

Кузнецова Светлана Владимировна

преподаватель

Саражакова Кира Антоновна

студентка

Красноярский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»

г. Красноярск, Красноярский край

УМНЫЙ БЮДЖЕТ: ОТ КОНТРОЛЯ ОТЧЕТНОСТИ К КОНТРОЛЮ РЕЗУЛЬТАТА. ЦИФРОВОЙ СЛЕД ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК И ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ

***Аннотация:** статья посвящена вопросу анализа перехода бюджетной политики Красноярского края от формального контроля освоения средств к оценке реальных социальных и инфраструктурных результатов. Рассматривается роль «цифрового следа», формируемого в Единой информационной системе (ЕИС) и региональных порталах («Электронный бюджет», «Открытый край»), который позволяет проследить полный цикл реализации проекта – от бюджетной строки до ввода объекта в эксплуатацию.*

***Ключевые слова:** закупки, бюджет, умный бюджет, ЕИС, электронный бюджет.*

В последние годы подход к управлению государственными финансами в российских регионах претерпевает фундаментальные изменения. Бюджетная политика постепенно отказывается от философии формального контроля ради самого контроля. Если раньше главным критерием успеха для чиновника было полное и своевременное освоение выделенных средств, то сегодня акцент смещается в сторону измеримого результата. Ключевыми вопросами становятся: построен ли социально значимый объект, функционирует ли он в полную силу и решает ли ту проблему, ради которой задумывался.

Драйвером этой трансформации стала тотальная цифровизация финансовой сферы. Каждый бюджетный рубль сегодня оставляет так называемый «цифровой

след» – массив данных, сопровождающих проект на всех этапах его жизни: от появления статьи в бюджете и объявления тендера до приемки работ и начала эксплуатации здания или дороги.

В Красноярском крае, как и в целом по стране, этот путь можно отследить с помощью взаимосвязанной системы федеральных и региональных цифровых платформ. Центральное место в этом механизме занимает Единая информационная система в сфере закупок (ЕИС) [2]. Этот портал служит главным зеркалом госзаказа, где аккумулируются данные обо всех контрактах. Зайдя на сайт, любой желающий может получить исчерпывающую информацию:

- стороны сделки: кто выступает заказчиком, а кто – подрядчиком;
- финансы: какова была начальная цена и за какую сумму в итоге подписан контракт;
- график работ: каковы плановые сроки и фактические этапы реализации.

Однако ЕИС – лишь вершина айсберга. Полноценную картину распределения и использования бюджетных средств формируют региональные ресурсы. Среди них:

- портал «Электронный бюджет» и его версия для граждан («Бюджет для граждан»), где можно увидеть, как распределяются деньги между отраслями и муниципалитетами [3];
- сайты контрольно-счетных органов Красноярского края, публикующие отчеты о результатах проверок эффективности трат;
- платформы обратной связи вроде портала «Открытый край» и «Активный гражданин», позволяющие жителям напрямую сообщать о проблемах и оценивать результаты благоустройства.

В совокупности эти инструменты создают сквозной «цифровой маршрут» любого инфраструктурного проекта, превращая абстрактные бюджетные строки в понятные объекты на карте региона.

Проследить работу этого механизма можно на конкретных примерах.

Социальное строительство. В рамках национальных проектов в Красноярске и пригородах (например, в активно растущих Емельяновском и Березовском районах) возводятся новые школы и детские сады. Через ЕИС любой житель может увидеть, как объявлялся конкурс на строительство школы в густонаселенном микрорайоне, кто стал победителем, как менялась цена контракта в ходе работ, и укладывается ли подрядчик в сроки. Отчеты контрольно-счетной палаты затем подтверждают или опровергают эффективность этих вложений.

Наследие Универсиады-2019. Подготовка к международным соревнованиям стала стресс-тестом для системы публичных финансов. Масштабные вложения в спорткомплексы, дороги и городскую среду оставили детальный цифровой след. Анализ динамики контрактов и перераспределения средств на этих объектах стал важным этапом в формировании культуры публичного контроля за крупными проектами в регионе.

Дорожный ремонт. Реализация программ по ремонту региональных трасс также полностью отражена в системе госзакупок. Для жителей края открыты данные о том, какая компания ремонтирует конкретный участок, какова гарантия на работы и какова итоговая стоимость. В случае появления дефектов эта прозрачность упрощает механизм предъявления претензий к подрядчику.

Казалось бы, наличие разветвленной цифровой инфраструктуры гарантирует тотальную прозрачность. Однако практика показывает, что между открытостью данных и их реальным использованием гражданами существует разрыв. Свежий опрос, проведенный среди студентов (в выборке – 103 человека), выявил несколько проблемных зон.

1. Разрыв между знанием и действием. Только треть опрошенных уверенно ориентируются в инструментах бюджетного контроля. Примечательно, что почти половина респондентов знают о существовании таких возможностей, но никогда ими не пользовались. Это указывает на огромный незадействованный ресурс гражданской активности, который «спит» из-за внешних барьеров.

2. Технологический, а не правовой барьер. Главная причина бездействия – не в отсутствии желания, а в сложности инструментов. Почти половина студентов, даже зная нужный ресурс, столкнулись с тем, что информация находится с трудом. ЕИС, например, создавалась для профессионалов рынка (заказчиков и поставщиков). Обычному человеку, чтобы найти конкретную школу, нужно знать ИНН заказчика, уметь настраивать фильтры и разбираться в номерах контрактов. Интерфейс не помогает, а скорее пугает неподготовленного пользователя.

3. Информационная анархия и «цифровая безграмотность».

Четверть респондентов честно признались, что не знают, с какого сайта начать поиск. Хотя 77% слышали о ЕИС, системного понимания экосистемы у молодежи нет. Студенты путают федеральные порталы с региональными, бюджетную отчетность с закупочными процедурами. Это свидетельствует о необходимости не просто открывать данные, но и учить людей ими пользоваться.

4. Проблема «сырых» данных. Даже когда информация найдена, она часто непригодна для анализа. Документы в формате PDF, сметы без структурированной выгрузки, отсутствие понятных графиков исполнения контрактов – всё это делает данные закрытыми для неспециалиста. Для настоящего общественного контроля критически важна не просто открытость, а машиночитаемость и визуализация данных.

5. Фактор недоверия. Каждый десятый студент высказал мнение, что значимая информация может быть намеренно скрыта. Это тревожный сигнал: формальная прозрачность не снимает проблемы недоверия к власти. «Умный бюджет» будущего должен включать не только цифру, но и живую коммуникацию с обществом, разъяснение сложных процедур и публичные отчеты о реальных результатах, а не просто об освоенных суммах.

Результаты анкетирования в Красноярском крае четко очерчивают современную ситуацию. Уровень осведомленности о наличии цифровых инструментов (особенно ЕИС) достаточно высок. Потенциал и готовность граждан учиться работать с ними – тоже присутствуют.

Однако главный тормоз сегодня – это не отсутствие данных, а их «закрытость» за фасадом сложных интерфейсов и специфической терминологии.

Контрактная система, НМЦК (начальная максимальная цена контракта), казначейское сопровождение – без базовой финансовой грамотности эти термины остаются китайской грамотой для широкой аудитории.

Таким образом, Красноярский край обладает развитой цифровой инфраструктурой для бюджетной прозрачности. Но наличие инструментов – это только полдела. Переход к концепции «умного бюджета» требует культурного сдвига. Это движение от пассивного наблюдения за отчетами к осознанному гражданскому участию. Главная задача на ближайшее будущее – не просто продолжать собирать цифровой след, а сделать так, чтобы по этому следу мог пройти каждый житель, заинтересованный в том, на что и с какой эффективностью тратятся его налоги. Именно в этом и заключается подлинный результат цифровой трансформации бюджетной политики.

Список литературы

1. Федорова И.Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок: учебник для вузов / И.Ю. Федорова, А.В. Фрыгин, М.Н. Прокофьев. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2026. – 235 с. – ISBN 978-5-534-16600-2 // Образовательная платформа Юрайт: сайт. – URL: <https://urait.ru/bcode/584101> (дата обращения: 25.02.2026).

2. Главная ЕИС в сфере закупок // Главная ЕИС в сфере закупок: сайт. – URL: <https://zakupki.gov.ru/epz/main/public/home.html>; (дата обращения: 25.02.2026).

3. Электронный бюджет // Электронный бюджет: сайт. – URL: <https://budget.gov.ru/> (дата обращения: 25.02.2026).