

Мужжавлева Татьяна Викторовна

д-р экон. наук, доцент, профессор

Петрова Дарья Альбертовна

магистрант

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

ЦИФРОВАЯ СТРАТЕГИЯ РОССИИ В XXI ВЕКЕ

***Аннотация:** статья посвящена комплексному анализу цифровой стратегии Российской Федерации в XXI веке. В работе рассмотрены этапы цифровизации страны, особое внимание уделено вопросам технологического суверенитета, кибербезопасности, подготовки кадров, внедрения искусственного интеллекта и экспорта ИТ-решений. Проанализированы текущие вызовы и барьеры цифровой трансформации, включая зависимость от импортного оборудования и дефицит квалифицированных специалистов. Показаны перспективные пути развития цифровой экосистемы России, призванных обеспечить ее национальную безопасность.*

***Ключевые слова:** цифровизация, цифровая стратегия России, технологический суверенитет, информационные технологии.*

Стратегической целью России на современном этапе является переход от обеспечения технологического суверенитета к экспорту собственных цифровых стандартов. Страна выходит на позицию не просто разработчика цифровых решений, а полноправного участника формирования глобальной цифровой среды [1].

Цифровая трансформация в стране проходит в контексте глобальных технологических изменений, геополитических вызовов и внутренних задач по обеспечению технологического суверенитета и повышению конкурентоспособности [2]. К основным этапам цифровой трансформации относятся:

1) образование электронного правительства (2000 – начало 2010-х гг.), запуск портала Госуслуг, автоматизация налоговой и казначейской систем [3];

2) институциональное оформление (2010–2017 гг.) путем организации Министерства цифрового развития, создания мобильных и платёжных сервисов («СберОнлайн», Qiwi) [4; 5];

3) утверждение программы «Цифровая экономика Российской Федерации» (2017–2022 гг.), в рамках которой создаются центры обработки данных и облачных технологий, внедряются телемедицина и электронное образование, формируется национальная биометрическая система;

4) курс на технологический суверенитет (с 2022 г.), реализация которого предполагает разработку и внедрение отечественного программного обеспечения (ПО), аппаратных компонентов, микроэлектроники, ранее поставлявшихся из-за рубежа. К 2030 году планируется достичь полной независимости в данных сферах. Для этого государство создает индустриальные центры компетенций, предоставляет гранты и льготы для разработчиков [6; 7].

Развитие цифровой инфраструктуры направлено на формирование устойчивой среды для обработки и передачи данных за счёт строительства и модернизации центров обработки данных (ЦОД), развёртывания облачных платформ нового поколения и совершенствования сетей связи. Это создаёт фундамент для внедрения передовых цифровых решений и повышения качества цифровых услуг. В рамках национального проекта «Экономика данных» планируется развернуть низкоорбитальную спутниковую группировку для обеспечения интернетом всей территории страны, в том числе удалённые населённые пункты. К 2027 году предполагается запустить 292 спутника, а до 2030 года их количество достигнет 383. Также развивается инфраструктура для сотовой связи 5G, с перспективой усовершенствования до 6G. Особое внимание уделяется созданию федеральных облачных платформ для госорганов, бизнеса и граждан [8].

Подготовка кадров для цифровой экономики остаётся приоритетной задачей ввиду сохраняющегося дефицита специалистов в сфере информационных технологий. В целях решения этой проблемы реализуются комплексные программы подготовки и переподготовки: образовательные инициативы в вузах и колледжах

с акцентом на цифровые компетенции (программирование, анализ данных, кибербезопасность); сотрудничество вузов с бизнесом для адаптации учебных программ под потребности рынка. Нацпроект «Экономика данных» предусматривает обучение 400 тысяч школьников и студентов колледжей современным языкам программирования, пользованию искусственным интеллектом (ИИ) и робототехникой к 2030 году.

В системе национальных приоритетов защита данных и информационной инфраструктуры занимает стратегическое место. В 2025 году наблюдается тенденция к централизации управления кибербезопасностью: основной координационный и регуляторный функционал передан в ведение силовых структур, прежде всего ФСБ, что призвано повысить эффективность противодействия киберугрозам и обеспечить согласованность мер на федеральном уровне. К 2030 году прогнозируется рост российского рынка кибербезопасности до 968 млрд рублей [9].

Цифровая среда государства создаётся посредством формирования единого контура обмена информацией между органами власти, бизнесом и гражданами, который включает: унификацию форматов данных и интерфейсов между ведомствами; создание сквозных межведомственных сервисов для обмена данными. Основной целью является формирование единой цифровой экосистемы, где данные становятся ключевым ресурсом для развития экономики и повышения эффективности госуправления.

Значимым достижением цифровизации госуправления стало создание портала «Госуслуги», запущенного в 2009 г. и ставшим первым массовым цифровым сервисом государства. В 2025 г. через портал подавалось свыше 218 млн онлайн-заявок в квартал, а доля граждан, использующих сервис, выросла до 90%. Также внедрена опция «Жизненные ситуации», в которой объединены услуги, сопровождающие этапы жизни человека (рождение ребёнка, поступление в вуз, оформление пенсии и др.). Например, сервис «Поступление в вуз онлайн», запущенный в 2020 г., к 2025 г. объединил 1075 учебных заведений. Это позволило абитури-

ентам подавать документы без личного визита в приёмные комиссии, а время обработки заявок сократилось в среднем на три дня. С 2020 г. во всех субъектах РФ действуют Центры управления регионами (ЦУР). Они координируют работу органов власти по обработке обращений граждан и устранению системных проблем. Реализована система межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ), которая ускоряет обмен данными между ведомствами. К 2025 г. достигнута унификация форматов данных и интерфейсов между ведомствами, повышена совместимость федеральных и региональных информационных систем, внедрены инструменты API-взаимодействия [10; 12].

Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (ЦОС) нацелен на создание интегрированной, технологически оснащённой и защищённой образовательной среды. При его реализации уже к концу 2024 г. в 30 000 образовательных организаций было поставлено современное оборудование, подключён высокоскоростной интернет, внедрены электронные журналы, системы видеоконференцсвязи и другие цифровые инструменты. Запущена платформа «Моя школа», которая объединяет электронные учебные материалы, задания, каналы связи и другие сервисы для учащихся, педагогов и родителей.

В здравоохранении также наблюдается интенсивное развитие и внедрение цифровых медицинских решений с использованием технологий искусственного интеллекта. К ним относятся: системы поддержки врачебных решений (CDSS), алгоритмы анализа медицинских изображений, предиктивная аналитика на основе электронных медицинских карт, платформы дистанционного мониторинга и другие ИИ-решения, повышающие точность диагностики и эффективность управления лечебным процессом. Например, нейросеть Кубанского ГМУ по данным УЗИ выявляет пороки развития центральной нервной системы плода. В 2026 г. программу планируют внедрить в перинатальные центры. В 2024 г. в России зарегистрировано 39 медицинских изделий на базе ИИ. Развивается телемедицина: в 2025 г. каждый восьмой россиянин получил удалённую консультацию врача [10–12].

Цифровая стратегия России в XXI веке направлена на создание устойчивой и суверенной цифровой экосистемы, способной обеспечить технологический прорыв и повышение качества жизни граждан. Несмотря на существующие вызовы, страна демонстрирует значительный прогресс в области цифровизации: от создания электронного правительства до развития искусственного интеллекта и экспорта ИТ-решений. Дальнейшее развитие требует комплексного подхода, включающего взаимодействие государства, бизнеса и общества. Успешная реализация цифровой стратегии позволит России занять лидирующие позиции в глобальной цифровой экономике и укрепить свой технологический суверенитет.

Список литературы

1. Указ Президента РФ от 09.05.2017 №203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017–2030 годы».
2. Царегородцев А.В. Цифровой суверенитет: актуальные проблемы и решения: монография / А.В. Романовский, С.В. Романовский. – М.: Инфра-М, 2024. – 209 с. – DOI 10.12737/2122428. – EDN HDUWIB
3. Акбердина В.В. Отраслевые паттерны цифровой трансформации промышленности / В.В. Акбердина, А.З. Барыбина // AlterEconomics. – 2026. – Т. 23. №1. – С. 96–121. – DOI 10.31063/AlterEconomics/2026.23-1.7. – EDN GUQKJO
4. Распоряжение Правительства РФ от 20.10.2010 №1815-р «О государственной программе Российской Федерации «Информационное общество (2011–2020)»».
5. Федеральный закон от 27.07.2006 №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» (ред. от 29.12.2025).
6. Поручение Президента РФ от 18.07.2022 о разработке концепции технологического развития до 2030 года.
7. Каранатова Л.Г. О стратегии реализации политики импортозамещения и обеспечения технологического суверенитета Российской Федерации / Л.Г. Каранатова, М.Ю. Елсуков // Управленческое консультирование. – 2025. – №1. – С. 23–33. – DOI 10.22394/1726-1139-2025-1-23-33. – EDN RONKLW

8. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». – URL: <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/> (дата обращения: 03.04.2026).

9. Приказ Федеральной службы по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России) от 11 апреля 2025 г. №117 «Об утверждении требований о защите информации, содержащейся в государственных информационных системах, иных информационных системах государственных органов, государственных унитарных предприятий, государственных учреждений».

10. Указ Президента РФ от 30 марта 2022 г. №166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».

11. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 г. №309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года».

12. Искусственный интеллект в России 2025: ключевые тренды, риски и перспективы. – URL: <https://icl-services.com/company/news/iskusstvennyy-intellekt-v-rossii-2025-klyuchevye-trendy-riski-i-perspektivy/> (дата обращения: 03.04.2026).