

**Никитина Наталья Владиславовна**

канд. экон. наук, доцент, директор

Института экономики предприятий

**Прокаева Анастасия Евгеньевна**

магистрант

ФГАОУ ВО «Самарский государственный

экономический университет»

г. Самара, Самарская область

DOI 10.31483/r-154867

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ РЕАЛИЯХ**

***Аннотация:** в статье рассматриваются направления обеспечения финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия в условиях современной экономической нестабильности. Выявлены системные проблемы, предложен комплекс мероприятий, включающий оптимизацию запасов, управление дебиторской задолженностью и восстановление собственных оборотных средств.*

***Ключевые слова:** финансовая устойчивость, ликвидность, рентабельность, собственные оборотные средства, антикризисное управление, промышленное предприятие.*

Современные экономические реалии, характеризующиеся высокой ключевой ставкой, инфляционным давлением, импортозамещением и турбулентностью спроса, предъявляют особые требования к управлению финансами предприятий. Финансово-экономическая устойчивость перестает быть статической характеристикой и превращается в динамическую способность организации противостоять внешним шокам, адаптироваться к изменениям и сохранять потенциал для развития.

Особую остроту эта проблема приобретает для предприятий реального сектора экономики, в частности, производителей строительных материалов. Данная отрасль является капиталоемкой и чувствительной к цикличности экономики. Поддержание устойчивости здесь требует не только оперативного управления ликвидностью, но и стратегического подхода к формированию структуры капитала и оборотных активов 4.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью разработки практического инструментария, позволяющего диагностировать «узкие места» в финансовом состоянии предприятия и предлагать обоснованные пути их устранения. Целью данного исследования является анализ финансово-экономической устойчивости АО «Жигулевский известковый завод» (далее – АО «ЖИЗ») и разработка рекомендаций по её повышению в текущих условиях.

Теоретической базой исследования послужили труды отечественных ученых в области финансового анализа и антикризисного управления, таких как И.А. Бланк, В.В. Ковалев, Г.В. Савицкая [1–3], а также нормативно-правовые акты РФ. Информационную базу составили данные бухгалтерской (финансовой) отчетности объекта исследования – АО «Жигулевский известковый завод» за период 2021–2024 гг. В процессе работы применялись методы горизонтального и вертикального анализа, финансовых коэффициентов, сравнительного анализа.

АО «Жигулевский известковый завод» является одним из старейших и ключевых производителей известки и строительных материалов в Самарской области, поставляя продукцию для таких гигантов, как АО «Автоваз» и ПАО «Самара-энерго»<sup>5</sup>. Несмотря на наличие уникальных конкурентных преимуществ (собственная сырьевая база, речной флот), в 2023–2024 гг. предприятие столкнулось с серьезными финансовыми трудностями.

Проведенный анализ финансовых результатов (рис. 1) показывает негативную динамику. При относительно стабильной выручке, которая в 2024 году снизилась на 10,3%, наблюдается системное падение чистой прибыли. За период с 2021 по 2024 год чистая прибыль сократилась на 28,7% (с 13,1 до 9,3 млн руб.). В 2024 году падение составило рекордные 24,3%.

2 <https://phsreda.com>

Анализ структуры баланса (табл. 1) свидетельствует о потере финансовой независимости и критическом состоянии ликвидности<sup>5,6</sup>. Коэффициент автономии снизился до 0,453, опустившись ниже общепринятого норматива в 0,5. Доля краткосрочных обязательств в пассивах выросла до 49,9%, что создает высокую нагрузку на денежные потоки.

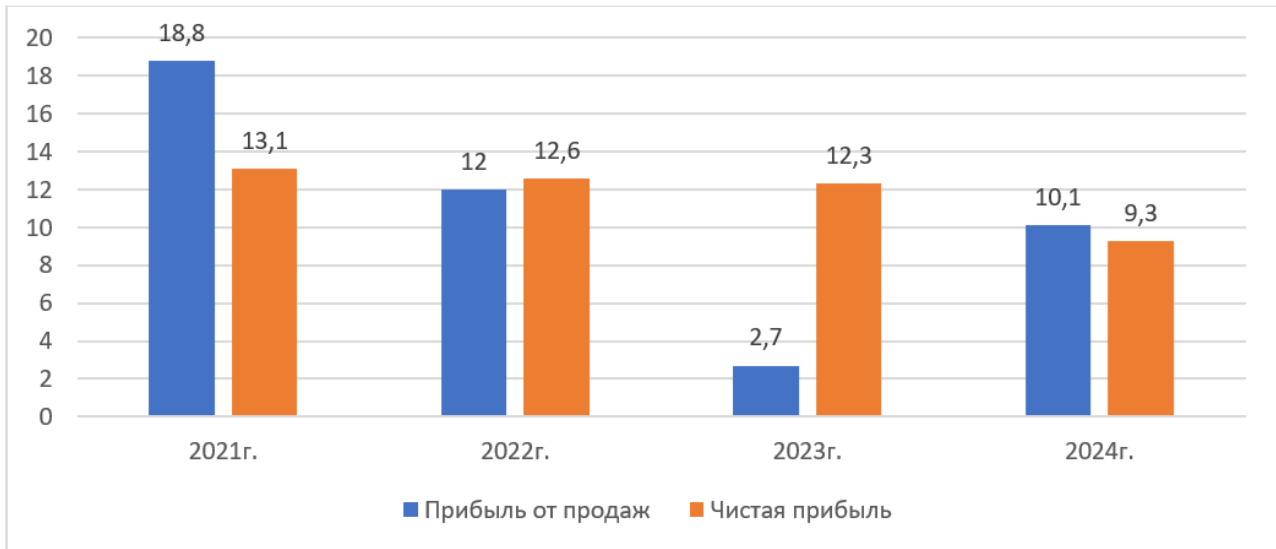


Рис. 1. Динамика показателей прибыли за 2021–2024 гг., млн руб.

Снижение коэффициента абсолютной ликвидности свидетельствует о том, что предприятие сможет погасить наиболее срочные обязательства за счет самых ликвидных активов только на 2,4%.

Таблица 1

Показатели финансовой устойчивости и ликвидности АО «ЖИЗ»\*

Показатель	Норматив	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Коэффициент автономии	> 0,5	0,69	0,70	0,48	0,45
Коэф. абсолютной ликвидности	> 0,2	0,16	0,14	0,36	0,02
Коэф. быстрой ликвидности	0,7–1,0	0,98	0,76	0,60	0,19
Коэф. текущей ликвидности	> 1,5–2,0	1,78	1,37	2,26	1,71

\*Примечание – составлено авторами.

Показатели рентабельности также демонстрируют нисходящий тренд: рентабельность продаж по чистой прибыли составляет всего 2,41%, а рентабельность собственного капитала опустилась ниже 9% (с 10,5% в 2021 г.).

Несмотря на выявленные проблемы, расчет интегральных показателей по модели Альтмана ( $Z$ -счет = 3,14) и модели Сайфуллина-Кадыкова ( $R$ -счет = 1,12) показал низкую вероятность банкротства в краткосрочной перспективе. Это подтверждает наличие у предприятия фундаментального запаса прочности и потенциала для восстановления.

Для преодоления кризисных явлений разработан комплекс мероприятий, сгруппированный по четырем ключевым направлениям (табл. 2).

Таблица 2

Предложения по повышению  
финансово-экономической устойчивости АО «ЖИЗ»\*

Направление	Предлагаемые мероприятия	Ожидаемый экономический эффект
1. Управление ликвидностью и ДЗ	Инвентаризация и взыскание дебиторской задолженности; реструктуризация кредиторской задолженности	Рост денежных средств (А1) до 12–15 млн руб. Повышение коэф. абсолютной ликвидности до 0,12–0,15
2. Оптимизация запасов и логистики	Создание отдела логистики; внедрение системы нормирования запасов; распродажа неликвидов	Снижение запасов на 20–25% (25–30 млн руб.). Рост коэф. текущей ликвидности (> 2,0)
3. Повышение рентабельности	Поиск новых поставщиков сырья; сокращение коммерческих и управленческих расходов (мин. на 10%); развитие высокомаржинальных продуктов	Снижение себестоимости на 3–5%. Экономия на расходах ~6,6 млн руб. в год. Рост чистой прибыли на 10–15%
4. Восстановление СОС	Привлечение доп. средств учредителей; продажа или сдача в аренду непрофильных активов; реструктуризация краткосрочных кредитов в долгосрочные	Привлечение 10–20 млн руб. Покрытие дефицита СОС. Рост коэф. автономии до 0,50 и выше

*\*Составлено авторами на основе анализа деятельности предприятия.*

На основе предложенных мероприятий был смоделирован прогноз ключевых показателей на 2026 год (табл. 3).

Прогноз основных показателей  
финансово-экономической устойчивости АО «ЖИЗ»

Показатель	Факт 2024 г.	Прогноз 2026 г.
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,024	0,13
Коэффициент текущей ликвидности	1,71	2,15
Коэффициент автономии	0,453	0,52
Наличие СОС, млн. руб.	70,8	85,0
Рентабельность продаж по ЧП, %	2,41%	3,6%
Чистая прибыль, млн. руб.	9,3	10,7

Моделирование основывалось на консервативной оценке эффекта: высвобождение средств из запасов, экономия на расходах и прирост чистой прибыли. Полученные результаты согласуются с выводами других исследователей о том, что в условиях современной экономики ключевыми факторами потери устойчивости являются не столько убыточность, сколько неэффективное управление оборотным капиталом, в частности, затоваривание и потеря ликвидности. Предложенный комплексный подход, объединяющий оперативные (управление ДЗ и запасами) и стратегические (реструктуризация, привлечение капитала) меры, позволит создать основу для долгосрочного развития. Это отличает его от узконаправленных методов, фокусирующихся только на снижении затрат.

Реализация предложенных мероприятий по управлению дебиторской задолженностью, оптимизации запасов, снижению издержек и восстановлению собственных оборотных средств обеспечит: выход из зоны неустойчивого финансового положения; восстановление платежеспособности и ликвидности до нормативных значений; рост чистой прибыли и рентабельности; повышение инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности предприятия в долгосрочной перспективе.

Предложенная модель может быть адаптирована и использована другими промышленными предприятиями, сталкивающимися со схожими вызовами в современных реалиях.

### ***Список литературы***

1. Бланк И.А. Финансовый менеджмент: учебный курс / И.А. Бланк. – Киев: Ника-Центр, 2011. – 656 с.
2. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2020. – 345 с. EDN LHPRLK
3. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. – М.: Инфра-М, 2019. – 208 с.
4. Анализ финансовой устойчивости организации по российской и международной отчетности / Н.В. Кузнецова, С.В. Кесян, А.Ю. Иванюк, Е.В. Бутанкова // Вестник Академии знаний. – 2021. – №47(6). – С. 236–240. DOI 10.24412/2304-6139-2021-6-236-240. EDN XPNEMR
5. Официальный сайт АО «Жигулевский известковый завод». – URL: <http://zhiz.info/proect.html> (дата обращения: 04.03.2026).
6. Бухгалтерская отчетность АО «Жигулевский известковый завод» за 2021–2024 гг. – URL: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/6345000940\\_ao-zhiz](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/6345000940_ao-zhiz) (дата обращения: 04.03.2026).