

**Павлова Ирина Ивановна**

канд. пед. наук, доцент, доцент

**Масаев Муса Казбичевич**

студент

**Симаев Заур Русланович**

студент

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный  
университет им. И.Н. Ульянова»  
г. Чебоксары, Чувашская Республика

## **ОСОБЕННОСТИ СМЕТНО-БЮДЖЕТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ**

***Аннотация:** в статье рассматривается смета как важный инструмент финансового анализа медицинского учреждения, который способствует эффективному управлению бюджетом и ресурсами. Авторы подчеркивают значимость сметы в процессе планирования и контроля финансовых потоков, позволяющей медицинским организациям оптимизировать затраты и прогнозировать доходы. Описаны ключевые этапы составления сметы, основные компоненты и виды расходов, с которыми сталкиваются учреждения здравоохранения.*

***Ключевые слова:** смета, бюджет, медицинская услуга, финансовый анализ.*

В условиях современного здравоохранения финансовый анализ занимает главенствующую роль в управлении учреждениями медицинского профиля. Одним из ключевых инструментов этого анализа является смета, которая выполняет следующие функции: позволяет оценить финансовую устойчивость организации, осуществлять прогнозирование как расходов, так и доходов, а также оптимизировать использование ресурсов.

Смета, как центральный элемент финансового планирования, предоставляет собой детализированный план будущих финансовых потоков. Она выступает не

просто статичным документом, а динамичным инструментом, который требует постоянного мониторинга и корректировки в ответ на меняющиеся экономические условия и операционную деятельность учреждения. Формирование точной и реалистичной сметы требует глубокого понимания всех аспектов работы медицинского учреждения, включая затраты на персонал, закупку медикаментов и оборудования, операционные расходы, а также потенциальные доходы от различных видов услуг.

Эффективное использование сметы выходит за рамки простого учета. Она становится основой для принятия стратегических решений. Например, при прогнозировании снижения доходов, смета может подсказать, где возможно сокращение расходов или какие новые источники поступлений следует искать. И наоборот, при ожидаемом увеличении прибыли, смета поможет определить приоритетные направления для инвестиций – будь то модернизация оборудования, расширение спектра услуг или повышение квалификации персонала. Таким образом, смета становится компасом, направляющим медицинское учреждение к финансовой стабильности и устойчивому развитию в условиях постоянно меняющегося рынка медицинских услуг.

В контексте медицинских учреждений, смета приобретает не только финансовое, но и глубокое моральное измерение. Вопросы распределения ограниченных ресурсов неизбежно затрагивают основы этики и справедливости, ведь каждая статья расходов – это потенциальная возможность оказать помощь, сохранить жизнь или улучшить ее качество [1; 3; 4].

Составление сметы в медицинском учреждении позволяет выявить возможности для повышения эффективности работы и улучшения качества предоставляемых медицинских услуг.

Смета выполняет несколько функций, необходимых для осуществления финансового анализа:

– контроль и мониторинг: благодаря сметной документации можно контролировать реальные расходы и сопоставлять их с запланированными, что помогает выявлять несоответствия и оперативно внедрять необходимые корректировки;

– составление бюджета: смета служит основой для определения бюджета на оказание медицинских услуг, включая расходы на оплату труда персонала, закупку оборудования, обслуживание помещений и другие нужды;

– прогнозирование: смета является основой для будущего финансового планирования, позволяет оценить будущие потребности в ресурсах, проанализировать доходность и разработать стратегии по улучшению финансовых показателей.

Процесс подготовки сметы в медицинской организации включает несколько последовательных шагов:

– сбор исходных данных: анализируются сведения о прошлых финансовых периодах, актуальные траты, планы по медицинским услугам и динамика посещаемости пациентов;

– классификация расходов: все издержки распределяются по категориям – зарплата, лекарства, расходники, внешние услуги, амортизационные отчисления и пр.;

– расчёт прогнозируемых доходов: ожидаемые поступления оцениваются исходя из объёма платных услуг, госфинансирования, страхового возмещения и иных источников;

– формирование итогового документа: интеграция всех собранных данных в единый сводный документ для последующего рассмотрения руководством и иными заинтересованными сторонами [2].

Смета медицинского учреждения охватывает ключевые элементы:

– статьи расходов: включают все виды затрат, связанные с лечением, образованием кадров, научными исследованиями и внутренними нуждами;

– источники финансирования: указываются возможные источники поступлений, среди которых госбюджет, коммерческие услуги, страховка и прочие;

– целевые программы: особое место занимают инициативы, направленные на повышение уровня обслуживания либо внедрение инновационных методик.;

– риски: рассматриваются потенциальные угрозы, вызванные переменами в правовой сфере, колебаниями потока пациентов или условиями выделения средств.

Применение сметы в финансовом менеджменте медучреждения обеспечивает ряд существенных выгод, формируя прочный фундамент для устойчивого развития и повышения эффективности деятельности [6]. В условиях динамично меняющегося рынка медицинских услуг, точное финансовое планирование становится не просто инструментом, а стратегической необходимостью.

Одним из ключевых преимуществ является достижение выдающейся прозрачности денежных потоков. Смета позволяет глубже осознать направление движения средств, понять, откуда поступают доходы и куда направляются расходы. Это, в свою очередь, способствует четкому пониманию вклада каждого финансового потока в достижение долгосрочных стратегических целей учреждения. Такая детализация открывает новые горизонты для анализа и оптимизации, позволяя максимально эффективно использовать имеющиеся ресурсы.

Более того, применение сметы ведет к рациональному распоряжению ресурсами. Четкий финансовый план помогает выявить и минимизировать лишние траты, определить области, где оптимизация возможна без ущерба для качества услуг [5]. Грамотное распределение активов, будь то расходные материалы, оборудование или человеческие ресурсы, обеспечивает бесперебойную работу всех подразделений, снижая риски возникновения кассовых разрывов и поддерживая операционную стабильность.

Значительное повышение качества лечения является прямым следствием грамотного финансового планирования. Предусматривая в смете средства на научные изыскания, повышение квалификации персонала и внедрение передовых методов диагностики и лечения, медицинское учреждение не только улучшает результаты своей работы, но и укрепляет свои позиции на рынке медицинских услуг. Это привлекает новых пациентов, способствует формированию положительной репутации и, как следствие, обеспечивает долгосрочный финансовый рост.

Изменение сметы бюджетного учреждения Чувашской Республики «Больница скорой медицинской помощи» Министерства здравоохранения Чувашской Республики произошло за счет дополнительных ассигнований.

Таблица 1

Основные статьи расходов	2022 г.	2023 г.
1. Заработная плата персонала	60 000 000 рублей	70 000 000 рублей
1.1 Врачи	25 000 000 рублей	30 000 000 рублей
1.2 Медсестры	20 000 000 рублей	23 000 000 рублей
1.3 Административный и вспомогательный персонал	15 000 000 рублей	17 000 000 рублей
2. Медикаменты и расходные материалы	30 000 000 рублей	38 000 000 рублей
3. Амортизация и обслуживание оборудования	20 000 000 рублей	23 000 000 рублей
4. Коммунальные услуги	10 000 000 рублей	11 000 000 рублей
5. Содержание автопарка	15 000 000 рублей	17 000 000 рублей
6. Прочие расходы	15 000 000 рублей	16 000 000 рублей
Итоговые расходы в общей сумме	150 000 000 рублей	175 000 000 рублей

Анализируя данные таблицы, мы видим увеличение общей сметы со 150 000 000 рублей в 2022 году на 25 000 000 рублей в 2023 году.

Изменение объемов финансирования в сфере медицинских услуг является многофакторным процессом, обусловленным целым рядом взаимосвязанных причин. Анализ этих факторов позволяет не только понять актуальную финансовую обстановку, но и спрогнозировать будущие потребности, обеспечивая тем самым устойчивое развитие системы здравоохранения.

В первую очередь, существенное влияние на потребность в финансировании оказывает увеличение объема вызовов. Этот рост напрямую связан с демографическими тенденциями, такими как естественный прирост населения, а также с повышением уровня информированности граждан об их правах и доступности медицинской помощи. Особую роль играет увеличение числа неотложных случаев, диктуемое как увеличением общей численности населения, так и, в некоторых регионах, изменением структуры заболеваний и общим старением населения, что неизбежно ведет к расширению спектра и увеличению частоты обращений за экстренной медицинской помощью.

Второй значимой причиной является переход на более современные медицинские препараты и оборудование. В рамках государственной программы модернизации системы здравоохранения, направленной на повышение качества и доступности медицинской помощи, осуществляется активное внедрение инновационных технологий, передовых методов диагностики и лечения. Обновление парка медицинского оборудования, закупка высокоэффективных лекарственных средств и расходных материалов требует существенных капитальных вложений, что напрямую отражается на бюджетных потребностях медучреждений. Этот процесс является критически важным для соответствия международным стандартам и обеспечения эффективного оказания медицинской помощи.

Наконец, необходимость в дополнительных обучении и тренингах для персонала выступает третьим ключевым фактором, влияющим на изменение финансирования. Внедрение новых стандартов оказания скорой помощи, освоение современного оборудования и препаратов, а также повышение общего уровня компетенции медицинских работников требуют систематического инвестирования в образовательные программы, курсы повышения квалификации и профессиональные тренинги. Подготовка квалифицированных кадров, способных эффективно работать с новейшими технологиями, является неотъемлемой частью модернизации здравоохранения и обеспечения высокого качества медицинских услуг.

Представленные изменения в структуре расходов продиктованы объективной необходимостью адаптации к меняющимся условиям и поддержания высокого качества предоставляемых услуг. Каждое увеличение статей является целенаправленным шагом, направленным на укрепление операционной эффективности и кадрового потенциала.

Так, инвестиции в заработную плату персонала на 10 000 000 рублей – это не просто увеличение выплат, а стратегический ход, призванный сделать службу скорой помощи более привлекательной для квалифицированных специалистов. В условиях растущего числа вызовов и повышенной нагрузки на медицинских работников, удержание опытного персонала и привлечение новых талантов

становятся критически важными задачами для обеспечения бесперебойной и качественной экстренной медицинской помощи.

Расширение бюджета на медикаменты и расходные материалы на 8 000 000 рублей напрямую связано с обеспечением наилучших стандартов лечения. Переход на более современные, высокоэффективные, хоть и более дорогие, препараты для экстренных случаев позволяет значительно повысить шансы пациентов на выживание и скорейшее выздоровление, особенно в критических ситуациях, где каждая минута и каждая доза препарата имеют значение.

Модернизация и поддержание работоспособности основных фондов также требуют вложений. Обоснованное увеличение расходов на амортизацию и обслуживание оборудования на 3 000 000 рублей позволит своевременно проводить ремонт, заменять устаревшие узлы и агрегаты, а также внедрять новые технологии, что напрямую влияет на оперативность и точность диагностики и лечения.

Наконец, рост расходов на коммунальные услуги на 1 000 000 рублей является следствием общеэкономических тенденций и повышения тарифов, что требует оперативной корректировки бюджета. Аналогично, увеличение на 2 000 000 рублей на содержание автопарка направлено на обновление автопарка, замену изношенных транспортных средств и обеспечение их бесперебойной работы, что является фундаментом мобильности службы. Дополнительные 1 000 000 рублей на повышение квалификации сотрудников – это вклад в развитие человеческого капитала, обеспечивающий соответствие современным требованиям медицинской науки и практики.

Таким образом, пересмотр и адаптация бюджетной сметы больницы скорой медицинской помощи в соответствии с новым уровнем финансирования из бюджета Чувашской Республики являются не просто административной процедурой, но и стратегическим шагом, направленным на повышение эффективности здравоохранения. Данные изменения открывают новые возможности для модернизации материально-технической базы, приобретения передового диагностического и лечебного оборудования, что критически важно для оказания своевременной и высококвалифицированной помощи пациентам в экстренных ситуациях.

Внедрение современных технологий и обновление аппаратуры способствуют сокращению времени диагностики, повышению точности постановки диагнозов и, как следствие, оптимизации лечебного процесса. Это особенно актуально для специализированных отделений больницы, таких как реанимация, кардиология, травматология, где каждая минута имеет решающее значение для жизни и здоровья пациента. Улучшение технического оснащения напрямую коррелирует с повышением качества медицинской помощи, снижением числа осложнений и летальности.

Помимо технической модернизации, адекватное бюджетное финансирование позволяет уделять должное внимание кадровому потенциалу. Это включает в себя не только привлечение высококвалифицированных специалистов, но и создание условий для их непрерывного профессионального развития, обучения на курсах повышения квалификации, участия в научных конференциях. Мотивация и профессиональный рост медицинского персонала являются неотъемлемой частью системы качественного здравоохранения, обеспечивающей высокий уровень медицинского обслуживания.

Наконец, своевременное и достаточное финансирование больницы скорой медицинской помощи из бюджета Чувашской Республики способствует укреплению доверия населения к системе здравоохранения. Пациенты, получающие качественную и оперативную помощь в современных условиях, испытывают большую удовлетворенность услугами. Это, в свою очередь, формирует позитивный имидж медицинского учреждения и формирует лояльность к системе здравоохранения в целом, что является важным показателем для любого региона.

### ***Список литературы***

1. Беркович О.Е. Социально-психологические причины и способы совершения мошенничества в современном обществе / О.Е. Беркович, Е.Б. Матрёшина, И.И. Павлова // Российский следователь. – 2024. – №6. – С. 46–48. DOI 10.18572/1812-3783-2024-6-46-48. EDN OLRRAQ

2. Ковалевич С.А. Особенности учета и отчетности в бюджетном учреждении / С.А. Ковалевич // Вестник науки. – 2024. – Т. 3. №1(70). – С. 64–67. EDN DEFXMO

3. Павлов В.И. Сохранение и развитие исторической памяти в условиях патриотического воспитания / В.И. Павлов, И.И. Павлова // Образование и саморазвитие. – 2009. – №3(13). – С. 176–182. EDN PFCQMT

4. Павлова И.И. Формирование нравственной устойчивости у подростков на основе духовно-нравственных ценностей / И.И. Павлова, В.И. Павлов, Д.О. Тихонов // Развитие образования. – 2024. – Т. 7. №2. – С. 29–35. DOI 10.31483/r-112276. EDN ORDQZR

5. Тимохина А.В. Смета как инструмент финансового анализа / А.В. Тимохина // Вестник науки. – 2023. – Т. 2. №1(58). – С. 89–91. EDN PXZKWI

6. Ходырева А.И. Проблемы формирования и исполнения бюджетной сметы / А.И. Ходырева, В.М. Ксенда // Форум молодых ученых. – 2022. – №10(74). – С. 139–146. EDN OQOGQS