

**Юсупова Малика Акбарджонова**

научный сотрудник

Институт экономики и демографии

Национальной академии наук Таджикистана

г. Душанбе, Республика Таджикистан

## **СВОБОДНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЗОНЫ КАК МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАДЖИКИСТАН**

***Аннотация:** предпринимательство является одним из важных факторов развития экономики любого государства. Формирование различных форм собственности и поддержка на государственном уровне способствует созданию конкурентного рынка, повышает уровень занятого населения, что приводит к увеличению дохода и, соответственно, расширяет спрос, и в конечном итоге увеличивает темпы роста экономики, способствует росту капитальных вложений в экономику. Малое и среднее предпринимательство является более гибким по отношению к внедрениям инноваций в производственный процесс, что способствует более быстрому удовлетворению потребительского спроса. В связи с этим в статье рассматриваются основные направления развития малого и среднего предпринимательства за счёт такого механизма, как свободные экономические зоны. При исследовании были использованы такие методы как функциональный анализ, индуктивный и дедуктивный методы, синтез эмпирических исследований и теоретических взглядов. В результате предложены меры по развитию и совершенствованию малого и среднего предпринимательства в различных сферах экономики за счёт такого системного подхода как свободные экономические зоны.*

***Ключевые слова:** малое предпринимательство, среднее предпринимательство, свободные экономические зоны, конкурентоспособность, инфраструктура, институциональные изменения, бизнес-среда, ресурсный потенциал.*

Одним из важных факторов экономического роста является предпринимательская деятельность. Развитие малого и среднего бизнеса способствует ре-

структуризации экономики, формированию эффективной структуры видов экономической деятельности и технологической структуры экономики, совершенствованию инфраструктуры рынка, институциональным изменениям. Постоянно меняющаяся конъюнктура рынка, на которую оказывает влияние потребительский спрос, предъявляют к предпринимателям высокие требования. Поэтому в силу своей мобильности на рынке, способности быстро и без значительных потерь перестроиться к потребностям внешней среды, гибкости репрофилирования, созданием новых рабочих мест производства малые и средние предприятия являются важным институтом социально-экономических отношений. Поддерживая высокий уровень конкурентоспособности на рынке, они приобретают большую значимость для стабилизации производства и устойчивого развития экономики.

В развитых странах предприятия малого и среднего бизнеса являются основной экономической развития, так как они производят более 50% валового внутреннего продукта страны. Это связано с тем, что они имеют значительные преимущества перед крупным бизнесом, которые заключаются в том, что они быстрее насыщают рынок товарами и услугами, на которые предъявляется высокий спрос, функционируют в сфере свободной конкуренции тем самым нивелируя отраслевой и региональный монополизм. Обладая такими преимуществами, малый и средний бизнес вовлекает в производственный процесс значительные резервы рабочей силы, которые крупные предприятия в силу своей технологической особенности не имеют возможности задействовать.

На сегодняшний день в Республике Таджикистан существует достаточно много проблем и барьеров, связанных с развитием эффективного предпринимательства. В целом недостаточно чётко разработан системный подход к управлению предприятиями малого и среднего бизнеса на уровне всей экономики и её отдельных регионов. Необходимы теоретические исследования основных направлений развития и эффективного функционирования предприятий малого и среднего предпринимательства, формирование бизнес-среды в комплексе с основными направлениями развития всей экономики страны в целом [2, с. 44].

В связи с этим одним из механизмов государственной поддержки малого и среднего предпринимательства выступают свободные экономические зоны (СЭЗ), основная цель которых заключается в развитии экономики страны, привлечении инвестиций как внутренних, так и внешних, создании рабочих мест и повышении экспортного потенциала, основанного на более глубокой переработке сырья и производстве продукции с высокой долей добавленной стоимостью [4, с. 192].

Формирование особых условий, которые определяют эффективность свободных экономических зон, по оценкам специалистов, обеспечивают 30% мирового товарооборота [8]. Основными направлениями формирования и функционирования СЭЗ в Таджикистане выступает ресурсный потенциал, географическое положение и социально-экономические цели развития всей страны [3, с. 197]. В связи с этим были созданы следующие СЭЗ в регионах республики – «Сугд», «Дангара», «Ишкoшим», «Пяндж» и «Куляб».

Наиболее перспективными направлениями развития данных СЭЗ можно определить следующие.

1. Переработка сельскохозяйственной продукции – Таджикистан обладает богатым природно-климатическим потенциалом, благоприятным климатом и обширными сельскохозяйственными угодьями, что даёт возможность СЭЗ страны создавать перерабатывающие предприятия для производства продукции пищевой промышленности.

2. Развитие текстильной и швейной промышленности – поскольку большая часть хлопка, производимого в Таджикистане экспортируется в необработанном виде, перспективным направлением является создание предприятий полного цикла от переработки хлопка до производства тканей и готовой продукции. Для реализации данного направления можно привлечь инвесторов и создать национальные бренды, ориентированные на региональные и международные рынки [1, с. 122].

3. Энергетика и производство оборудования – как известно, Таджикистан занимает лидирующие позиции по гидроэнергетическим ресурсам в Централь-

ной Азии. Это предоставляет республике возможность производить выработку электроэнергии в больших объёмах и обеспечивать не только национальные потребности, но и экспортировать. Также в стране имеется производственный потенциал развивать производство оборудования для гидро- и солнечной энергетики, создавать «зеленые» СЭЗ с ориентацией на экологически чистую энергию.

4. Развитие туристического бизнеса и гостеприимства – народ Таджикистана славится своим гостеприимством, а страна уникальностью природы: горные массивы Памира, исторические памятники, такие как Саразм и Гиссарская крепость, минеральные и термальные источники, а также культурные традиции. На этой основе можно создавать туристско-рекреационные зоны, как один из типов свободных экономических зон, туристические кластеры в СЭЗ с гостиницами, базами отдыха и сопутствующей инфраструктурой.

5. Информационно-коммуникационные технологии и цифровизация экономики – данное направление является одним из перспективных на сегодняшний день, так как происходит развитие и внедрение новых инновационных технологий во все сферы экономики. В связи с этим Лидер нации, Основатель мира и национального единства, Президент Республики Таджикистан Эмомали Рахмона в своем послании Парламенту Республики Таджикистан 28 декабря 2024 г. объявил 2025–2030 годы «Годами развития цифровой экономики и инноваций» [5]. Благодаря огромной поддержке со стороны Президента, в республике получили развитие различные стартапы, которые использовали специальные программы по предоставлению льгот и инвестиций, IT-парки, аутсорсинговые компании для разработки программного обеспечения и услуг в области кибербезопасности. Особое внимание заслуживает национальный стартап, который зарекомендовал себя на мировом рынке и в данный период реализуется в республике – Zupl.ai. Основная идея данного стартапа была разработана в инкубаторе Startup Garage Стэнфордского университета выпускником GSB и HKS Азизджоном Азими [6]. В рамках данного стартапа была разработана синтетическая модель искусственного интеллекта на основе технологии zGAN, которая является революционным архитектурным решением искусственного интеллек-

та. В начале 2025 г. один из крупнейших мировых инвесторов в сфере инновационных технологий Prosus Ventures инвестировал в стартап Zypl.ai \$2,5 млн при, а также приобрел вторичные акции на \$1,4 млн. Реализация данного стартапа значительно повысит уровень цифровизации экономики и как отметил Азизджон Азими «Наш путь создал прецедент для всего региона – и мы только набираем обороты... Синтетические модели – это настоящее и будущее индустрии, и мы стоим в авангарде этого движения» [7].

Для эффективной реализации проектов в свободных экономических зонах необходима государственная поддержка, обеспечение благоприятного инвестиционного климата, упрощение административных процедур, улучшение нормативно-правовой базы, улучшение транспортной и энергетической инфраструктуры, использование информационно-коммуникационных технологий и цифровизация производства. Всё это позволит реализовать системный подход к развитию малого и среднего предпринимательства в стране.

### *Список литературы*

1. Каримова М.Т. Роль свободных экономических зон в развитии промышленности в Таджикистане / М.Т. Каримова // Актуальные вопросы экономики и управления: материалы II Междунар. науч. конф. (Москва, октябрь 2013 г.). – М.: Буки-Веди, 2013. – С. 122–124. – URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/91/4089/> (дата обращения: 18.01.2026).

2. Каримова М.Т. Современное состояние и перспективы развития свободных экономических зон Таджикистана / М.Т. Каримова, Х.Ш. Сафарова // Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. – 2023. – №3. – С. 44–49. – EDN EMGWIW.

3. Комилов С.Д. Роль свободных экономических зон в развитии инвестиционного потенциала региона (на примере Республики Таджикистан) / С.Д. Комилов, Ф.М. Гафаров // Проблемы современной экономики. – 2017. – №3 (63). – С. 194–197. – EDN ZSRFAJ.

4. Юсупова М.А. Роль СЭЗ в индустриально-инновационном развитии регионов / М.А. Юсупова // Экономика Таджикистана. – 2022. – №2. – С. 190–196. – EDN BUBACN.

5. URL: <https://www.prezident.tj> (дата обращения: 23.02.2026).

6. URL: <https://zyp1.ai/ru/about> (дата обращения: 23.02.2026).

7. URL: <https://fintech-retail.com/2025/02/21/zyp1-ai/> (дата обращения: 23.02.2026).

8. URL: <https://mfa.tj/ru/berlin/otnosheniya/svobodnye-ekonomicheskije-zony> (дата обращения: 23.02.2026).