

*Галимова Лейсан Мансуровна*

студентка

*Научный руководитель*

*Артеменко Наталья Николаевна*

канд. юрид. наук, доцент, старший научный сотрудник

Казанский филиал ФГБОУ ВО «Российский государственный университет

правосудия им. В.М. Лебедева»

г. Казань, Республика Татарстан

## **ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ АНТИКОРРУПЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

***Аннотация:** актуальность данной темы не подлежит сомнению, поскольку коррупция – одна из наиболее острых проблем любого времени, которая оказывает деструктивное влияние на экономическое развитие государств, социальное благополучие и доверие к институту власти. Правоохранительные органы, являясь основным институтом в вопросах расследования, выявления и предотвращения коррупционных правонарушений, выступают в качестве органа, поддерживающего правопорядок в обществе. Цифровизация существенно трансформировала их деятельность, позволяя проще выявлять преступные схемы, анализировать большие массивы данных за кратчайшие сроки, выявлять потенциальные риски и повышать прозрачность государственных процессов. Являясь одним из самых успешных субъектов Российской Федерации в контексте цифровизации, Республика Татарстан реализовала комплекс инициатив, направленных на противодействие коррупции посредством применения ИКТ. Среди успешных практик можно выделить внедрение программ «Контурная безопасность», «Цифровой ревизор», «Правовой контроль» в администрации города Казани.*

***Ключевые слова:** цифровизация, антикоррупционная политика, Республика Татарстан, цифровой ревизор, правовой контроль, контурная безопасность.*

Под цифровизацией публичного управления понимается деятельность органов публичной власти по управлению соответствующими сферами общественных отношений и секторами экономики с использованием цифровых и информационно-коммуникационных технологий. Внедрение цифровых технологий способствует оптимизации управленческих процессов, обеспечивает более высокий уровень подотчетности и контроля, тем самым снижая коррупционные риски и укрепляя доверие граждан к государственным структурам [1].

Коррупция, являясь противоправным деянием, оказывает угнетающее воздействие на функционирование почти всех сфер жизнедеятельности человека, дестабилизирует работу различных структур и подрывает доверие к государственным институтам. Эффективность антикоррупционных мер, реализуемых в Республике Татарстан, доказывает проведенный опрос и статистический анализ, составленный на основании его результатов. В Татарстане наблюдается положительная динамика среди респондентов: доля граждан, столкнувшихся с коррупцией в 2024 году (9,6%) более чем в два раза ниже, чем в 2010 году (21%), помимо этого снизился и процент граждан, готовых пойти на подобное преступление [2].

Министерство цифрового развития государственного управления, информационных технологий и связи Республики Татарстан 20 января 2025 года на своем официальном сайте опубликовало отчет о достижениях в рамках национального проекта. Особое внимание уделено колоссальным успехам республики в области цифровизации, поскольку удалось перевести 100% государственных и муниципальных услуг в электронный формат и был проведен реинжиниринг 140 услуг [3].

На интернет-платформе «Открытый Татарстан» предоставляется возможность для широкой аудитории в любое удобное время ознакомиться с отчетами различных ведомств, в том числе о результатах проведения антикоррупционной экспертизы нормативно-правовых актов и их проектов на региональном и муниципальных уровнях. К примеру, в 2025 году в Татарстане было подвергнуто про-

верке 381 проект и 23 НПА, причем 14 проектов не прошли антикоррупционную экспертизу вследствие выявления в них коррупциогенных факторов[4].

В 2022 году в администрации города Казани внедрили в работу цифровые системы для минимизации коррупционных рисков, среди которых «Контурная безопасность», предназначенная для предотвращения случаев корыстной заинтересованности государственных служащих в процессах государственных закупок и градостроительной деятельности; «Цифровой ревизор», осуществляющий мониторинг деятельности муниципальных контрольно-надзорных органов, что привело к более чем двукратному сокращению их объема загруженности; «Правовой контроль», представляющий возможность анализа судебной документации. Инновационные решения позволяют своевременно выявлять и предотвращать аномалии в финансово-экономической деятельности, особенно в случаях значительного увеличения денежных сумм в годовых отчетах в сравнении с устойчивыми показателями предыдущих годов. Советник мэра по вопросам противодействия коррупции Киям Беляев подчеркивает, что снижение прямого контакта между государственными служащими и гражданами способствует снижению «бытовой коррупции» [5].

9 октября 2025 года в Казанском Кремле прошло заседание круглого стола, посвященное актуальному функционированию ГИС РТ «Народный контроль», темой обсуждения которого были вопросы взаимодействия между населением и органами государственной власти с целью разрешения актуальных и значимых для республики вопросов и проблем, а также профилактике нарушений коррупционного характера в работе органов государственной власти и местного самоуправления. Отмечается, что в данной системе в 2015 году было введено направление «Противодействие коррупции», который включает в себя 17 категорий, охватывающий широкий спектр сфер деятельности, среди которых сфера государственных закупок, информатизации и иные. На основании предоставленных статистических данных, по данному направлению было зарегистрировано 342 уведомления от граждан из общего количества равного 69.554 уведом-

лений, из которых наибольшее поступило из Казани, что свидетельствует об активной гражданской позиции жителей столицы республики. По итогам обсуждения было принято решение о проведении 20 октября 2025 года просветительской передачи для повышения уровня правовой грамотности населения[6]. В дополнение к вышеуказанным мерам, Комиссия по координации работы по противодействию коррупции в Республике Татарстан разработала и опубликовала памятку для граждан, содержащую руководство по поведению и ситуациях, связанных с незаконными действиями и злоупотреблениями полномочий.

Таким образом, Республика Татарстан, являясь одним из лидеров в сфере цифровизации, одной из первых внедряет новейшие технологии во все сферы жизнедеятельности. Анализ показал, что Республика Татарстан достигла значительных успехов в борьбе с коррупцией посредством внедрения программ «Контурная безопасность», «Цифровой ревизор», «Правовой контроль» в администрации города Казани, обеспечению эффективной работы ГИС РТ «Народный контроль». Эффективность этих мер подтверждается результатами опроса среди населения, которые показывают снижение уровня их столкновения с коррупционными проявлениями.

### *Список литературы*

1. Цифровизация публичного управления: учебное пособие / С.Н. Костина [и др.] под ред. С.Н. Костиной. – Екатеринбург: Уральский федеральный университет, 2022. – С. 8.

2. В Татарстане процент опрошенных, столкнувшихся с коррупцией, снизился до 9,6% // Коммерсантъ: сайт. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/7677250> (дата обращения: 16.10.2025).

3. Национальный проект «Цифровая экономика» – ключ к успешному будущему: отчет Минцифры РТ: Официальный Татарстан: сайт. – URL: <https://digital.tatarstan.ru/index.htm/news/2378322.htm> (дата обращения: 19.10.2025).

---

4. Отчеты ведомств // Открытый Татарстан: сайт. -- URL: <https://open.tatarstan.ru/reports/categories/10172183/reports/28457> (дата обращения: 19.10.2025).

5. В Казани внедрены информационные системы, отслеживающие и снижающие коррупционные риски // Официальный портал Казани: сайт. – URL: <https://kzn.ru/meriya/press-tsentr/novosti/v-kazani-vnedreny-informatsionnye-sistemy-otslezhivayushchie-i-snizhayushchie-korrupsionnye-riski/> (дата обращения: 19.10.2025).

6. В Казанском Кремле проведен круглый стол по работе ГИС РТ «Народный контроль» // Официальный Татарстан: сайт. – URL: <https://anticorruption.tatarstan.ru/index.htm/news/2458237.htm> (дата обращения: 19.10.2025).