

*Мустафаев Тофиг Гюндуз оглы*

аспирант

ФГАОУ ВО «Московский государственный институт  
международных отношений (университет) МИД России»

г. Москва

## **ПЕРСПЕКТИВЫ СТРАХОВАНИЯ И ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ НА ЭКСПОРТ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ ИЗ РОССИИ**

***Аннотация:** в статье исследуется влияние международных санкций на страхование и логистику российского нефтяного экспорта в 2024–2026 гг. Анализируется механизм «потолка цен», который использует страховую монополию Запада как рычаг давления. Показано, что санкции против российских и расширение списков «теневого флота» (более 550 судов) не привели к коллапсу экспорта благодаря переориентации потоков в Индию и Китай. Главным ответом отрасли стала проработка создания национальной страховой компании в рамках развития Северного морского пути. Ключевая проблема – международное признание её полисов, от которого зависит легализация «теневого флота» и устойчивость экспорта в долгосрочной перспективе.*

***Ключевые слова:** санкции, страхование нефтяного экспорта, потолок цен, национальная страховая компания.*

*Введение.*

Российская Федерация на протяжении десятилетий является одним из ключевых игроков на мировом рынке углеводородов. Доходы от экспорта нефти и нефтепродуктов традиционно формировали значительную часть федерального бюджета, обеспечивая валютные поступления и стабильность платёжного баланса. Однако начиная с 2022 года геополитическая ситуация и последовавшее за ней беспрецедентное санкционное давление со стороны стран Запада коренным образом изменили условия функционирования нефтяной отрасли.

Особенностью нынешнего этапа санкционной политики является её комплексный характер. Помимо прямых эмбарго на поставки, ограничения были

нацелены на «нефтесервисную» инфраструктуру, ключевым элементом которой является морское страхование. Страховые пулы Ллойда (Лондон) и международные R&I клубы, исторически доминировавшие на рынке, стали инструментом реализации политики «потолка цен» [1].

*Влияние международных санкций на страхование и логистику нефтяного экспорта.*

Санкционное давление на российский нефтегазовый сектор можно разделить на несколько этапов. Если первые пакеты ограничений вводили запрет на импорт российской нефти в страны ЕС и США, то последующие меры были направлены на ограничение возможностей транспортировки сырья в третьи страны.

Ключевым механизмом стал «потолок цен» (price cap), введённый странами G7, ЕС и Австралией с 5 декабря 2022 года на нефть и с 5 февраля 2023 года на нефтепродукты [2]. Этот механизм напрямую использует страховой сектор как рычаг давления: западным страховщикам и перевозчикам запрещено предоставлять свои услуги для танкеров, перевозящих российскую нефть, если её цена превышает установленный лимит (в 2025 году он был снижен до 47,6 долл. за баррель) [3]. Учитывая, что Лондонский рынок (Lloyd's) и Международная группа R&I клубов (в которую входят 12 крупнейших клубов взаимного страхования) являются монополистами в этой сфере, отказ от страхования грозил параличом экспортных поставок [4].

В 2024–2025 годах давление усилилось. Санкции стали вводиться не только против добывающих компаний («Роснефть», «Лукойл», «Газпром нефть»), но и непосредственно против страховщиков. Так, под ограничения Великобритании, США и ЕС попали российские компании «Ингосстрах», «АльфаСтрахование» и ВСК, которые участвовали в страховании танкерных перевозок [5]. Это создало ситуацию, при которой даже наличие альтернативной страховки не гарантирует прохождения судами контроля, так как сами страховщики оказались в блокирующих списках.

Кроме того, Запад активно расширяет списки так называемого «теневое флота». По состоянию на начало 2026 года в санкционных списках ЕС числится более 550 судов, которые обвиняются в небезопасной перевозке и обходе потолка цен. Попадание танкера в такие списки означает запрет на заход в большинство портов мира и отказ в обслуживании. В результате, как отмечают эксперты, ключевые риски для отрасли сегодня сместились из плоскости добычи в плоскость транспортировки и удорожания логистики [6].

*Адаптация отрасли и перспективы развития национального страхования.*

Несмотря на беспрецедентное давление, российский нефтяной экспорт не прекратился. Произошла его глубокая структурная перестройка, и именно в этой перестройке кроются основные перспективы развития страхового рынка.

Первым и главным направлением адаптации стала переориентация потоков с европейского на азиатские рынки – в первую очередь, в Индию и Китай. По итогам 2024 года Индия импортировала около 1,7 млн баррелей в сутки, а Китай – около 2 млн баррелей (с учётом трубопроводного транспорта). Однако работа с этими странами потребовала создания новых логистических и финансовых схем. Временные трудности, возникшие в конце 2025 года, когда китайские и индийские компании приостановили закупки для оценки рисков вторичных санкций, продемонстрировали уязвимость текущей модели.

Именно для снижения этих рисков и обеспечения суверенитета морских перевозок в 2025 году была инициирована работа по созданию национальной страховой компании. Проект прорабатывается в рамках Стратегии развития Северного морского пути (СМП) и Трансарктического транспортного коридора (ТАТК) до 2050 года [7].

Перспективы создания госкомпании. Снижение зависимости от Запада: Создание собственного мощного игрока с достаточной капитализацией и господдержкой позволит обеспечить страховое покрытие для российских танкеров вне зависимости от решений Ллойда.

Развитие СМП. Национальный страховщик сможет предлагать адекватные тарифы для страхования рисков в сложных арктических условиях, делая Северный морской путь конкурентоспособной альтернативой традиционным маршрутам.

Международное признание. Важнейшей задачей станет получение признания полисов новой компании в дружественных странах. Эксперты полагают, что в первую очередь это могут быть Китай, Индия и Турция, с которыми возможно заключение межправительственных соглашений о взаимном признании страхования [8]. Это позволит легализовать «теневого флот» и вернуть его в нормальное правовое поле.

Другой важной перспективой является ускоренное развитие альтернативной финансовой инфраструктуры. По данным аналитиков, процесс создания независимой системы страхования и расчётов (в национальных валютах) ускорится, что в среднесрочной перспективе позволит восстановить и даже нарастить объёмы экспортных поставок. Российские компании уже научились адаптировать рецептуры нефтехимии под азиатские стандарты и наращивать экспорт технологий в дружественные страны [9; 10].

В то же время, санкции продолжают оказывать негативное влияние в виде удорожания фрахта [11] и увеличения дисконта на российскую нефть (Urals), что снижает итоговую выручку экспортёров.

#### *Заключение.*

Международные санкции оказали глубокое трансформирующее воздействие на механизмы экспорта российской нефти. Использование страховой монополии Запада в качестве инструмента давления («потолок цен») стало серьёзным вызовом, который, однако, не привёл к коллапсу отрасли. Российский ТЭК продемонстрировал высокую адаптивность, сумев перенаправить грузопотоки в Азию.

Главным ответом на страховую блокаду стала проработка создания национальной страховой компании. Её успешное функционирование видится ключевой перспективой для обеспечения бесперебойного экспорта. Основные вызовы

на этом пути лежат в плоскости международного признания таких полисов, особенно со стороны ключевых покупателей – Индии и Китая.

Дальнейшее развитие событий будет зависеть от скорости создания собственной страховой и логистической инфраструктуры, а также от способности государства и бизнеса выстраивать устойчивые схемы работы в обход западных ограничений. Очевидно, что эпоха доминирования западных страховых монополий в российском экспорте подходит к концу, уступая место фрагментированной, но более устойчивой к политическим рискам системе.

### *Список литературы*

1. Алифирова Е.В. В РФ прорабатывается создание национальной страховой компании для морского экспорта нефти / Е.В. Алифирова // Neftegaz.RU. – 2025. – URL: <https://neftegaz.ru/news/transport-and-storage/904248-dozhdalis-v-rf-prorabatyvaetsya-sozdanie-natsionalnoy-strakhovoy-kompanii-dlya-morskogo-eksporta-nef/> (дата обращения: 04.03.2026).

2. Иванова Н. Как новый пакет санкций может изменить конфигурацию нефтяной отрасли / Н. Иванова // Коммерсантъ. – 2026. – URL: <https://www.kommersant.ru/doc/8380376> (дата обращения: 04.03.2026).

3. Fairburn J. Risky business: Russia/Ukraine – what will be the impact of sanctions on (Re)Insurers? / J. Fairburn, A. Lennox // BCLP Perspectives. – 2023. – URL: <https://perspectives.bclplaw.com/emerging-themes/protecting-whats-important/emerging-risks/russia-ukraine-what-will-be-the-impact-sanctions-reinsurers/> (дата обращения: 04.03.2026).

4. Мютте Г.Е. Санкционные риски для экспортных поставок нефти и нефтепродуктов из Российской Федерации / Г.Е. Мютте // БИТ. – 2025. – №2(34). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sanktsionnye-riski-dlya-eksportnyh-postavok-nefti-i-nefteproduktov-iz-rossiyskoj-federatsii> (дата обращения: 09.03.2026).

5. Гребенников И.В. Влияние санкций на торговлю российской нефтью / И.В. Гребенников // Российский внешнеэкономический вестник. – 2024. – №2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-sanktsiy-na-torgovlyu-rossiyskoj>

neftyu (дата обращения: 09.03.2026). DOI 10.24412/2072-8042-2024-2-121-130. EDN FTPQSD

6. Дедова Э.А. Мировой рынок нефти в условиях санкций: перспективы развития / Э.А. Дедова // Инновации и инвестиции. – 2023. – №8. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mirovoy-rynok-nefti-v-usloviyah-sanktsiy-perspektivu-razvitiya> (дата обращения: 09.03.2026). EDN SHMKLI

7. Громов А.И. Новые вызовы и возможности для России на мировом нефтяном рынке / А.И. Громов // Научные труды Вольного экономического общества России. – 2022. – №3. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/novye-vyzovy-i-vozmozhnosti-dlya-rossii-na-mirovom-neftyanom-rynke> (дата обращения: 09.03.2026). DOI 10.38197/2072-2060-2022-235-3-158-171. EDN LRFMBV

8. Расулинежад Э. Развитие российской нефтяной промышленности в условиях западных санкций: уроки иранского опыта / Э. Расулинежад // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2022. – №3. – С. 40–51. DOI 10.18384/2310-6646-2022-3-40-51. EDN CIFKSM

9. Прокопенко З.В. От санкций к суверенизации: как торговая война реформирует глобальные цепочки / З.В. Прокопенко // Дискуссия. – 2025. – №11(144). – С. 195–204. DOI 10.46320/2077-7639-2025-11-144-195-204. EDN PDMFYR

10. Дмитриев И.Н. Финансовый суверенитет как одна из основных составных частей государственного суверенитета в эпоху санкционного давления / И.Н. Дмитриев // Евразийский юридический журнал. – 2025. – №9(208). – С. 288–292. EDN SQXBTZ

11. Богатырева М.В. Эффективность национальной экономики в парадигме целей национального развития / М.В. Богатырева, А.Е. Прокопишина // Human Progress. – 2025. – Т. 11. №1. DOI 10.46320/2073-4506-2025-1a-17. EDN XLOZPA