанализирована роль электронных форм взаимодействия в модернизации налогового администрирования и развитии аналитической модели налогового контроля. Особое внимание уделено использованию электронного документооборота в деятельности налоговых органов, включая электронную отчетность и специализированные информационные системы ФНС России [2, с. 109; 7]. На основе статистических данных показаны масштабы внедрения электронного документооборота и его влияние на сокращение сроков камеральных проверок. Рассмотрены основные преимущества и риски цифровизации документооборота в налоговой сфере, включая вопросы информационной безопасности.*

***Ключевые слова:** электронный документооборот, налоговый контроль, цифровая экономика, цифровизация, ФНС России.*

Цифровая трансформация экономики оказывает существенное влияние на систему налогового администрирования, изменяя формы взаимодействия государства и налогоплательщиков и предъявляя новые требования к механизмам налогового контроля. Переход к электронным формам ведения хозяйственной де-

тельности, рост объемов обрабатываемой информации и развитие автоматизированных информационных систем обуславливают необходимость отказа от преимущественно бумажных способов документооборота в пользу электронных. В данных условиях электронный документооборот становится важным элементом цифровой инфраструктуры налоговой системы, обеспечивая оперативный и юридически значимый обмен информацией между налоговыми органами и участниками налоговых правоотношений, а также создавая предпосылки для повышения прозрачности и эффективности налогового контроля [2, с. 108; 6, с. 69].

Развитие электронного документооборота в Российской Федерации осуществляется в рамках государственной политики цифрового развития. Указ Президента РФ от 09.05.2017 №203 закрепляет стратегические направления формирования информационного общества и предусматривает расширение применения цифровых технологий в деятельности органов государственной власти, включая контрольно-надзорные функции [1]. Реализация данных положений в налоговой сфере осуществляется при активном участии Федеральной налоговой службы Российской Федерации, которая последовательно внедряет электронные сервисы, автоматизированные системы обработки данных и инструменты электронного взаимодействия с налогоплательщиками.

Развитие цифровой экономики приводит к трансформации механизмов налогового контроля, расширяя возможности использования информационных технологий и автоматизированных аналитических инструментов. Современные налоговые системы ориентированы на обработку значительных массивов данных, поступающих в электронном виде, что позволяет осуществлять контроль в режиме, приближенном к реальному времени [3, с. 896]. В этих условиях возрастает значение электронного документооборота как основного источника структурированной информации о хозяйственных операциях налогоплательщиков.

Цифровизация налогового контроля способствует переходу к риск-ориентированному подходу, при котором контрольные мероприятия основываются на аналитической оценке данных и выявлении потенциальных нарушений без непо-

средственного вмешательства в деятельность хозяйствующих субъектов. Электронный документооборот обеспечивает сопоставимость и полноту налоговой информации, формируя информационную базу для функционирования автоматизированных систем налогового контроля и последующего анализа налоговых рисков [6, с. 73]. Это предопределяет необходимость более детального рассмотрения практических аспектов использования электронного документооборота в деятельности налоговых органов и его влияния на результаты налогового контроля.

Внедрение электронного документооборота существенно изменило практику осуществления налогового контроля, расширив возможности налоговых органов по сбору, обработке и анализу информации. Одним из базовых элементов цифрового взаимодействия является электронная налоговая отчетность, которая в настоящее время стала основной формой представления деклараций и расчетов. Использование электронных форм отчетности позволяет обеспечить стандартизацию представляемых данных, снизить количество формальных ошибок и ускорить их обработку в автоматизированных информационных системах налоговых органов [2, с. 109].

Важную роль в системе электронного налогового контроля играют специализированные информационные системы, разработанные и внедрённые ФНС России. К их числу относится автоматизированная система контроля налога на добавленную стоимость (АСК НДС), которая обеспечивает сопоставление данных счетов-фактур по всей цепочке хозяйственных операций и позволяет выявлять разрывы, указывающие на возможные схемы уклонения от налогообложения. Существенное значение имеет также личный кабинет налогоплательщика, обеспечивающий двусторонний электронный обмен документами и информацией, а также иные цифровые сервисы, интегрированные в единую информационную инфраструктуру налоговых органов [7]. Использование данных инструментов формирует технологическую основу для повышения эффективности налогового контроля и перехода к аналитической модели администрирования: рост числа выявленных налоговых расхождений при одновременном сокращении

количества выездных проверок подтверждает повышение результативности контрольной деятельности в условиях цифровизации.

Применение электронного документооборота в налоговой сфере сопровождается рядом существенных преимуществ, оказывающих положительное влияние на эффективность налогового контроля. Одним из ключевых эффектов является снижение административных издержек как для налоговых органов, так и для налогоплательщиков. Отказ от бумажных носителей, автоматизация процессов обработки документов и сокращение числа очных взаимодействий позволяют оптимизировать временные и финансовые затраты участников налоговых правоотношений [5, с. 274].

Важным преимуществом электронного документооборота является оперативность выявления налоговых правонарушений. Использование автоматизированных аналитических инструментов позволяет выявлять отклонения и несоответствия в отчетных данных на ранних стадиях, до проведения контрольных мероприятий в традиционном формате. Это усиливает превентивную функцию налогового контроля и способствует снижению количества серьезных налоговых нарушений.

Вместе с тем масштабы внедрения электронного документооборота в налоговой системе Российской Федерации наглядно отражаются в динамике доли налоговой отчетности, представляемой в электронном виде. В период с 2019 по 2023 гг. данный показатель приблизился к практически полному охвату налогоплательщиков: если в 2019 г. электронно представлялось около 90% налоговых деклараций, то к 2023 г. их доля превысила 99%. В 2024–2025 гг. высокий уровень цифровизации отчетности сохраняется, что свидетельствует о закреплении электронных форм взаимодействия в практике налогового администрирования. Указанная динамика представлена на рисунке 1, отражающем последовательное сокращение объемов бумажного документооборота [7].

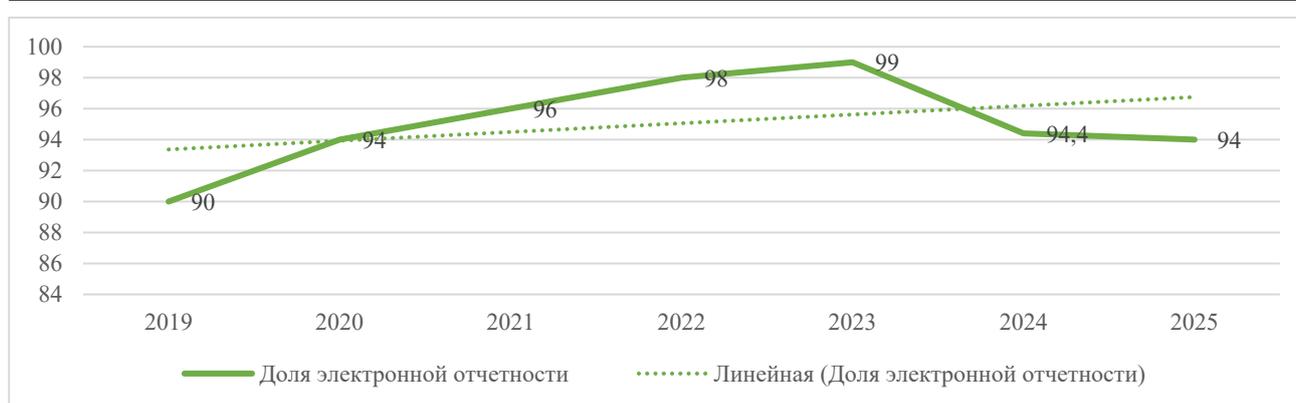


Рис. 1. Доля электронной налоговой отчетности в РФ за 2019–2025 гг.

Рост объемов электронного документооборота сопровождается увеличением количества электронных документов, обрабатываемых Федеральной налоговой службой. Современные информационные системы ФНС позволяют ежегодно обрабатывать миллиарды электронных документов, включая налоговую отчетность, счета-фактуры, требования и уведомления. Концентрация значительных массивов структурированных данных создает условия для применения автоматизированных методов анализа и контроля, что ранее было невозможно при преобладании бумажных носителей.

Одним из практических эффектов цифровизации документооборота является сокращение сроков проведения камеральных налоговых проверок. Переход к электронному формату представления данных и их автоматизированной обработке позволяет выявлять расхождения в отчетности на ранних этапах, без дополнительного истребования документов у налогоплательщиков. В результате продолжительность камеральных проверок сокращается, а их результативность повышается за счет использования риск-ориентированных алгоритмов отбора и анализа информации [3, с. 896]. Указанные тенденции могут быть визуализированы в виде графика «Рост использования электронного документооборота в налоговом администрировании», отражающего взаимосвязь между объемами электронных данных и эффективностью контрольных процедур.

Внедрение электронного документооборота оказывает комплексное влияние на результаты налогового контроля, изменяя как количественные, так и качественные показатели его эффективности. Одним из значимых эффектов является

повышение собираемости налогов, обусловленное ростом прозрачности налоговых операций и возможностью оперативного сопоставления данных, поступающих от различных участников хозяйственного оборота. Электронный формат взаимодействия снижает возможности для сокрытия налоговой базы и использования формальных пробелов в документообороте.

Использование электронных форм отчетности и автоматизированных систем контроля способствует снижению числа ошибок, допускаемых при заполнении налоговых деклараций. Встроенные алгоритмы проверки корректности данных и формального соответствия показателей позволяют выявлять арифметические и логические несоответствия до принятия отчетности налоговыми органами. Это снижает нагрузку на систему налогового контроля и одновременно упрощает исполнение налоговых обязанностей для добросовестных налогоплательщиков [2, с. 110].

Дополнительным эффектом внедрения электронного документооборота является упрощение взаимодействия налогоплательщиков с налоговыми органами. Использование личных кабинетов и электронных сервисов позволяет получать требования, направлять пояснения и представлять документы в дистанционном формате, что снижает транзакционные издержки и повышает уровень добровольного соблюдения налогового законодательства. Материалы ФНС России и ОЭСР подчеркивают, что развитие цифровых форм взаимодействия способствует формированию партнерской модели налоговых отношений и повышению доверия к налоговой системе [7].

Проведенный анализ подтверждает, что электронный документооборот является ключевым элементом цифровой инфраструктуры налогового администрирования и играет системообразующую роль в трансформации механизмов налогового контроля. Использование электронных форм взаимодействия, автоматизированных информационных систем и аналитических инструментов позволяет повысить результативность камерального контроля, сократить сроки проведения проверок и обеспечить более полное выявление налоговых расхождений, в том числе по налогу на добавленную стоимость [3, с. 897].

В то же время дальнейшее развитие электронного документооборота в налоговой сфере требует учета рисков, связанных с информационной безопасностью и устойчивостью функционирования цифровых систем, а также совершенствования механизмов защиты налоговой информации и нормативно-правового регулирования цифровых процессов [4, с. 114].

### *Список литературы*

1. О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы: Указ Президента РФ №203: принят 9 мая 2017 года. – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/41919> (дата обращения: 15.02.2026).
2. Бубнова М.Э. Электронный документооборот при осуществлении налогового контроля в условиях информационного общества / М.Э. Бубнова // Проблемы экономики и юридической практики. – 2020. – №6. – С. 107–110.
3. Дзагоева М.Р. Тенденции развития информационных налоговых систем как фактора оптимизации налогового контроля НДС / М.Р. Дзагоева // Вестник Академии знаний. – 2024. – №6 (65). – С. 895–897. EDN WRNWMV
4. Обеспечение экономической безопасности в системе электронного документооборота в условиях цифровой трансформации бизнеса / Л.С. Исачкова, Н.А. Асанова, С.Ю. Хут, Ф.Р. Ешугова // Вестник Академии знаний. – 2021. – №4 (45). – С. 113–117.
5. Левушкова О.А. Перспективы развития электронного документооборота в налоговой системе Российской Федерации / О.А. Левушкова, О.Г. Денисова, В.В. Кирычек // Вестник Академии знаний. – 2021. – №3 (44). – С. 272–275.
6. Митин Д.А. Развитие налогового администрирования в Российской Федерации в условиях цифровой трансформации / Д.А. Митин // Налоги и налогообложение. – 2024. – №3. – С. 66–96. DOI 10.7256/2454-065X.2024.3.70812. EDN MLEFLF
7. Электронный документооборот // Официальный сайт ФНС России. – URL: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/related\\_activities/el\\_doc/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/el_doc/) (дата обращения: 04.02.2026).