

Коренков Илья Сергеевич

студент

Научный руководитель

Чекрыжов Алексей Владимирович

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный

нефтяной технический университет»

г. Уфа, Республика Башкортостан

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ: ОПЫТ РОССИИ И КИТАЯ

Аннотация: в условиях геоэкономической фрагментации традиционные механизмы международной торговли теряют эффективность. В статье анализируются адаптационные стратегии бизнеса: диверсификация логистики, перестройка глобальных цепочек стоимости и внедрение цифровых инструментов. На примере российско-китайского сотрудничества обосновывается тезис, что цифровая трансформация (электронное декларирование, «единое окно», расчёты в нацвалютах) становится ключевым инструментом преодоления протекционизма.

Ключевые слова: протекционизм, цифровая трансформация, электронное декларирование, принцип «единого окна», альтернативные платёжные каналы, российско-китайское экономическое сотрудничество, логистическая диверсификация, геоэкономическая фрагментация, глобальные цепочки стоимости, расчёты в национальных валютах.

Современный протекционизм опирается в основном не на пошлины, а на меры вроде требований к местному производству, экспортных ограничений и правил хранения информации. Как пишет А.А. Гильяно, задача здесь – управление мировыми производственными связями и сдвиг прибыли к тем странам, которые вводят эти меры [1, с. 76]. Это заставляет искать новые способы работы. Р. Болдуин называет нынешнее время переходом от глобализации к

«глоботике» – смеси мировых связей и технических перемен, где главное – сведения и автоматические системы [2, с. 45]. По докладу ЮНКТАД (2024), перестройка международных производственных цепочек стала всеобщей, а двигают её смена источников энергии и передел рынков важного сырья [3, с. 12].

Главным путём приспособления деловых кругов России стало расширение вариантов доставки грузов. Давление санкций привело к развороту товарных потоков в сторону Китая и Индии. Усилилось значение Транссиба и БАМа, идёт развитие пути «Север-Юг», наращиваются мощности портов на Дальнем Востоке. ЕАЭС приходится больше вкладываться в дорожную сеть, в том числе стыкуя её с китайским проектом «Пояс и путь». На деле это значит не просто смену путей, а создание новой системы перевозок: появление складов возле портов, перевод документов в электронный вид, упрощение проездных бумаг в рамках ЕАЭС и ШОС. Стратегический вес обрёл коридор «Север-Юг» – резервная артерия, связующая РФ с Ираном, Индией и зоной Персидского залива минуя перевалочные хабы Запада.

Самый сильный способ справиться с протекционизмом – внедрение цифры во внешнюю торговлю. Как замечает Е.Н. Смирнов, цифровые способы работы уменьшают затраты на сделки и зависимость от старых структур [4, с. 85]. Искусственный ум и обработка массивов сведений дают возможность видеть помехи сразу, предсказывать запреты и улучшать пути доставки. Основные цифровые средства приспособления: подача сведений в сеть, работа по схеме «одно окно» и запасные каналы для платежей.

Отдельное место занимают расчёты в деньгах своих стран. Как показала практика последних лет, объём платежей в национальных валютах между Россией и Китаем достиг абсолютного большинства в двусторонней торговле. По заявлению вице-премьера А.Л. Оверчука, сделанному в апреле 2026 года, доля взаимных расчётов в нацвалютах с Китаем составила 95% по итогам 2025 года [5]. Это убедительно показывает, что уход от доллара в обоюдной торговле стал свершившимся фактом.

Внедрение цифры требует учёта правил разных государств. Китай ввёл Закон о защите сведений (2021), совмещая рост цифровой отрасли с надзором за движением информации. Сравнение мер России и Китая выявляет общие черты (тягу к цифровой самостоятельности, развитие своих систем передачи сообщений СПФС и CIPS) и разницу: Китай – поставщик технологий, а Россия из-за санкций занята выпуском своего. Евросоюз, в свою очередь, принял Digital Markets Act (2022) и GDPR, ужесточив нормы для цифровых компаний. Складывается добавочный пласт нормативных предписаний, удерживать каковые в поле зрения надлежит предприятиям российского и китайского происхождения всякий раз при стремлении закрепиться на рынках Европы – и это невзирая на действующие рестрикции. Спектр опасностей сохраняется: сегментация технологических укладов, несанкционированные проникновения в системы управления перевозками, неопределённость постоянно меняющихся правовых режимов. Без разработки совместимых многосторонних регламентов данные факторы способны аннулировать значительную долю преимуществ, приобретаемых из цифровизации.

Реакция бизнеса на протекционистские меры должна быть комплексной. Функцию доллара в международных расчетах, вероятно, возьмут на себя цифровые валюты центральных банков (CBDC). На смену универсальным правилам ВТО могут прийти двусторонние и многосторонние цифровые стандарты – при условии создания технологических «коридоров» между юрисдикциями-партнерами. Как показывает международная практика, цифровизация внешнеторговых процедур позволяет государствам заметно – по некоторым оценкам, на 15–20% – сократить косвенные потери товарооборота в периоды ужесточения ограничительных мер.

В долгосрочной перспективе цифровые изменения могут полностью поменять правила игры в мировой торговле: на смену общим нормам ВТО придёт комплекс взаимосвязанных между собой двусторонних и многосторонних цифровых соглашений. Для РФ, граничащей с КНР – государством, лидирующим по развитию цифрового сектора и выступающим ключевым торговым партнёром, –

совершенствование цифровых механизмов связи является не факультативной задачей, а неотъемлемым условием сохранения внешнеэкономического суверенитета. Рост доли расчётов в национальных валютах наглядно демонстрирует эффективность цифрового перехода как ответа на фрагментацию мирового экономического пространства.

Список литературы

1. Гильяно А.А. Новый протекционизм в эпоху глобальных цепочек создания стоимости / А.А. Гильяно // Российский внешнеэкономический вестник. – 2023. – №8. – С. 75–89.
2. Baldwin R. The Globotics Upheaval: Globalization, Robotics, and the Future of Work. Oxford: Oxford University Press, 2019. – 320 p.
3. UNCTAD. Critical Minerals and the Energy Transition: Reshaping Global Value Chains // Trade and Development Report 2024. Geneva: UNCTAD, 2024. 89 p.
4. Смирнов Е.Н. Цифровая трансформация мировой экономики: торговля, интеграция, регулирование / Е.Н. Смирнов. – М.: Инфра-М, 2024. – 312 с.
5. Оверчук А.Л.: РФ почти завершила переход к расчетам в нацвалютах с СНГ, ЕАЭС и Китаем. – URL: <https://tass.com/economy/2111685> (дата обращения: 22.04.2026).