

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Московский авиационный институт
(национальный исследовательский университет)

**УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2026

УДК 623
ББК 65.305
У67

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Ефимова Наталья Сергеевна, д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Кравчук Павел Васильевич, д-р экон. наук, профессор, Научно-испытательный Центр «Интелэлектрон»;

Ермаков Александр Александрович, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Камбаров Алтынбек Манапбаевич, канд. юрид. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Нестеров Олег Владимирович, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Суркова Екатерина Валерьевна, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Яковлев Андрей Алексеевич, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Андреев Георгий Сергеевич, канд. пед. наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Экспертно-аналитический центр».

Рецензенты:

д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН

Л. П. Клеева;

д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры региональной экономики и природопользования ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству»

С. А. Анохин

Управление интеграцией предприятий оборонно-промышленного комплекса : монография /
У67 А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова, П. В. Кравчук [и др.]. –
Чебоксары : Среда, 2026. – 376 с.

ISBN 978-5-908083-40-9

Монография посвящена исследованию проблем управления интеграцией предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Исследованы особенности данного процесса, отечественный и зарубежный опыт управления интеграцией в период цифровой трансформации предприятий. Проанализированы методы и инструментарий управления интеграционным процессом в ОПК в современных условиях его развития. Определены проблемы и задачи совершенствования процесса управления интеграцией предприятий ОПК с целью повышения эффективности их деятельности. Предложены экономико-математические модели оптимизации данного управления.

Монография рекомендуется специалистам предприятий ОПК, органов управления данными предприятиями, ученым, занимающимся исследованием проблем менеджмента, а также аспирантам и студентам, изучающим управление производством. Издание направлено на формирование системного понимания интеграционного развития оборонных предприятий в новых условиях государственного строительства.

УДК 623
ББК 65.305

© Коллектив авторов, 2026

© Издательский дом «Среда»,
оформление, 2026

ISBN 978-5-908083-40-9
DOI 10.31483/a-10838

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	7
Глава 1. УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ РОССИЙСКОГО ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	16
1.1. Анализ развития интеграционных процессов в оборонно- промышленном комплексе.	16
1.2. Управление интеграционным развитием российского ОПК, как экономическая категория.	43
1.2.1. Общая характеристика процесса управления предприятиями ОПК, как экономической категории.	43
1.2.2. Исследование предприятия как объекта и субъекта управления интеграционным развитием ОПК.....	52
1.2.3. Общая характеристика процесса управления инновационной деятельностью предприятий ОПК в процессе их интеграции.....	60
1.3. Модели интеграции предприятий оборонной промышленности в России и за рубежом.	68
1.3.4. Российская модель интеграции оборонной промышленности.	68
1.3.2. Модели интеграции оборонной промышленности за рубежом.	78
1.3.3. Реализация американской модели интеграции оборонной промышленности на практике в конце прошлого-начале нынешнего века (на примере развития некоторых корпораций).....	83
1.3.4. Примеры реализации европейской модели интеграции оборонной промышленности на практике в конце прошлого – начале нынешнего века.....	86
1.4. Экономико-математическое моделирование решения задач управления интеграционными процессами в оборонно- промышленном комплексе Российской Федерации.	91
1.4.1. Формирование оптимальной производственной программы интегрированной структуры ОПК.....	92
1.4.2. Инструментарий управления развитием материально- технической базы интегрированных структур ОПК.....	95
1.4.3. Управление производственным потенциалом предприятий, входящих в интегрированные структуры ОПК.	101
Глава 2. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ДАННОГО ПРОЦЕССА	112

2.1. Теоретические основы управления процессом создания интегрированных структур в ОПК.....	112
2.1.1. Общая характеристика процесса управления процессом создания интегрированных структур в ОПК.....	112
2.1.2. Типовая модель и принципы формирования интегрированных структур ОПК.....	121
2.1.3. Методика формирования рационального состава интегрированных структур.....	129
2.1.4. Структурный подход к экономической оценке инновационного потенциала предприятий, входящих в интегрированную структуру ОПК.....	131
2.1.5. Модель интегрированной структуры ОПК.	138
2.2. Управление интеграционным развитием ОПК в условиях внедрения цифровых технологий.	146
2.2.1. Анализ процесса принятия управленческих решений, регламентирующих интеграционное развитие предприятий с использованием цифровых технологий.....	146
2.1.2. Концептуальная модель научно-методического аппарата решения аналитических задач управления интеграционными процессами в оборонно-промышленном комплексе	154
2.3. Системы поддержки принятия управленческих решений, регламентирующих интеграционное развитие ОПК.	165
2.3.1. Системы поддержки принятия решений.....	165
2.3.2. Системы поддержки принятия решений с модулями генерации аналитических отчетов	167
2.3.2.1. Хранилища данных.....	168
2.3.2.2. Технология OLAP.	170
2.3.2.3. Технология Data Mining.....	171
2.3.2.4. Системы поддержки принятия решений с модулями прикладных математических моделей и методов.....	173
2.2.4. Аналитические задачи многокритериального выбора.	180
2.2.5. Системы поддержки принятия решений с модулями искусственного интеллекта.....	182
2.4. Оптимизация потоков информации и методов ее обработки в процессе управления интеграцией предприятий ОПК на основе использования АСУ.	193

Глава 3. ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОДДЕРЖКА ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ	205
3.1. Анализ государственной поддержки интеграционных процессов в оборонно-промышленном комплексе.	205
3.2. Оценка эффективности государственной поддержки предприятий ОПК для экономики страны и предприятий.	226
3.2.1. Теоретические основы оценки эффективности государственной поддержки предприятий на общую эффективность функционирования экономики страны.	226
3.2.2. Оценка эффективности государственной поддержки предприятий ОПК, участвующих в интеграционных процессах, на эффективность их функционирования	233
3.2.3. Определение объемов финансовой поддержки государства, необходимой для обеспечения выполнения производственных программ интегрированными структурами ОПК.	241
3.3. Реализация инструментов государственной поддержки интеграционных процессов в оборонно-промышленном комплексе.	245
3.3.1. Необходимость создания интегрированных структур в ОПК.	245
3.3.2. Анализ инструментов государственной поддержки интеграционных процессов в оборонно-промышленном комплексе.	250
3.3.3. Оценка реализации программ и мероприятий государственной поддержки интеграционных процессов в ОПК.	253
3.3.4. Мониторинг реализации программ и мероприятий государственной поддержки интеграционных процессов в ОПК. ..	261
Глава 4. РАЗВИТИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ	270
4.1. Финансово-кредитный механизм государственной поддержки интеграционных процессов в ОПК.	270
4.2. Развитие финансово-кредитного механизма государственной поддержки интеграционных процессов в оборонно-промышленном комплексе.	290
4.2.1. Организация проектного финансирования интегрированных структур оборонно-промышленного комплекса.	290
4.2.2. Кредитование предприятий ОПК как инструмент финансового обеспечения интеграции предприятий ОПК.	302

4.3. Мониторинг и контроллинг интеграционной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса и оценка ее эффективности.	309
4.3.1. Анализ мониторинга интеграционной деятельности предприятий оборонно-промышленного комплекса.	309
4.3.2. Оценка государственной поддержки предприятий ОПК, осуществляющих интеграционные мероприятия.	316
4.3.3. Инструментарий контроллинга интеграционного развития предприятий ОПК.	322
4.4. Оценка рисков интеграционных процессов в оборонно-промышленном комплексе и прогнозирование их развития.	329
4.4.1. Оценка рисков интеграционных проектов.	329
4.4.2. Прогнозирование интеграционной деятельности предприятий ОПК.	335
Заключение	343
Список использованных источников информации	350

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович

Ефимова Наталья Сергеевна

Кравчук Павел Васильевич

Ермаков Александр Александрович

Камбаров Алтынбек Манапбаевич

Нестеров Олег Владимирович

Суркова Екатерина Валерьевна

Яковлев Андрей Алексеевич

Андреев Георгий Сергеевич

**УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕГРАЦИЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2026 г.

Компьютерная верстка *Е. В. Кузнецова*

Подписано в печать 24.02.2026.

Дата выхода издания в свет 27.02.2026.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 21,85. Заказ К-1461. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»

428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12

+7 (8352) 655-731

info@phsreda.com

<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»

428023, Чебоксары, Гражданская, 75

+7 (8352) 655-047

info@maksimum21.ru

www.maksimum21.ru