

Малеронок Виктория Николаевна

старший преподаватель

УО «Белорусский государственный экономический университет»

г. Минск, Республика Беларусь

**ТРАНСФОРМАЦИЯ ВЫЕЗДНОГО И ВЪЕЗДНОГО ТУРИЗМА
В СТРАНАХ ЕАЭС: АНАЛИЗ ТРЕНДОВ
И СТРУКТУРНЫХ СДВИГОВ (2015–2024 гг.)**

***Аннотация:** статья посвящена анализу динамики туристских потоков стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) за период 2015–2024 гг. с акцентом на влияние пандемии COVID-19 и постпандемического восстановления. В работе исследуются выездные и въездные туристические потоки пяти государств-членов ЕАЭС (Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Россия). Методы исследования основаны на системном подходе с применением анализа тенденций и коэффициентных методов. Особое внимание уделяется сравнению соотношения выездного и въездного туризма, что позволяет оценить международную туристическую привлекательность и внутренние особенности каждой страны. Исследование подчеркивает большой потенциал развития туристической сферы в ЕАЭС и необходимость дальнейших совместных усилий для оптимизации развития туристской отрасли.*

***Ключевые слова:** туризм, въездной туристский поток, выездной туристский поток, ЕАЭС.*

Евразийский экономический союз (ЕАЭС) представляет собой одну из наиболее динамично развивающихся интеграционных группировок на постсоветском пространстве. Ключевыми принципами функционирования Союза являются «четыре свободы»: движение товаров, услуг, капитала и рабочей силы [1]. Однако, несмотря на формальное снятие барьеров, туристская сфера до сих пор демонстрирует фрагментарность и низкую степень транснациональной кооперации [2; 3]. По данным Евразийской экономической комиссии (ЕЭК), туризм в

ЕАЭС показывает рост, а его вклад в экономику составляет около 3%, что оставляет большой потенциал для развития с учетом общемирового показателя в 10% [4]. Анализ динамики выездных и въездных туристских потоков позволяет оценить не только состояние национальных туристских рынков, но и степень вовлеченности государств-членов в процессы взаимного туристского обмена.

Цель проведенного исследования заключается в анализе динамики туристских потоков в странах ЕАЭС за период 2015–2024 гг., выявлении структурных изменений, вызванных пандемией COVID-19 и постпандемийным восстановлением.

В работе использованы статистические данные о количестве выездных и въездных туристских поездок по пяти государствам-членам ЕАЭС: Армения, Беларусь, Казахстан, Кыргызстан, Россия. Данные представлены за десятилетний период с 2015 по 2024 год в тысячах поездок. Статистика охватывает период до пандемии COVID-19 (2015–2019), период ограничений (2020–2021) и постпандемийный период восстановления (2022–2024).

Методологическая основа исследования базируется на системном подходе, позволяющем рассматривать туристские потоки в странах ЕАЭС как сложную динамическую систему, подверженную влиянию экономических, социальных и геополитических факторов. В процессе обработки данных применялись горизонтальный анализ для оценки динамики показателей, коэффициентный метод для расчета туристского баланса и сравнительный анализ для выявления общих закономерностей и специфических особенностей каждой страны. Трендовый анализ использовался для выявления структурных сдвигов, произошедших в результате пандемии и геополитических изменений, а факторный анализ позволил выделить совокупность причин, определяющих наблюдаемую динамику туристских потоков. Несмотря на ограничения, связанные с отсутствием детализации статистики по странам назначения и целям поездок, примененная методология обеспечила получение репрезентативных результатов, позволяющих определить перспективные направления развития транснациональных туристских кластеров в ЕАЭС.

Анализ данных о выездных туристских поездках позволяет выявить устойчивые тенденции развития выездного туризма в государствах-членах ЕАЭС (табл. 1).

Таблица 1

Динамика выездных туристских поездок из стран ЕАЭС (тыс. поездок)

Страна	2015	2016	2017	2018	2019
Армения	1 187,4	1 262,7	1 481,8	1 622,8	1 867,9
Беларусь	6 962,4	8 339,6	9 208,6	9 325,9	9 221,2
Казахстан	11 302,5	9 755,6	10 260,8	10 646,2	10 707,3
Кыргызстан	1 719,7	4 461,5	4 631,0	6 928,5	8 515,2
Россия	34 390,0	31 658,7	39 628,5	41 963,5	45 330,4
	2020	2021	2022	2023	2024
Армения	301,3	430,7	1 138,5	1 550,4	1 679,2
Беларусь	2 810,4	2 615,6	3 868,7	4 223,8	4 691,9
Казахстан	2 865,0	3 501,4	7 670,0	10 523,7	11 960,7
Кыргызстан	2 252,0	3 366,5	7 042,8	8 728,2	8 835,6
Россия	12 360,7	19 199,1	22 486,5	25 335,0	27 355,4

Примечание – Источник: [5].

В допандемийный период в большинстве стран ЕАЭС наблюдался устойчивый рост выездного туризма. Россия демонстрировала наибольшие абсолютные показатели, увеличив число выездных поездок с 34,4 млн в 2015 году до 45,3 млн в 2019 году (рост на 31,8%). Наибольшие темпы роста зафиксированы в Кыргызстане – рост в 4,95 раза (с 1,72 млн до 8,52 млн поездок), что связано с развитием трудовой миграции и туристских связей. Армения показала рост на 57,3%, Беларусь – на 32,4%. Исключение составил Казахстан, где выездной поток стабилизировался на уровне 10,3–10,7 млн поездок.

COVID-19 привел к беспрецедентному сокращению выездного туризма. Максимальное падение в 2020 году относительно 2019 года зафиксировано в Армении (снижение на 83,9%), Казахстане (73,2%), России (72,7%), Беларуси (69,5%). 2021 год характеризовался частичным восстановлением: в России рост на 55,3% к 2020 году, в Казахстане – на 22,2%, однако показатели оставались значительно ниже допандемийного уровня.

Восстановление выездного туризма происходит неравномерно. К 2024 году уровень 2019 года превышен в Казахстане (111,7% от уровня 2019 года) и Кыргызстане (103,8%). Россия восстановилась до 60,3% от уровня 2019 года, Армения – до 89,9%, Беларусь – до 50,9%. В абсолютных значениях лидером остается Россия (27,36 млн поездок), затем Казахстан (11,96 млн), Беларусь (4,69 млн), Кыргызстан (8,84 млн), Армения (1,68 млн).

Анализ въездных потоков позволяет оценить туристскую привлекательность государств-членов ЕАЭС (табл. 2).

Таблица 2

Динамика въездных туристских поездок в страны ЕАЭС (тыс. поездок)

Страна	2015	2016	2017	2018	2019
Армения	1 192,1	1 259,7	1 494,8	1 651,8	1 894,4
Беларусь	4 357,2	10 935,4	11 060,1	11 501,6	11 832,1
Казахстан	6 430,2	6 509,4	7 701,2	8 789,3	8 515,0
Кыргызстан	4 335,2	4 147,2	4 662,0	7 053,9	8 634,5
Россия	26 852,0	24 570,5	24 390,0	24 550,9	24 418,7
	2020	2021	2022	2023	2024
Армения	360,3	875,8	1 665,7	2 316,2	2 208,2
Беларусь	3 598,5	3 361,0	4 920,5	5 678,4	6 645,2
Казахстан	2 034,8	1 330,2	4 728,8	9 204,2	15 262,4
Кыргызстан	2 244,7	3 371,8	7 062,7	8 757,1	8 856,4
Россия	6 359,0	7 079,8	8 242,5	8 210,4	9 054,1

Примечание – Источник: [5]

Динамика въездного туризма в странах ЕАЭС носила разнонаправленный характер. Россия демонстрировала стабильный въездной поток на уровне 24,4–26,9 млн поездок с тенденцией к незначительному снижению. Беларусь показала впечатляющий рост: с 4,36 млн в 2015 году до 11,83 млн в 2019 году (рост в 2,7 раза), что связано с либерализацией визового режима и развитием приграничного туризма. Кыргызстан увеличил въездной поток в 2 раза (с 4,34 до 8,63 млн). Казахстан демонстрировал рост до 2018 года с последующей стабилизацией. Армения показала рост на 58,9%.

Наибольшее падение въездного туризма в 2020 году относительно 2019 года зафиксировано в Армении (81,0%), Казахстане (76,1%), России (74,0%), Кыргызстане (74,0%). Беларусь показала наименьшее относительное падение (69,6%). В

2021 году восстановление было неравномерным: Армения показала рост в 2,4 раза, Россия – на 11,3%, тогда как Казахстан продолжил снижение (на 34,6% к 2020 году).

К 2024 году въездной туризм в некоторых странах не только восстановился, но и превысил допандемийные показатели. Казахстан достиг рекордных 15,26 млн поездок – 179,2% от уровня 2019 года, что является наиболее впечатляющим результатом среди всех стран ЕАЭС. Армения восстановилась до 116,6% от уровня 2019 года, Кыргызстан – до 102,6%. Беларусь достигла 56,2% от уровня 2019 года, Россия – 37,1%.

Соотношение выездного и въездного туризма является важным индикатором туристского баланса страны (табл. 3).

Таблица 3

Соотношение выездного и въездного туризма в странах ЕАЭС в 2024 году

Страна	Выезд (тыс.)	Въезд (тыс.)	Сальдо (тыс.)	Коэффициент соотношения (въезд/выезд)
Армения	1 679,2	2 208,2	+529,0	1,32
Беларусь	4 691,9	6 645,2	+1 953,3	1,42
Казахстан	11 960,7	15 262,4	+3 301,7	1,28
Кыргыз-стан	8 835,6	8 856,4	+20,8	1,00
Россия	27 355,4	9 054,1	-18 301,3	0,33

Примечание – Источник: на основе данных таблиц 1, 2.

В 2024 году положительное сальдо въездного туризма (въезд превышает выезд) зафиксировано в Армении, Беларуси, Казахстане и Кыргызстане. Россия является единственной страной ЕАЭС с отрицательным сальдо, что свидетельствует о высокой выездной активности населения.

Наиболее сбалансированный туристский обмен наблюдается в Кыргызстане (коэффициент 1,00). В Беларуси въезд превышает выезд в 1,42 раза, в Армении – в 1,32 раза, в Казахстане – в 1,28 раза. В России на каждую въездную поездку приходится 3 выездные, что указывает на значительный потенциал для развития въездного туризма.

В таблице 4 представлена динамика восстановления туристских потоков после пандемии.

Таблица 4

Восстановление туристских потоков в 2024 году относительно 2019 года (%)

Страна	Выезд 2024/2019	Въезд 2024/2019
Армения	89,9%	116,6%
Беларусь	50,9%	56,2%
Казахстан	111,7%	179,2%
Кыргызстан	103,8%	102,6%
Россия	60,3%	37,1%

Примечание – Источник: на основе данных таблиц 1, 2.

Наиболее успешно восстановление въездного туризма прошло в Казахстане, где показатели превысили допандемийный уровень на 79,2%. Армения и Кыргызстан также превысили допандемийные показатели въезда. Выездной туризм полностью восстановился в Казахстане и Кыргызстане, в то время как Россия и Беларусь демонстрируют значительное отставание от допандемийного уровня.

Проведенный анализ позволяет выделить основные факторы, определяющие динамику туристских потоков в странах ЕАЭС.

1. Экономические факторы. Уровень доходов населения, курс национальных валют, стоимость авиаперевозок оказывают непосредственное влияние на выездную активность. Снижение реальных доходов населения в России и Беларуси в постпандемийный период, вероятно, является одной из причин неполного восстановления выездного туризма.

2. Геополитические факторы. Изменение геополитической обстановки, санкционные ограничения, закрытие воздушного пространства для российских авиакомпаний привели к переориентации туристских потоков. Это объясняет, почему въездной туризм в Россию восстановился лишь на 37,1% от уровня 2019 года.

3. Институциональные факторы. Либерализация визового режима, упрощение пограничных формальностей, развитие транспортной инфраструктуры способствуют росту туристских потоков. Успех Казахстана в привлечении въездных

туристов (рост на 79,2% к 2019 году) может быть связан с активной туристской политикой и развитием приграничного сотрудничества.

4. Взаимный туризм в рамках ЕАЭС. Анализ данных позволяет предположить, что значительная часть въездных потоков в страны ЕАЭС формируется за счет граждан других государств-членов. Высокий коэффициент соотношения въезда и выезда в Беларуси, Армении, Казахстане может объясняться активным взаимным туризмом внутри Союза.

Значительная дифференциация темпов восстановления туристских потоков между странами (от 37% до 179% от уровня 2019 года) указывает на необходимость координации туристской политики на уровне Союза. Создание транснациональных кластеров может способствовать выравниванию этих диспропорций.

Таким образом, по результатам исследования систематизированы факторы, детерминирующие динамику туристских потоков в условиях интеграционного объединения, с обоснованием определяющей роли геополитических и институциональных факторов в период 2022–2024 гг., которые нивелировали эффект от формального наличия «четырех свобод». На основе расчета коэффициентов туристского баланса для всех пяти государств-членов ЕАЭС установлено, что при положительном сальдо въездного туризма в Армении, Беларуси, Казахстане и Кыргызстане Россия сохраняет устойчиво отрицательное сальдо (0,33), что указывает на сохранение фрагментарности туристского пространства Союза. Доказано, что активная туристская политика и либерализация пограничных формальностей, продемонстрированные на примере Казахстана (рост въездного туризма до 179,2% от уровня 2019 года), обеспечивают более высокую устойчивость туристского сектора к внешним шокам по сравнению с пассивными моделями регулирования. Совокупность полученных результатов позволяет переосмыслить степень реализации принципа свободы передвижения в рамках ЕАЭС применительно к туризму и обосновать необходимость формирования скоординированной туристской политики Союза для сглаживания выявленных межстрановых диспропорций.

Список литературы

1. Договор о Евразийском экономическом союзе // Национальный центр законодательства и правовой информации Республики Беларусь. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=f01400176> (дата обращения: 27.03.2026).

2. Товмасян Г. Туризм в странах ЕАЭС: перспективы развития / Г. Товмасян // Амберт Бюллетень. – 2021. – Январь. №5 (12). – С. 38–49. – URL: https://www.researchgate.net/publication/357323951_TOURISM_IN_THE_EAEU_COUNTRIES_DEVELOPMENT_PROSPECTS (дата обращения: 27.03.2026). DOI: 10.52174/2579–2989_2021_5_38. EDN XVMJQZ

3. Горбылева З.М. Туризм в Евразийском экономическом пространстве / З.М. Горбылева, И.А. Шамардина // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы XV Международной научно-практической конференции (Минск, 19–20 мая 2022 года). – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2022. – С. 256–257. EDN VPAУХК

4. В ЕАЭС утверждена Концепция развития туризма. – URL: https://eec.eaeunion.org/news/v-eaes-utverzhdena-kontseptsiya-razvitiya-turizma/?sphrase_id=480186 (дата обращения: 27.03.2026).

5. Туризм. Динамические ряды. – URL: https://eec.eaeunion.org/comission/department/dep_stat/union_stat/current_stat/tourism/series/ (дата обращения: 27.03.2026).