

**Гулева Анастасия Олеговна**

преподаватель

Красноярский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»

г. Красноярск, Красноярский край

## **НОВЫЕ БИЗНЕС-МОДЕЛИ НА ОСНОВЕ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ В СФЕРЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА КРАСНОЯРЬЯ**

***Аннотация:** в статье исследуется процесс цифровой трансформации агропромышленного комплекса Красноярского края, рассматриваемый через призму формирования новых бизнес-моделей. Целью работы является анализ и классификация платформенных решений, внедряемых в региональном АПК, и оценка их влияния на экономику отрасли. В качестве ключевого примера региональной инициативы детально анализируется государственная информационная система «Субсидия АПК 24», которая трансформирует модель взаимодействия сельхозтоваропроизводителей с государством. Отдельное внимание уделяется внедрению технологий точного земледелия на базе беспилотных авиационных систем (БАС) и перспективам интеграции региональных наработок с создаваемой Единой цифровой платформой АПК Российской Федерации. Автором выделены основные типы возникающих бизнес-моделей: платформы оптимизации транзакционных издержек, платформы управления производственными процессами на основе данных и образовательные платформы. Сделан вывод о том, что Красноярский край выступает в качестве одного из регионов-драйверов цифровизации агросектора, формируя основу для масштабирования успешных практик.*

***Ключевые слова:** цифровая экономика, бизнес-модели, цифровые платформы, агропромышленный комплекс, Красноярский край, «Субсидия АПК 24», беспилотные авиационные системы, точное земледелие, государственная поддержка, цифровая трансформация.*

В условиях становления цифровой экономики трансформация традиционных отраслей происходит на основе внедрения платформенных решений. Агропромышленный комплекс (АПК) как один из ключевых секторов экономики Красноярского края, обеспечивающий продовольственную безопасность макрорегиона, переживает фазу активной цифровизации. Согласно данным Министерства сельского хозяйства края, регион стабильно лидирует по сбору зерна в Сибирском федеральном округе (более 2,5 млн тонн в 2025 году), однако для сохранения позиций требуется не только экстенсивное развитие, но и рост производительности труда [3].

Цифровые платформы в АПК меняют сложившиеся бизнес-модели: они сокращают транзакционные издержки, обеспечивают прозрачность цепочек создания стоимости и позволяют перейти к управлению агроактивами на основе больших данных. Цель данной статьи – выявить специфику формирования новых бизнес-моделей на базе цифровых платформ в агропромышленном секторе Красноярского края и оценить их экономический потенциал.

Основные результаты.

1. Региональные платформенные решения: опыт ГИС «Субсидия АПК 24».

Наиболее показательным примером успешной реализации платформенной бизнес-модели в регионе является создание и внедрение государственной информационной системы «Субсидия АПК 24». Запущенная в 2024–2025 годах по инициативе Губернатора Михаила Котюкова в рамках федерального проекта «Государство для людей», эта система представляет собой цифровую платформу для взаимодействия государства и бизнеса (G2B) [2; 6].

К декабрю 2024 года все 68 мер государственной поддержки, доступные аграриям края, были переведены в электронный вид. Это коренным образом изменило бизнес-процесс получения финансирования. Если ранее фермеры были вынуждены тратить время на сбор бумажных документов и личные визиты в министерство, то теперь весь процесс – от подачи заявки до получения отчета – ре-

лизован удаленно [6]. Как отмечает фермер из Большеулуйского района А. Береговой, «днем работаю фермером, а вечером сажусь, обрабатываю информацию и заношу все данные... Единственное, что нужно, – доступ в интернет» [2; 6].

Система насчитывает около 2200 пользователей, включая крупные агрохолдинги, малые хозяйства и владельцев ЛПХ [1]. Ключевым эффектом новой бизнес-модели стало не только удобство, но и снижение административной нагрузки на бюджетный процесс. Функционал платформы расширен за счет сбора отраслевой отчетности (сводки по надоям, посевным кампаниям), что позволяет министерству видеть объективную картину в режиме реального времени [1; 6].

В 2025 году система получила федеральное признание, став финалистом премии «Прорыв года» и победителем конкурса управленческих инноваций [1]. Технологический суверенитет платформы подтверждается ее уникальной интеграцией с федеральной ГИС «Электронный бюджет» – Красноярский край стал единственным регионом, добившимся такого сопряжения [6].

2. Платформы управления производством: интеграция БАС и данных дистанционного зондирования

Другим важнейшим направлением формирования новых бизнес-моделей является внедрение технологий точного земледелия, основанных на использовании беспилотных авиационных систем (БАС) и спутниковых данных. В 2025 году вопрос интеграции беспилотников в агропромышленный комплекс стал одной из ключевых тем на встречах губернатора с аграриями и учеными [3].

Бизнес-модель здесь строится на переходе от управления полем «в среднем» к управлению каждой точкой поля (spot farming). Аграрии Красноярья используют цифровые карты полей с отслеживанием индекса урожайности NDVI и химического состава почвы [8]. Беспилотники применяются для мониторинга посевов, внесения удобрений и обработки растений, что позволяет оптимизировать использование ресурсов и повышать урожайность [3].

Данный подход требует создания единой информационной среды, объединяющей данные с техники, спутников и дронов. Поставленная губернатором за-

дача по формированию совместного плана действий для увеличения эффективности агросферы через такую интеграцию свидетельствует о движении региона к созданию распределенной платформы управления производственными активами [3]. Экономический эффект этих решений выражается в росте урожайности (до 33,4 ц/га в 2025 году) и общем объеме производства продукции АПК, который к 2027 году должен достигнуть 279,5 млрд рублей [3; 7].

### 3. Новые форматы агрообразования и трансфера технологий

Формирование цифровой экономики невозможно без подготовки соответствующих кадров и развития предпринимательских компетенций. В Красноярске реализуется уникальный стартап – «Детская агрошкола», который представляет собой образовательную платформу в сфере сити-фермерства [4].

Бизнес-модель этого проекта интересна тем, что она прошла путь от продажи гидропонного оборудования (продуктовая модель) к модели образовательного сервиса и, наконец, к платформенной франшизной сети. Проект, созданный при поддержке «Платформы университетского технологического предпринимательства» и Стартап-студии СФУ, планирует масштабировать свои программы в другие регионы, что является примером экспорта образовательных технологий [4].

Используя STEAM-подход, «Детская агрошкола» готовит новое поколение специалистов, способных работать с высокотехнологичным оборудованием и воспринимать сельское хозяйство как высокотехнологичный бизнес. Это формирует долгосрочный фундамент для цифровой трансформации отрасли.

### 4. Контекст федеральной цифровой платформы АПК.

Активные процессы в Красноярском крае синхронизируются с федеральной повесткой. С 1 марта 2026 года запланирован ввод в эксплуатацию Единой цифровой платформы АПК, которая объединит данные шести государственных информационных систем (ФГИС «Зерно», «Семеноводство», реестры племенных ресурсов, техники, земель и др.) [5].

Цель создания платформы – уход от множества разрозненных интерфейсов к единому «дружелюбному» окну. Это прямой ответ на запрос бизнеса, который

сталкивался с избыточной административной нагрузкой [9]. Для Красноярского края, уже имеющего опыт интеграции своих региональных решений с федеральными системами, этот процесс будет менее болезненным. Более того, система «Субсидия АПК 24» может рассматриваться как прототип регионального сегмента будущей единой платформы.

По мнению сенатора В. Пушкарёва, такая платформа станет не просто базой данных, а инструментом поддержки бизнеса, позволяющим автоматически формировать отчетность, получать субсидии и использовать аналитические сервисы [9]. Это окончательно закрепит переход АПК на платформенную модель функционирования.

Проведенный анализ позволяет выделить несколько типов новых бизнес-моделей, формирующихся в АПК Красноярского края на основе цифровых платформ.

1. Транзакционные платформы (G2B): Модели, оптимизирующие взаимодействие с регулятором. ГИС «Субсидия АПК 24» минимизирует транзакционные издержки, делая процесс получения господдержки полностью цифровым и прозрачным.

2. Платформы управления производством: Модели, основанные на данных (data-driven). Использование БАС и цифровых двойников полей позволяет повысить эффективность растениеводства за счет дифференцированного внесения удобрений и точного мониторинга.

3. Образовательные и технологические платформы: Модели, обеспечивающие трансфер знаний и технологий (франшиза «Детской агрошколы»), формирующие кадровый потенциал для цифрового АПК.

Красноярский край демонстрирует системный подход к цифровой трансформации агросектора. Успешная реализация проекта «Субсидия АПК 24» и активное внедрение беспилотных технологий создают предпосылки для органичной интеграции региона в создаваемую Единую федеральную платформу АПК. Дальнейшие исследования должны быть направлены на количественную оценку

влияния этих платформенных решений на рост производительности труда и инвестиционную привлекательность отрасли.

### *Список литературы*

1. «Субсидия АПК 24» получила признание на всероссийском уровне // Красраб. – 2025. – 29 ноября. – URL: <https://krasrab.ru/news/ekonomika/50895> (дата обращения: 24.02.2026).

2. Господдержка онлайн: для аграриев в Красноярском крае внедрили цифровой сервис // Красагро. – 2025. – 26 марта. – URL: <https://vcs.krasagro.ru/news/gospodderzhka-onlajn-dlya-agrarijev-v-krasnoyarskom-krae-vnedrili-cifrovoy-servis/> (дата обращения: 22.02.2026).

3. В Красноярском крае в работу агропромышленного комплекса будут внедрять беспилотники // Наш Красноярский край. – 2025. – 2 ноября. – URL: <https://gnkk.ru/news/v-krasnoyarskom-krae-v-rabotu-agroprom/> (дата обращения: 24.02.2026).

4. Детская агрошкола. Красноярский стартап запустит франшизную сеть центров экологического образования // Поиск. – 2024. – 10 октября. – URL: <https://poisknews.ru/ekologiya/detskaya-agroshkola-krasnoyarskij-startap-zapustit-franshiznyu-set-centrov-ekologicheskogo-obrazovaniya/> (дата обращения: 24.02.2026).

5. Единую цифровую платформу в АПК введут в эксплуатацию с 1 марта 2026 года // Евразийская сахарная ассоциация. – 2026. – 23 января. – URL: <http://eaeusugar.org/tpost/0zzk13omr1-edinuyu-tsifrovuyu-platformu-v-apk-vvedu> (дата обращения: 19.02.2026).

6. Цифровой сервис «Субсидия АПК 24» // Комсомольская правда. Красноярск. – 2025. – 28 апреля. – URL: <https://www.krsk.kp.ru/daily/27715/5104424/> (дата обращения: 25.02.2026).

7. К 2027 году в Красноярском крае планируют реализовать семь инвестпроектов в АПК. – URL: <https://mail.fagps.ru/news/k2027godu-vkrasnoyarskom-krae-planiruyut/news/news/> (дата обращения: 24.02.2026).

8. Инновационные решения – основа развития АПК // Комсомольская правда. Красноярск. – 2025. – 29 октября. – URL: <https://www.krsk.kp.ru/daily/27754/5183420/> (дата обращения: 24.02.2026).

9. В СФ назвали Единую цифровую платформу АПК инструментом поддержки бизнеса // СенатИнформ. – 2026. – 6 февраля. – URL: [https://www.senatinform.ru/news/v\\_sf\\_nazvali\\_edinuyu\\_tsifrovuyu\\_platformu\\_apk\\_instrumentom\\_podderzhki\\_biznesa/](https://www.senatinform.ru/news/v_sf_nazvali_edinuyu_tsifrovuyu_platformu_apk_instrumentom_podderzhki_biznesa/) (дата обращения: 22.02.2026).