

**Евграфов Аркадий Анисимович**

канд. воен. наук, профессор

**Капустина Ирина Васильевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический

университет Петра Великого»

г. Санкт-Петербург

DOI 10.31483/r-153724

**«ОАЗИС» НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ –  
ФАКТОРЫ УСПЕШНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ  
ОБЪЕДИНЕННЫХ АРАБСКИХ ЭМИРАТОВ**

**Аннотация:** в статье исследуется вопрос нынешнего уровня развития ОАЭ как результата синергии разных направлений хозяйственной деятельности, позволивших стране преодолеть бюджетную зависимость от экспорта углеводородов. Методом историко-экономического анализа показано, что ключом к трансформации стала синергия несырьевых секторов: конвертация нефтяной ренты в долгосрочные инвестиции, поэтапная диверсификация через создание СЭЗ и инфраструктуры, а также формирование глобально-ориентированной деловой среды. Результатом стали опережающий рост ВВП и лидерство по привлечению прямых иностранных инвестиций, что демонстрирует эффективность целенаправленной государственной модели развития.

**Ключевые слова:** диверсификация экономики, сырьевая зависимость, свободные экономические зоны, прямые иностранные инвестиции, несырьевой сектор, инвестиционный климат, макроэкономическая трансформация, Ближний Восток, политика прозрачности.

На карте мира Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ) представляют собой феномен экономического и социального чуда 21 века. В течение 55 лет с мо-

мента образования государства в 1971 году страна трансформировалась из региона, где доминировали бедные бедуинские общины, рыболовство и добыча жемчуга, в глобальный торговый и финансовый хаб, центр международного туризма и развития инноваций. «Оазис» современности в сердце Ближнего Востока был создан не только благодаря запасам нефти. Его успех зиждется на продуманной стратегии, дальновидном руководстве и уникальной модели развития.

Современный уровень экономического и социального развития ОАЭ является следствием внедрения и взаимодействия конкретных социально-экономических факторов, запущенных и использованных в определенной временной последовательности, с расчетом под конкретные цели развития страны.

Говоря о факторах, позволивших сделать такой прорыв, определим ключевые практики и решения.

Во-первых, *приоритет долгосрочных инвестиций над текущим потреблением* [1]: в отличие от многих стран, где нефтяные доходы тратились на сиюминутные социальные программы (приводя к рискам инфляции и бюджетной зависимости от сырьевых доходов), в ОАЭ, особенно в Абу-Даби, был выбран курс на капитализацию. Был создан один из крупнейших в мире Суверенных фондов благосостояния (Abu Dhabi Investment Authority – ADIA). Его задача – конвертировать конечный ресурс (нефтяные доходы) в диверсифицированный портфель акций, облигаций и недвижимости по всему миру. Это обеспечило «вечную ренту» для совершения дальнейших преобразований.

Средства ADIA были направлены на целевое финансирование инфраструктуры, реализацию масштабных проектов (таких как строительство порта Джебель-Али, расширение аэропорта Дубая, создание современной транспортной системы). Данные проекты стали не просто «стройками века», а фундаментом для будущего несырьевого развития экономики, её прочным каркасом.

Стратегия будущей диверсифицированной экономики складывалась в виде поэтапного создания и развития несырьевых отраслей экономической деятельности [1].

Так, в период 1970–1990-х годов были созданы условия для развития логистического и торгового секторов, необходимой материальной базы для всех последующих, более технологичных направлений.

Далее, в период 1990–2000-х, формируется рынок финансовых услуг, происходит запуск первых в стране свободных экономических зон (СЭЗ). Такие зоны, как JAFZA (СЭЗ в районе Джебель-Али, эмират Дубай) стала образцом фискального и правового режимов для привлечения крупных иностранных капиталов, передовых технологий и высококвалифицированных специалистов со всего мира.

После создания социальной инфраструктуры и механизмов обеспечения бизнес-процессов, внимание государственных менеджеров было сконцентрировано на привлечении в страну туристов, жителей-экспатов, трудовых мигрантов всех квалификаций. Период с начала 2000-х годов по настоящее время характеризуется реализацией целого ряда масштабных туристических объектов (башня Бурдж-Халифа, филиалы Лувра и Нью-Йоркского университета) и привлечения в страну известных брендов сферы культуры, моды, глобальных «люкс» брендов.

Важно отметить, что успех данных инициатив был достигнут благодаря комплексному менеджменту, своевременному привлечению ресурсов всех типов (разработка законодательной базы, хедхантинг квалифицированных специалистов, многомиллиардные государственные инвестиции на этапе запуска).

Комплекс реализованных реформ и проектов дал свои результаты, на сегодняшний день экономика ОАЭ – одна из самых динамично развивающихся и конкурентоспособных экономик как на региональном, так и на международном уровне.

По итогам 2024 года ВВП ОАЭ показал рост 4% [7], являясь третьей экономикой Ближнего Востока после Саудовской Аравии и Израиля. Темп роста ВВП опережает среднемировые показатели на протяжении четырех последних лет, что явилось результатом синергии сильного нефтяного сектора вкупе с другими отраслями-драйверами (промышленное производство, торговля, недвижимость, логистика, туризм).

Отдельного внимания заслуживает направление привлечения прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в экономику страны. Согласно данным мирового

рейтинга стран по объему привлечения ПИИ [3], ОАЭ – мировой лидер по данному показателю с учетом размера собственной экономики. Национальная инвестиционная стратегия ОАЭ на 2031 год [9] ставит амбициозную цель – удвоить и так рекордные показатели притока ПИИ (45,6 млрд \$ в 2024 году или 50,4% ВВП [7]) к концу десятилетия.

В свою очередь, ключевыми факторами, формирующие доверие инвесторов, являются: возможность полного иностранного владения проектом компанией – инвестором проекта; конкурентоспособная ставка корпоративного налога – 9%; упрощенные процедуры лицензирования бизнеса.

Несмотря на успехи, ОАЭ сталкиваются с вызовами: зависимость от иностранной рабочей силы, необходимость дальнейшей интеграции граждан в частный сектор, региональная геополитическая напряженность и глобальная конкуренция. Однако страна демонстрирует готовность адаптироваться, о чем свидетельствуют реформы последних лет: введение долгосрочных виз и возможности получения гражданства для избранных категорий экспатов, либерализация законов о проживании и семье, курс на достижение углеродной нейтральности к 2050 году.

«Оазис» ОАЭ был создан не природой, а волей и стратегией его лидеров. Успех страны основан на триаде: разумное использование нефтяного богатства как трамплина, беспрецедентная диверсификация экономики и создание стабильной, безопасной и глобально-ориентированной среды для жизни и бизнеса. ОАЭ показали миру, как ресурсы могут стать не «проклятием», а инструментом для построения будущего, превратив пустыню в один из самых динамичных центров XXI века.

### ***References***

1. Christopher M.D. The United Arab Emirates: A Study in Survival / M.D. Christopher. – 1st ed. – Boulder: Lynne Rienner Publishers, Inc., 2005. – 333 p.
2. Herb M. The wages of oil: parliaments and economic development in Kuwait and the UAE / M. Herb // International Affairs. – 2015. – №91. – P. 909–910.

3. Barklie G. Greenfield FDI Performance Index 2025. UAE still on top / G. Barklie // fDi Intelligence. – 2025 [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.fdiintelligence.com/content/507fb7c4-1e2f-470f-95cb-128a6a1a9acb> (date of application: 02.02.2026).

4. Pallavi K. UAE: The preferred destination for Foreign Direct Investments / K. Pallavi, K. Ajit // Middlesex University Dubai [Electronic resource]. – Access mode: <https://www.mdx.ac.ae/economic-insights/uae-the-preferred-destination-for-foreign-direct-investments> (date of application: 02.02.2026).

5. 'We the UAE 2031' Vision // The Official Portal of the UAE Government [Electronic resource]. – Access mode: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/innovation-and-future-shaping/we-the-uae-2031-vision> (date of application: 02.02.2026).

6. United Arab Emirates Data Overview // The World Bank [Electronic resource]. – Access mode: <https://data.worldbank.org/country/united-arab-emirates> (date of application: 02.02.2026).

7. World Bank Country Profile: United Arab Emirates // World Development Indicators (WDI) Central Electronic resource]. – Access mode: [https://data-bank.worldbank.org/views/reports/reportwidget.aspx?Report\\_Name=CountryProfile&Id=b450fd57&tbar=y&dd=y&inf=n&zm=n&country=ARE](https://data-bank.worldbank.org/views/reports/reportwidget.aspx?Report_Name=CountryProfile&Id=b450fd57&tbar=y&dd=y&inf=n&zm=n&country=ARE) (date of application: 02.02.2026).

8. World Economic Outlook (October 2025): United Arab Emirates // International Monetary Fund. – 2025 [Electronic resource]. – Access mode: [https://www.imf.org/external/datamapper/NGDP\\_RPCH@WEO/MEQ/ARE](https://www.imf.org/external/datamapper/NGDP_RPCH@WEO/MEQ/ARE) (date of application: 02.02.2026).

9. World Investment Report 2025: International investment in the digital economy // UN Trade and Development (UNCTAD). – Geneva, 2025 [Electronic resource]. – Access mode: <https://unctad.org/publication/world-investment-report-2025> (date of application: 02.02.2026).

10. UAE Tourism Strategy 2031 // The Official Portal of the UAE Government [Electronic resource]. – Access mode: <https://u.ae/en/about-the-uae/strategies-initiatives-and-awards/strategies-plans-and-visions/tourism/uae-tourism-strategy-2031> (date of application: 02.02.2026).

11. UAE.Stat Data Explorer – GDP – Economic Sectors and Activities // Federal Competitiveness and Statistics Centre [Electronic resource]. – Access mode: <https://uaestat.fcsc.gov.ae/vis?lc=en&tm=gdp%20sectors&pg=0&snb=5&ve> (date of application: 02.02.2026).