

**Яковлева Нина Валерьевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет путей сообщения»

г. Иркутск, Иркутская область

## **ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИФИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ТЕПЛОЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ**

***Аннотация:** в статье систематизированы специфические черты бизнеса в теплоэлектроэнергетике, формирующие уникальную среду экономической безопасности. Подробно раскрыты четыре группы ключевых отраслевых факторов риска, определяющих структуру системы экономической безопасности подобных компаний. Особое внимание уделено классификации отраслевых рисков и их влиянию на денежные потоки и инвестиционные программы. Сделан вывод о необходимости интеграции системы экономической безопасности в стратегическое управление компанией и модификации методов ее оценки с учетом отраслевых ключевых показателей эффективности (KPI), таких как удельный расход топлива, потери в сетях и уровень износа фондов.*

***Ключевые слова:** теплоэлектроэнергетический бизнес, экономическая безопасность, эффективность системы экономической безопасности, отраслевые риски.*

Теплоэлектроэнергетика выступает основой жизнеобеспечения населения и функционирования всех отраслей экономики, что определяет ее высокую стратегическую значимость и, как следствие, особые требования к устойчивости и надежности входящих в нее компаний. Специфика экономической безопасности (ЭБ) энергокомпаний коренится в двойственной природе их деятельности: с одной стороны, это коммерческие организации, нацеленные на получение прибыли и повышение инвестиционной привлекательности, с другой – это субъекты естественных монополий или высококонцентрированных рынков, выполняющие публично-значимые функции по обеспечению общества тепловой и электрической энергией [1; 2]. Это противоречие формирует особую среду, в которой

традиционные корпоративные риски усиливаются и модифицируются под воздействием отраслевых факторов, а система безопасности должна быть настроена на балансирование между коммерческой эффективностью и социально-экономической ответственностью.

Фундаментальной особенностью, определяющей все аспекты ЭБ в тепло-электроэнергетике, является высокая капиталоемкость и длительный срок окупаемости инвестиций. Активы компаний, в том числе: ТЭЦ, котельные, магистральные и распределительные тепловые сети, генерирующее оборудование – требуют колоссальных первоначальных вложений и имеют эксплуатационный цикл, исчисляемый десятилетиями. Это формирует повышенные требования к инвестиционной безопасности как ключевому компоненту общей бизнес-системы. Любое нарушение инвестиционного цикла – будь то срыв финансирования модернизации или ошибки в выборе технологий, или неверная оценка долгосрочной конъюнктуры топливного рынка, все это способно поставить под угрозу не только экономическую эффективность, но и саму техническую возможность выполнения компанией своих обязательств [1; 3].

Второй определяющей чертой является жёсткое государственное и тарифное регулирование. Деятельность в сфере тепло- и электроснабжения, в большей части в транспортировке и распределении, относится к сферам естественных монополий или регулируемым видам деятельности. Тарифы на тепловую энергию и мощность формируются под контролем государственных органов (УФАС, региональных энергетических комиссий) по утвержденным методикам, зачастую не покрывающим в полной мере экономически обоснованные расходы и необходимую инвестиционную составляющую. Это создает специфический регуляторный риск, который напрямую воздействует на финансовую устойчивость компании. Несвоевременная индексация тарифов, их «замораживание» по социально-политическим мотивам, изменение правил расчета ведут к сокращению маржинальности, деформации денежных потоков и невозможности осуществлять запланированные инвестиционные программы [4].

Третья группа специфических факторов связана с технологической и производственной особенностью. В частности, теплоэлектроэнергетика характеризуется непрерывным, неотключаемым характером производства и потребления энергии, высокой степенью износа основных фондов во многих регионах, жесткой взаимозависимостью технологических процессов и климатической зависимостью (особенно для теплоснабжения) [5]. Всё это порождает следующие специфические риски ЭБ (рис. 1).

Риски бесперебойности	Топливные риски	Экологические риски
<ul style="list-style-type: none"> <li>• аварии на генерирующих объектах или теплосетях имеют не только экономические последствия (штрафы, упущенная выгода, затраты на ремонт), но и тяжелейшие социальные и репутационные издержки.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• для большинства российских ТЭЦ ключевым ресурсом является природный газ и уголь. Зависимость от конъюнктуры цен на топливо, надёжности его поставок, логистических коридоров формирует ресурсную (топливную) составляющую экономической безопасности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• теплоэлектроэнергетика — крупный источник выбросов загрязняющих веществ. Ужесточение экологического законодательства, введение квот на выбросы, платы за негативное воздействие на окружающую среду создают значительные финансовые обязательства и риски штрафных санкций.</li> </ul>

Рис. 1. Риски ЭБ, характерные для сферы теплоэлектроэнергетики

Обобщая информацию о рисках бесперебойности, можно сказать, что технико-технологическая безопасность выходит на первый план, тесно переплетаясь с репутационной и социальной ответственностью. Инвестиции в модернизацию, диагностику и ремонт становятся не просто статьей расходов, а императивом выживания. Говоря о топливных рисках, стоит отметить, что диверсификация топливного портфеля, долгосрочные контракты, создание резервных запасов должны быть включены как необходимые элементы в стратегию минимизации данного риска, поскольку он напрямую влияет на себестоимость и финансовый результат компании.

Четвертая специфическая черта – это социальная и инфраструктурная значимость. Теплоснабжающие компании работают с конечными потребителями: населением, бюджетными учреждениями, предприятиями ЖКХ. Это порождает

высокий уровень социального риска в виде задолженности населения за потребленное тепло, политической чувствительности тарифной политики, публичности любых аварийных ситуаций в зимний период. Управление данной сферой требует от системы ЭБ учета не только экономических, но и социально-психологических факторов, в том числе: выстраивание эффективной коммуникационной политики и работы с общественным мнением [1; 3].

Обобщая вышеизложенное, представим систему специфических черт бизнеса теплоэнергетической компании на рисунке 2.



Рис. 2. Специфические черты бизнеса теплоэнергетической компании

Таким образом, система ЭБ компании в сфере теплоэлектроэнергетики представляет собой сложную структуру, в которой классические функциональные сферы безопасности синтезированы с сугубо отраслевым содержанием. Её ядром становится управление системными рисками, возникающими на стыке технологической сложности, регуляторного давления, социальной ответственности и долгосрочности инвестиционных проектов. Эффективная система должна быть интегрированной в стратегическое управление и основаться на непрерывном

мониторинге как внешней среды и внутренних процессов. Методы её оценки, включая индексные и комплексные подходы, должны быть модифицированы с учетом отраслевых ключевых показателей эффективности (КРІ), таких как: коэффициент использования установленной мощности, удельный расход топлива, потери в сетях, уровень износа основных фондов, выполнение графиков ремонтов, показатель бесперебойности снабжения. Только такая, глубоко специализированная и сбалансированная система ЭБ способна обеспечить энергетической компании не только выживание и устойчивое развитие в условиях множественных вызовов, но и, выполнение её стратегической миссии по надежному обеспечению общества теплом и электроэнергией.

### *Список литературы*

1. Инфраструктурные аспекты социально-экономической динамики: для студентов, преподавателей и аспирантов / И. Ю. Сольская, А. В. Басова, Н. В. Яковлева [и др.]. – Иркутск: Иркутский государственный университет путей сообщения, 2020. – 293 с. EDN CKDWWU

2. Баранова Е.С. Проблемы формирования бюджетов субъектов Российской Федерации в период финансово-экономического кризиса / Е.С. Баранова, Н.В. Яковлева // Финансовые аспекты структурных преобразований экономики. – 2015. – №1. – С. 5–9. EDN VSFJHT

3. Рейтинговые оценки инвестиционной привлекательности регионов Российской Федерации / И.Ю. Сольская, О.И. Русакова, Н.В. Яковлева, С.А. Головань// Вопросы новой экономики. – 2021. – №4 (60). – С. 79–88. DOI 10.52170/1994-0556\_2021\_60\_79. EDN TYIIQY

4. Невзгодина Е.Л. Предпринимательская деятельность в сфере теплоснабжения: перспективы и риски / Е.Л. Невзгодина, Л.А. Макарова // Вестник ОмГУ. Серия. Право. – 2023. – №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/predprinimatelskaya-deyatelnost-v-sfere-teplosnabzheniya-perspektivy-i-riski> (дата обращения: 11.03.2026). DOI 10.24147/1990-5173.2023.20(1).34-42. EDN NJFXQC

5. Мамутова К.А. Особенности обеспечения Экономической безопасности предприятий теплоснабжения / К.А. Мамутова // Вестник магистратуры. – 2019. – №10–5 (97). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiy-teplosnabzheniya> (дата обращения: 10.03.2026).