

Мужжавлева Татьяна Викторовна

д-р экон. наук, доцент, профессор

Туракулов Рустам Шамшидинович

магистрант

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

ФАКТОРЫ РАЗВИТИЯ ЭКСПОРТНОГО ПОТЕНЦИАЛА РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

***Аннотация:** в статье на основе анализа современных тенденций развития внешнеэкономической деятельности России рассматриваются направления укрепления и наращивания экспортного потенциала страны. Приведены системно значимые меры для стабилизации ситуации в данной сфере. Региональная специфика раскрыта на примере Чувашской Республики, где сформирована устойчивая модель несырьевого экспорта. Предложены приоритетные направления экспортной политики: развитие транспортно-логистической инфраструктуры, диверсификация товарной структуры, адаптация институтов поддержки к новым внешнеэкономическим условиям.*

***Ключевые слова:** экспортный потенциал, несырьевой экспорт, санкции, логистика, цифровизация.*

Экономика России постоянно находится в состоянии преодоления внешних угроз. Однако введенные против страны в 2022 г. санкции со стороны США и государств Европейского союза носят беспрецедентный характер. В данных обстоятельствах руководством России предпринимаются меры по сохранению устойчивого функционирования экономической системы, в том числе обеспечению реализации экспортного потенциала для удержания позиций в мировом экономическом пространстве.

Наиболее значимым драйвером стала кардинальная смена географической структуры экспорта. Если в 2021 г. на Европу приходилось 53% российского экспорта, то к 2025 г. произошло снижение до 24% (табл. 1). Одновременно выросла доля стран Азиатско-Тихоокеанского региона (с 32% до 52%), причём Китай превратился в основного торгового партнёра: товарооборот с ним в 2024 г. достиг 244 млрд долл., а в 2025 г. превысил 260 млрд долл. [1]. Расширяются поставки в Индию, Турцию, ОАЭ, государства Центральной Азии, что позволяет не только компенсировать потерю европейских рынков, но и открывает новые ниши для несырьевого экспорта.

Таблица 1

Географическая структура экспорта России в 2021 – январь 2026 гг.,
доля в % от общего объёма*

Регион	2021	2023	2025	Январь 2026
Европа	53	28	24	13,1
АТР (включая Китай)	32	46	52	80,1
Ближний Восток	5	11	12	4,6
Азия	8	11	9	-
Другие страны	2	4	3	2,2

*Составлено авторами по данным [1].

Активное развитие цифровых сервисов АО «Российский экспортный центр», в первую очередь платформы «Мой экспорт», позволило существенно снизить транзакционные издержки для экспортёров, особенно для малого и среднего бизнеса. К 2024 г. количество зарегистрированных пользователей платформы превысило 100 тыс. компаний, объём поддержанных сделок составил более 1 трлн руб [2]. Трансграничная электронная торговля также демонстрирует уверенный рост: объём экспорта товаров через маркетплейсы в 2024 г. увеличился на 35% по сравнению с 2023 г.

В рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт» реализуется комплекс мер финансовой и нефинансовой поддержки: субсидирование процентных ставок по экспортным кредитам, компенсация затрат на транспортировку, страхование экспортных контрактов, организация бизнес-миссий,

создание зарубежной инфраструктуры, внедрение цифровой экосистемы «Одно окно» [3]. В 2023–2025 гг. акцент смещён на высокотехнологичный экспорт и адаптацию компаний к новым рынкам, что соответствует плановым показателям нацпроекта: к 2030 г. объём экспорта несырьевых неэнергетических товаров должен достичь 248,1 млрд долл. [3]. По данным АО «Российский экспортный центр», объём поддержанного несырьевого экспорта в 2024 г. превысил 30 млрд долл.

Ускоренное развитие международного транспортного коридора «Север-Юг» и модернизация Восточного полигона железных дорог создают условия для наращивания грузопотоков. По планам, к 2030 г. пропускная способность Восточного полигона должна увеличиться до 210 млн тонн в год, а грузооборот по коридору «Север-Юг» – достичь 35 млн тонн [4]. Северный морской путь развивается как альтернативная артерия для экспорта энергоносителей и транзитных контейнерных перевозок.

Одним из важнейших направлений адаптации экспорта стало кардинальное изменение валютной структуры платежей. По данным Центрального банка РФ, доля расчётов в российских рублях в общем объёме экспорта выросла с 14,3% в 2021 г. до 53,7% в 2025 г. Одновременно значительно сократилось использование валют недружественных стран – с 84,6% в 2021 г. до 14,4% в 2025 г. (табл. 2). Освободившуюся нишу заняли расчёты в «прочих валютах» (в основном юань, рупия, дирхам, тенге), доля которых достигла 31,9% [5].

Таблица 2

Валютная структура экспорта России в 2021–2025 гг., % от общего объёма*

Валюта	2021	2022	2023	2024	2025
Российские рубли	14,3	27,8	39,0	41,5	53,7
Валюты недружественных стран**	84,6	63,6	31,6	18,5	14,4
Прочие валюты	1,0	8,6	29,4	39,9	31,9

*Составлено авторами по данным ЦБ РФ [5].

** Перечень утверждён Распоряжением Правительства РФ №430-р.

Таким образом, дедолларизация расчётов и переход на рубли и валюты дружественных юрисдикций стали не только вынужденной реакцией на санкции, но

и устойчивым структурным сдвигом, снижающим уязвимость экспорта к внешним финансовым ограничениям. Региональная дифференциация валютной структуры отражает географию экспортных потоков: удельный вес расчетов в российской валюте со странами Азии в 2025 г. составил 51,2% против доли валют недружественных стран в 12,2%, а прочих валют – 36,6%. В структуре платежей по европейскому региону доля рубля оказалась ещё выше – 64,2%, что объясняется сохранением поставок газа и нефти через альтернативные схемы платежей [5].

Наряду с развитием железнодорожных и морских коридоров, важным фактором восстановления и перестройки транспортных связей является активизация международного автобусного сообщения. В первом квартале 2026 года Минтранс России зарегистрировал нескольких новых регулярных маршрутов, соединяющих российские регионы с зарубежными странами: Калининград-Гданьск-Бремен (протяжённость 1132 км), связывающий российский анклав с Польшей и Германией; Ростов-на-Дону – Бурса (2604 км) транзитом через Грузию, что важно для развития связей с Турцией; Нижний Новгород-Батуми (2945 км) с заходом в Шую, Иваново, Владимир, Котельники, Тбилиси, Кутаиси, создающий дополнительные возможности для перевозок в Закавказье; Псков-Таллин (420 км), сохраняющий приграничное сообщение с Эстонией; Кулунда (Алтайский край) – Павлодар (Казахстан) протяжённостью 141 км [6].

Совокупность этих решений показывает, что в 2026 г. транспортная система России продолжает адаптироваться к новым геополитическим условиям: активно развиваются связи с дружественными странами (Турция, Казахстан) через автомобильные пункты пропуска, при этом сохраняется (хотя и в ограниченном формате) сообщение с отдельными странами Европы.

Общероссийские процессы находят конкретное отражение в регионах. Чувашская Республика, не имеющая выхода к морю, демонстрирует успешную адаптацию экспортной деятельности к новым условиям. В 2025 г. производители региона поставляли продукцию в более чем 40 стран мира, причём более половины экспорта приходилось на Казахстан и Беларусь. Структура регионального

экспорта отличается высокой долей несырьевой составляющей: 44,5% – машиностроительная продукция и оборудование, 29,8% – изделия химической промышленности, 17,1% – продовольственные товары и сельскохозяйственное сырьё. Доля несырьевого неэнергетического экспорта достигла 99,9% [7].

Центр поддержки экспорта Чувашской Республики в 2025 г. продемонстрировал высокую эффективность: при плановом показателе в 5,2 млн долл. объём поддержанного экспорта составил 6,3 млн долл., а количество компаний, заключивших экспортные контракты при содействии центра, превысило плановые значения [8].

Активно развивается экспорт продукции агропромышленного комплекса. С начала 2025 г. из региона экспортировано 10,1 тыс. тонн зерна и продуктов его переработки, включая продовольственный горох в Китай (3,6 тыс. тонн), семена масличных культур в Белоруссию (3,2 тыс. тонн) и муку в Узбекистан, Киргизию и Армению [9]. Одно из ведущих мукомольных предприятий республики успешно аттестовано на экспорт муки в Китай и внесено в реестр China Import Food Enterprise Registration [9].

В 2025 г. утверждена Стратегия экспортной деятельности Чувашской Республики до 2030 г., предусматривающая удвоение внешнеторгового оборота, рост экспорта услуг в три раза и увеличение доли высокотехнологичной продукции в экспорте до 75% [10]. Опыт Чувашии показывает, что даже в регионах с ограниченной транспортной инфраструктурой активная координация экспортной деятельности на уровне субъекта Федерации, адресная поддержка предприятий и развитие экспортной культуры позволяют успешно переориентировать потоки и наращивать долю несырьевого экспорта.

По результатам проведенного исследования можно определить следующие приоритеты для совершенствования экспортного потенциала России.

1. Развитие транспортно-логистической инфраструктуры.
2. Диверсификация экспортной корзины.
3. Снижение нетарифных барьеров.
4. Активизация экспортной кооперации регионов.

5. Цифровая трансформация инструментов поддержки экспортеров.

Список литературы

1. Федеральная таможенная служба. Статистика внешней торговли РФ. – URL: <https://customs.gov.ru/statistic> (дата обращения: 22.03.2026).

2. Российский экспортный центр. Итоги 2024 года и перспективы развития несырьевого неэнергетического экспорта. – М.: РЭЦ, 2025. – 52 с.

3. Правительство Российской Федерации. Национальный проект «Международная кооперация и экспорт». – URL: <http://government.ru/rugovclassifier/922/about/> (дата обращения: 28.03.2026).

4. Масленников А.С. Развитие транспортных коридоров как фактор экспортной экспансии России / А.С. Масленников // Российский внешнеэкономический вестник. – 2024. – №2. – С. 62–78.

5. Центральный банк Российской Федерации. Валютная структура поступлений за экспорт товаров и услуг по географическим зонам и валютам государств в соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 05.03.2022 №430-р (годовые данные). – М., 2026. – URL: <https://cbr.ru> (дата обращения: 28.03.2026).

6. Официальный сайт Министерства транспорта Российской Федерации. – URL: <https://mintrans.gov.ru/> (дата обращения: 31.03.2026).

7. Официальный сайт Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. – URL: <https://minpromtorg.gov.ru/> (дата обращения: 28.03.2026).

8. Официальный сайт Центра поддержки экспорта Чувашской Республики. – URL: <https://ved21.ru/> (дата обращения: 28.03.2026).

9. Управление Россельхознадзора по Чувашской Республике и Ульяновской области. Отчёт об экспорте зернопродукции из Чувашии в 2025 году. – 2025. – URL: <https://fsvps.gov.ru> (дата обращения: 22.03.2026).

10. Министерство экономического развития и имущественных отношений Чувашской Республики. Стратегия экспортной деятельности Чувашской Республики до 2030 года. – Чебоксары, 2025. – URL: <https://km.cap.ru/doc/laws/2024/07/02/disposal-652-r> (дата обращения 28.03.2026).