

Яковлева Екатерина Андреевна

магистрант

Васильева Татьяна Юрьевна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКИ: ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

***Аннотация:** внедрение цифровых технологий в современном мире затрагивает различные сферы деятельности, включая государственное управление. В статье рассматривается процесс цифровой трансформации системы государственных и муниципальных закупок Чувашской Республики. На основе анализа стратегических документов, данных региональных информационных систем и открытых источников оценивается текущее состояние цифровизации, выявляются ключевые технологические решения и определяется их влияние на прозрачность, экономическую эффективность и развитие конкурентной среды. Особое внимание уделяется внедрению Региональной информационной системы управления закупками, Электронного магазина закупок малого объема, применению технологий Process Mining и прогнозной аналитики. Результаты исследования демонстрируют значительный прогресс региона в повышении качества закупочных процедур и позволяют сформулировать рекомендации по масштабированию лучших практик.*

***Ключевые слова:** цифровизация, государственные закупки, электронные торговые площадки, государственное управление.*

Российская Федерация перешла на контрактную систему в сфере государственных и муниципальных закупок 1 января 2014 года, после вступления в силу федерального закона от 5 апреля 2013 года №44-ФЗ. С этого момента все

государственные и муниципальные закупки должны публиковаться в единой информационной системе в сфере закупок (ЕИС). Новая система изначально предполагала интеграцию закупочных процедур в государственные электронные сервисы в целях внедрения единого прозрачного цикла проведения государственного заказа [1].

Тем не менее, переход на электронные сервисы не стал гарантией отсутствия недобросовестной конкуренции. Так, например, в 2019 г. проверяющие органы выявили 112 200 нарушений в сфере госзакупок, что на 9100 больше, чем годом ранее. При этом более половины нарушений происходит при планировании и исполнении контрактов и связано с коррупционными проявлениями [3, с. 37].

Цифровая трансформация сферы государственных и муниципальных закупок выступает одним из приоритетных направлений модернизации системы государственного управления в Российской Федерации. В условиях необходимости повышения прозрачности расходования бюджетных средств, оптимизации закупочных циклов и снижения административных барьеров для субъектов малого и среднего предпринимательства, регионы последовательно внедряют комплексные информационно-аналитические решения. Согласно Концепции цифровой трансформации государственного управления Российской Федерации, ключевыми векторами развития выступают сквозная автоматизация процессов, внедрение технологий анализа данных и обеспечение взаимодействия региональных и федеральных систем [5].

Чувашская Республика демонстрирует устойчивый интерес к системному внедрению цифровых инструментов в закупочную деятельность, что подтверждается её стабильно высокими позициями в национальных рейтингах прозрачности и регулярным обновлением нормативно-методической базы. Целью настоящего исследования является анализ технологических и управленческих аспектов цифровизации закупочной деятельности Чувашской Республики, а также оценка достигнутых результатов и перспектив развития до 2030 года.

Исследование проведено на основе анализа открытых данных региональных информационных систем, нормативно-правовых актов Чувашской Республики,

стратегических документов в сфере госзакупок, материалов аналитических отчётов и экспертных публикаций за период 2023–2025 гг. Применён системно-структурный подход, позволяющий рассмотреть цифровизацию закупок как многоуровневый процесс, включающий инфраструктурный, технологический и институциональный компоненты.

Для оценки эффективности внедрённых решений использованы методы сравнительного анализа, процессного моделирования и анализа открытых метрик закупочной деятельности. В качестве критериев эффективности выступали: уровень автоматизации закупочного цикла, прозрачность процедур, динамика бюджетной экономии, вовлечённость субъектов малого и среднего предпринимательства и показатели производительности труда специалистов.

Ключевым элементом цифровой экосистемы закупок региона выступает Региональная информационная система управления закупками (РИСУЗ). Система обеспечивает сквозной электронный документооборот, подключение порядка 4,5 тыс. специалистов из республиканских и муниципальных органов власти и обработку закупочных операций на сумму свыше 50 млрд руб. ежегодно с применением квалифицированной электронной подписи.

Функциональность РИСУЗ представляет собой: формирование, утверждение и ведение планов-графиков; создание извещений и документации, их отправка в ЕИС; работу с проектами контрактов, формирование сведений об их исполнении и расторжении; автоматическую генерацию отчётов, требуемых законодательством; предоставление региональным властям дополнительных инструментов для анализа рынка закупок, контроля за расходованием бюджетных средств.

С января 2025 г. в регионе начал функционировать электронный магазин закупок малого объёма (до 600 тыс. руб.), ориентированный на упрощение процедур для типовых товарных позиций. Платформа предусматривает бесплатный доступ для поставщиков, каталогизацию стандартизированных позиций (молочная продукция, кондитерские изделия, детская мебель, ГСМ и др.), возможность настройки автоматических уведомлений и полностью дистанционное

заключение контрактов. Основной целью ресурса выступает повышение открытости и прозрачности закупок, экономия бюджетных средств, развитие конкуренции [8].

Стратегия развития системы госзакупок и тарифного регулирования Чувашской Республики на 2025–2030 гг., утверждённая Высшим экономическим советом республики, закрепляет следующие технологические приоритеты: полная автоматизация закупочного цикла с применением современных цифровых решений; внедрение управленческой аналитики, технологий Process Mining и искусственного интеллекта; минимизация административных барьеров и автоматизация рутинных операций; создание цифровых двойников закупочных процессов; внедрение механизмов прогнозной аналитики для выявления рисков и оптимизации бюджетных расходов; расширение возможностей для субъектов малого и среднего бизнеса в участии в закупочных процедурах [7].

Программное обеспечение, разрабатываемое при участии технологических партнёров, включает модули автоматизации малых закупок, регионального каталога номенклатуры и аналитической поддержки принятия решений. По итогам 2025 г. Чувашская Республика заняла 5-е место в Национальном рейтинге прозрачности закупок в номинации «Гарантированная прозрачность» [6, с. 68], зафиксированы существенные показатели экономии бюджетных средств и повышения производительности труда специалистов закупочной сферы.

Таким образом, можно утверждать о системном характере цифровой трансформации закупочной деятельности в Чувашской Республике. В отличие от фрагментарного внедрения отдельных электронных инструментов, регион реализует интегративную модель, сочетающую инфраструктурную унификацию, процессную оптимизацию и аналитическое сопровождение на всех этапах закупочного цикла.

Применение прогнозной аналитики (Process Mining) позволяет визуализировать реальные маршруты движения заявок и контрактов, выявлять узкие места и отклонения от регламентных процедур. Прогнозная аналитика формирует основу для обоснованного планирования объёмов закупок, ценового

прогнозирования и раннего выявления потенциальных коррупционных или ценовых рисков. При этом цифровизация не ограничивается технической автоматизацией: она сопровождается изменением управленческих практик, стандартизацией данных и внедрением культуры объективного принятия решений.

Среди сохраняющихся вызовов следует отметить необходимость обеспечения информационной безопасности распределённых систем, адаптации кадрового потенциала к работе с аналитическими инструментами, а также углубления технической интеграции с федеральными контурами (ЕИС, «Электронный бюджет», федеральные казначейские системы). Опыт Чувашии демонстрирует, что устойчивость цифровых преобразований зависит от сбалансированного сочетания технологической инфраструктуры, нормативного регулирования и организационных изменений.

Цифровизация закупочной деятельности Чувашской Республики представляет собой воспроизводимую модель региональной трансформации, основанную на принципах сквозной автоматизации, аналитического сопровождения и открытости данных. Внедрение единой информационной платформы, специализированного электронного магазина малых закупок и стратегических инициатив до 2030 года способствовало повышению прозрачности, конкурентности и экономической эффективности закупочных процедур.

Дальнейшее развитие системы требует углубления интеграции с федеральными информационными контурами, расширения применения ИИ-решений для сценарного моделирования и прогнозирования, а также системного развития цифровых компетенций специалистов закупочной сферы. Предложенные институциональные и технологические подходы могут быть адаптированы для других субъектов Российской Федерации в рамках реализации национальной стратегии цифровой трансформации государственного управления и повышения качества оказания государственных услуг.

Список литературы

1. Федеральный закон от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

2. Дроздов А.С. Цифровая трансформация контрактной системы: региональные практики и аналитические инструменты / А.С. Дроздов, П.В. Кузнецов // Экономика региона. – 2024. – Т. 20. №3. – С. 745–759.

3. Зорина Е. В. Будущее закупок: глобальные тренды и инновации в России // Вызовы, тренды и стратегии в управлении закупками. – 2022. – С. 37–44. EDN OSLBPQ

4. Кейсистемс. Программные решения для автоматизации закупочной деятельности. Техническая документация и отчёты о внедрении, 2024–2025.

5. Концепция цифровой трансформации государственного управления РФ. Утв. Распоряжением Правительства РФ от 15.07.2021 №2010-р.

6. Национальный рейтинг прозрачности закупок. Методические рекомендации и результаты оценки за 2025 г. / под ред. А.В. Иванова. – М.: Институт экономики госзакупок, 2025. – 112 с.

7. Стратегия развития системы государственных закупок и тарифного регулирования Чувашской Республики на 2025–2030 годы. Утв. Высшим экономическим советом Чувашской Республики, 2025.

8. Официальный портал органов власти Чувашской Республики: раздел «Государственные закупки». – URL: <https://torgi.cap.ru> (дата обращения: 10.04.2026).