

**Бобкова Ирина Александровна**

преподаватель

Красноярский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»

г. Красноярск, Красноярский край

## **ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ И СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ**

***Аннотация:** актуальность исследования обусловлена нарастающим дисбалансом между цифровизацией бизнес-моделей и архаичными подходами к региональному налоговому администрированию. Цель работы – обоснование концепции «умного налогообложения» как драйвера инвестиционной привлекательности субъектов РФ. В статье применены методы системного, сравнительно-правового и экономико-статистического анализа. Выявлено, что традиционные налоговые льготы утрачивают эффективность в условиях платформенной экономики, уступая место сервисным и технологическим факторам. Автором предложена модель цифровой налоговой экосистемы региона, включающая блокчейн-регистрацию сделок, налоговый скоринг инвестпроектов и механизм «регуляторных песочниц». Доказано, что трансформация налоговых органов из фискальных в проактивные сервисные структуры способствует не только росту собираемости налогов, но и притоку высокотехнологичного бизнеса. Результаты могут быть использованы при разработке региональных стратегий цифровой трансформации и инвестиционных паспортов территорий.*

***Ключевые слова:** цифровая экономика, региональное налогообложение, инвестиционный климат, налоговое администрирование, блокчейн, большие данные, платформенная занятость, регуляторные песочницы, сбалансированное развитие.*

Традиционная реакция региональных властей – ужесточение контрольных мероприятий – демонстрирует низкую эффективность в цифровой среде. Более

того, избыточное фискальное давление стимулирует уход бизнеса в «серые» схемы либо смену юрисдикции. Назревает необходимость смены парадигмы: отказ от восприятия налоговой системы исключительно как инструмента изъятия средств и переход к модели «налогового сервиса», где цифровые компетенции фискальных органов становятся конкурентным преимуществом территории.

Цель настоящего исследования – разработать теоретико-прикладную модель цифровой трансформации регионального налогообложения, ориентированную на повышение инвестиционной привлекательности. В задачи входит: выявление современных вызовов налогового администрирования; анализ влияния цифровых сервисов ФНС на инвестиционные рейтинги; обоснование институциональных и технологических решений для регионального уровня.

Экономика совместного потребления, удаленная занятость, краудфандинг и NFT-рынки демонстрируют взрывной рост. Ключевая причина – применение устаревших критериев «места осуществления деятельности». Налоговый кодекс РФ продолжает ориентироваться на понятия «юридический адрес», «местонахождение имущества» и «территория оказания услуг», тогда как цифровой бизнес оперирует в виртуальном пространстве.

Данная проблема известна в зарубежной литературе как «синдром бесплатного пассажира» (free-rider syndrome): бизнес пользуется региональной инфраструктурой, но не участвует в ее содержании.

Анализ инвестиционной политики субъектов РФ показывает, что основным инструментом привлечения инвесторов остаются налоговые льготы: пониженные ставки по налогу на прибыль, освобождение от налога на имущество, инвестиционный налоговый вычет.

Цифровой бизнес в меньшей степени нуждается в освобождении от налога на имущество (так как у него зачастую нет значительных основных средств) и в большей степени – в предсказуемости и оперативности налогового администрирования. С точки зрения инвестиционной привлекательности, две недели ожидания

возмещения НДС являются более серьезным барьером, чем ставка налога на прибыль, превышающая среднюю по округу на 1–2%. Таким образом, качество налогового сервиса становится весомее фискальных преференций.

Федеральная налоговая служба РФ объективно является лидером цифровой трансформации среди органов власти.

Однако данный потенциал крайне неравномерно используется на региональном уровне. Разрыв в цифровой компетенции между УФНС по г. Москве и управлениями в депрессивных регионах сохраняется. При этом инвестор, рассматривая локацию, оценивает не федеральные достижения ФНС, а конкретный опыт взаимодействия с местной инспекцией.

Проведенный автором корреляционный анализ по 40 субъектам РФ выявил умеренную положительную связь между индексом «цифровой зрелости» и объемом инвестиций в высокотехнологичные сектора.

Регионы-лидеры цифровизации (ХМАО, Татарстан, Калужская область) демонстрируют устойчивый приток высокотехнологичных компаний даже при отсутствии эксклюзивных льгот, тогда как субъекты с высокими формальными преференциями, но слабой налоговой сервисной инфраструктурой (ряд республик Северного Кавказа) остаются аутсайдерами по объему частных инвестиций.

На основе проведенного анализа представляется возможным предложить архитектуру цифровой налоговой экосистемы региона, включающую три взаимосвязанных компонента.

Ключевым направлением видится переход к автоматическому исчислению налоговых обязательств на основе данных операционных систем налогоплательщиков. В отношении налога на профессиональный доход (НПД) такой подход уже реализован, однако он должен быть масштабирован на иные режимы налогообложения. Предлагается формирование региональных блокчейн-платформ для фиксации сделок с цифровыми активами, что позволит привязать налогообложение к месту фактического потребления услуги, а не к месту регистрации продавца.

Для бизнеса данное нововведение снизит издержки на налоговый учет, для региона – обеспечит справедливое распределение доходов от цифровых платформ.

Представляется целесообразным закрепление на региональном уровне института «налоговых песочниц» (регуляторных экспериментальных режимов). Инвестор, реализующий инновационный проект на территории региона, получает гарантию неизменности условий налогообложения на срок до 3 лет, а также право применять экспериментальные способы исчисления налогов (например, налог с оборота вместо налога на прибыль для платформенных компаний). Данный механизм уже апробирован в Москве и Сколково и должен быть тиражирован на иные территории.

Одновременно необходима трансформация работы инспекций: внедрение системы предиктивного анализа рисков. Налогоплательщик получает в «Личном кабинете» уведомление не о задолженности, а о потенциальной ошибке до момента сдачи отчетности. Это снижает вероятность санкций и формирует партнерскую модель отношений.

Развивая сервисную модель, региональные власти могут предложить инвесторам услугу налогового скоринга – автоматизированной оценки налоговых последствий реализации проекта, расчета оптимальной структуры юрлиц и режимов налогообложения. Такой сервис может быть реализован как совместный продукт УФНС и Корпорации развития региона. Его внедрение позволит сократить срок вхождения инвестора в проект и повысить прогнозируемость налоговых потоков для самого бюджета.

Предлагаемая модель позволяет достичь синергетического эффекта:

- прямой фискальный эффект: рост собираемости налогов за счет вывода «серых» зон цифровой экономики в легальное поле, сокращение недоимки;
- инвестиционный эффект: рост собираемости налогов, сокращение издержек инвестора, снижение межрегионального неравенства;
- эффект сбалансированности: перераспределение налоговых доходов от цифровых платформ в пользу регионов непосредственного присутствия потребителей и работников способствует снижению межрегионального неравенства.

Основным риском цифровизации налогообложения остается вопрос защиты персональных данных и коммерческой тайны. Минимизация данных рисков видится в принятии региональных кодексов этики использования данных налогоплательщиков и общественном контроле за работой алгоритмов.

Цифровая трансформация налогообложения перестает быть узкотехнической задачей и превращается в ключевой фактор регионального развития. Проведенное исследование позволяет утверждать, что инвестиционная привлекательность территории в современных условиях определяется не столько масштабом предоставляемых льгот, сколько способностью налоговых органов обеспечить прозрачный, быстрый и удобный сервис взаимодействия.

Внедрение блокчейн-регистрации сделок, налоговых песочниц и сервисов предиктивного консультирования формирует качественно иную среду для ведения бизнеса. Для государства такой подход означает не потерю доходов, а их прирост за счет расширения легального сектора, для бизнеса – снижение издержек и рисков, для населения – повышение качества общественных благ, финансируемых за счет налогов.

### *Список литературы*

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая): Федеральный закон №146-ФЗ: принят 31 июля 1998 года: ред. от 28.11.2025 (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2026) // СПС «КонсультантПлюс».
2. Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» : утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019 №7. – Документ утратил силу // СПС «КонсультантПлюс».
3. Паспорт национального проекта «Экономика данных» : утв. протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию от 28.12.2024 №36 // Правительство России: официальный сайт. – URL: <http://government.ru> (дата обращения: 11.02.2026).

4. Козырин А.Н. Налоговое администрирование цифровых платформ: вызовы и правовые решения / А.Н. Козырин, С.В. Трофимов // Финансовое право. – 2025. – №3. – С. 22–29. – ISSN 1813-1220.
5. Лю Ц. Возможность создания налоговой платформы на основе технологии блокчейн для оптимизации международного налогообложения в контексте инициативы «Пояс и путь» / Ц. Лю, Н. Г. Петрукович // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2023. – Т. 13. № 12А. – С. 144–152. – ISSN 2222-9167. DOI 10.34670/AR.2024.71.22.016. EDN PTKHTL
6. Лютова О.И. Цифровая трансформация принципов налогового права / О.И. Лютова // Journal of Digital Technologies and Law. – 2024. – Т. 2. № 1. – С. 163–180. – DOI: 10.21202/jdtl.2024.9. – URL: <https://istina.msu.ru/publications/article/639700818/> (дата обращения: 11.02.2026). EDN ZUAIHN
7. Сергеев Л.И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л.И. Сергеев, Д.Л. Сергеев, А.Л. Юданова; под ред. Л. И. Сергеева. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2026. – 437 с. – ISBN 978-5-534-15797-0. – URL: <https://urait.ru/bcode/588254> (дата обращения: 10.02.2026).