

*Демина Кристина Денисовна*

студентка

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный  
архитектурно-строительный университет»

г. Санкт-Петербург

## **ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ НА ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ: МЕХАНИЗМЫ, РИСКИ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

***Аннотация:** автор статьи отмечает, что финансовая устойчивость промышленного предприятия помогает определить, насколько оно способно противостоять угрозам банкротства в условиях рыночной неопределенности и постоянных технологических трансформациях. Стабильная работа компании обеспечивает достаточный запас ликвидности, гарантирует выполнение всех обязательств и позволяет эффективно управлять капиталом. В рамках постоянного развития цифровизации появляется все больше инструментов для создания устойчивого развития предприятия. В статье рассматривается вопрос цифровой трансформации, которая интегрируется в традиционные методы анализа. Также выявлены основные аспекты влияния цифровой трансформации на финансовую устойчивость предприятий и предложены рекомендации для успешного внедрения современных технологий в работу организаций.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, цифровая трансформация, традиционные методы анализа, ликвидность, риск.*

Финансовая устойчивость является ключевой характеристикой успешного функционирования любого промышленного предприятия. Она обеспечивает стабильность в периоды экономических потрясений и повышает доверие кредиторов и инвесторов. Сегодня она всё больше зависит от грамотного внедрения цифровых технологий и процессов. Недостаточно развитый уровень цифровизации или неправильное распределение ресурсов на цифровую трансформацию может

стать причиной ухудшения финансовых показателей и даже привести к банкротству предприятия [2].

Следует подчеркнуть важность учета особенностей каждой конкретной отрасли при проведении цифровой трансформации. Например, металлургические заводы требуют иного подхода к цифровизации, нежели фармацевтические фабрики или агропредприятия. Стоит применять систематизированный подход к пониманию факторов успеха и неудач цифровой трансформации, позволяющий обеспечить оптимальное распределение ресурсов и минимизировать риски.

Цифровая трансформация представляет из себя процесс преобразования существующей или формирования новой бизнес-модели организации посредством применения цифровых технологий, где ключевую роль играет эффективное управление данными, приводящее к изменениям бизнес-процессов и росту конкурентоспособности и эффективности организации [5].

Перед определением влияния цифровизации на финансовую стабильность компаний следует упомянуть традиционные методы, рассматривающие организацию с разных сторон которые до сих пор находятся в основе экономического и стратегического анализа каждого предприятия. К ним относятся: вертикальный, горизонтальный, сравнительный, коэффициентный, факторный и трендовый анализ. Каждый из этих методик имеет свою цель, например, горизонтальный анализ демонстрирует динамику экономических показателей, вертикальный – структуру баланса, а коэффициентный может оценить ликвидность компании, ее финансовую устойчивость и рентабельность. При этом у каждого метода присутствуют свои ограничения, поэтому не всегда они могут быть достаточно эффективными, особенно в сегодняшних условиях цифровизации [3].

Для более глубокого и качественного анализа процессов на предприятии внедряются новые различные системы, такие как системы – BI, устраняющие ограничения устаревших методов. Благодаря прогнозной аналитике, горизонтальный анализ становится доступным в реальном времени, что позволяет учитывать внешние факторы и создавать прогнозы на основе машинного обучения. Сейчас у компаний есть возможность оперативно генерировать финансовые отчеты и, что

особенно ценно, сравнивать их с отраслевыми бенчмарками. Большой объем данных дает возможность в реальном времени сопоставлять финансовые показатели со средними показателями на рынке или результатами конкурентов.

Цифровая трансформация усиливает традиционный трендовый анализ с помощью предиктивной аналитики. Она представляет из себя такой подход, который позволяет компаниям анализировать исторические данные и прогнозировать будущее, находя закономерности и строя прогнозы с помощью математических моделей. Компании, использующие этот подход, достигают лучших результатов: оперативнее выполняют планы, увеличивают рост прибыли в три раза быстрее, чем конкуренты на отраслевом рынке, снижают расходы на обслуживание техники и оптимизируют штат ремонтных бригад, что укрепляет их финансовую устойчивость.

Также цифровая трансформация существенно увеличила возможности проведения сравнительного анализа. Современные технологии Big Data и облачные аналитические платформы дают компаниям возможность в режиме реального времени сопоставлять свои показатели с отраслевыми стандартами и конкурентами, принимая во внимание не только финансовые показатели, но и другие аспекты, связанные с удовлетворенностью и эффективностью бизнес-процессов. Благодаря этому сравнительный анализ становится конкретнее, быстрее и информативнее, что помогает компаниям лучше прогнозировать свою финансовую устойчивость с учётом текущих рыночных условий [6].

Цифровые изменения не обошли стороной и факторный анализ, который теперь может предоставить доступ к большому объему данных и с помощью новых инструментов, например, с помощью искусственного интеллекта проанализировать еще более широкий спектр факторов.

В целом, можно выделить три основных аспекта влияния цифровой трансформации на финансовую устойчивость предприятий.

1. Улучшение операционной эффективности – внедрение автоматизации в производство снижает затраты и повышает качество выпускаемой продукции,

что, в свою очередь, увеличивает прибыль и укрепляет финансовое положение компании.

2. Оптимизация управления рисками – применение технологий, основанных на больших данных и искусственном интеллекте, позволяет проактивно управлять рисками, предотвращая возможные негативные последствия и финансовые потери.

3. Рост инвестиционной привлекательности – переход на современные цифровые платформы делает компанию более привлекательной для инвесторов, которые заинтересованы в финансировании перспективных направлений.

Тем не менее, в условиях цифровой трансформации может возникнуть ряд проблем, в виде недостаточного финансирования или несогласованности действий руководства, которые могут только усугубить положение предприятия и увеличить риски его несостоятельности. Не маленькое значение также играет уровень квалификации IT-персонала. Отсутствие профессионалов в данной области является существенным препятствием для внедрения инновационных IT-решений и модернизации производственных процессов. Это, в свою очередь, ограничивает возможности предприятия в достижении устойчивого развития [1].

Также можно предложить некоторые рекомендации, которые помогут обеспечить успешное внедрение цифровых технологий на промышленных предприятиях:

- важно грамотно планировать бюджет и направлять его только на реальные потребности организации;
- для более эффективного использования современных технологий, следует инвестировать в обучение и развитие персонала;
- своевременный мониторинг достижений конкурентов и мировых лидеров в области цифровизации поможет не отставать от рынка и постоянно развивать возможности организации.

Так промышленные предприятия смогут создать надежную основу для дальнейшего роста и сохранения стабильности работы в условиях цифровой трансформации [4].

В итоге, можно сказать, что цифровая трансформация оказывает существенное влияние на работу промышленных предприятий и на их финансовую

устойчивость. Традиционные методы анализа финансовой отчетности сохраняют свое значение, но при этом они стремительно совершенствуются и дополняются цифровыми технологиями, что приводит к более эффективному и глубокому анализу. Несмотря на возможные риски, грамотная работа с внедрением цифровых технологий, поможет предприятию вести стабильную деятельность и повышать свою финансовую устойчивость, так как оно сможет вовремя замечать и реагировать на внутренние и внешние угрозы.

### ***Список литературы***

1. Архипова Т.В. Влияние процессов цифровизации на потенциал устойчивости промышленного предприятия / Т.В. Архипова, М. Г. Сидоренко // Креативная экономика. – 2022. – Т. 16. №6. – С. 2387–2408 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-protsessov-tsifrovizatsii-na-potentsial-ustoychivosti-promyshlennogo-predpriyatiya/> (дата обращения: 10.01.2026). DOI 10.18334/ce.16.6.114807. EDN EILGXV
2. Бухов Н.В. Финансовая устойчивость предприятия в условиях цифровой трансформации экономики / Н.В. Бухов, С.А. Алиев // Финансовые исследования. – 2019. – №1(62). – С. 34–41 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-ustoychivost-predpriyatiya-v-usloviyah-tsifrovoy-transformatsii-ekonomiki> (дата обращения: 10.01.2026).
3. Лясковская Е.А. Экономическая устойчивость организации в цифровой экономике / Е.А. Лясковская // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. – 2022. – Т. 16. №1. – С. 41–48 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-ustoychivost-organizatsii-v-tsifrovoy-ekonomike> (дата обращения: 10.01.2026). DOI 10.14529/em220108. EDN EQVSJR

4. Маляр В.И. Воздействие цифровых технологий на процесс автоматизации по делам несостоятельности (банкротства) / В.И. Маляр, Е.А. Аксенова // Стратегии бизнеса. – 2022. – №3. – С. 37–43 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/vozdeystvie-tsifrovyyh-tehnologiy-na-protsess-avtomatizatsii-po-delam-nesostoyatelnosti-bankrotstva> (дата обращения: 10.01.2026). DOI 10.17747/2311-7184-2022-3-65-69. EDN QPCDYI

5. Силакова Л.В. Сущность цифровой трансформации: понятие и процесс / Л.В. Силакова, А. Андроник, А.Д. Киселев // Байкальский исследовательский журнал. – 2024. – №2. – С. 68–77 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-tsifrovoy-transformatsii-ponyatie-i-protsess> (дата обращения: 10.01.2026).

6. Иззука Т.Б. Новые тенденции в прогнозировании финансовой стабильности: оценка влияния цифровой трансформации на финансовую устойчивость экономических субъектов / Т.Б. Иззука, Д.Р. Шульга // Вестник Академии знаний. – 2025. – №4(69). – С. 217–222 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-tendentsii-v-prognozirovanii-finansovoy-stabilnosti-otsenka-vliyaniya-tsifrovoy-transformatsii-na-finansovuyu-ustoychivost> (дата обращения: 10.01.2026).