

Яковлева Нина Валерьевна

канд. экон. наук, доцент

Борошноева Анастасия Исаковна

студентка

ФГБОУ ВО «Иркутский государственный

университет путей сообщения»

г. Иркутск, Иркутская область

РОЛЬ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОЕКТОВ В ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

***Аннотация:** в статье исследуются вопросы построения системы обеспечения экономической безопасности проектов фармацевтического предприятия в условиях импортозамещения. Анализируются отраслевые особенности фармацевтики: олигополия, жесткое регулирование, импортозависимость и др. На примере ПАО «Озон Фармацевтика» исследуется место и роль Службы внутреннего аудита в обеспечении экономической безопасности управления проектами. Авторами представлен подход к построению системы критериальных показателей экономической безопасности конкретного проекта в фармацевтической промышленности. Определены перспективы развития, связанные с внедрением критериального мониторинга и адаптацией к рыночным изменениям.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия, фармацевтическая промышленность, Служба внутреннего аудита, управление проектами.*

Фармацевтическая промышленность является стратегически значимой для здоровья населения и лекарственной безопасности страны, что обуславливает необходимость формирования оптимальной системы экономической безопасности предприятий фармацевтической промышленности, способной нейтрализовать комплекс внешних и внутренних угроз в условиях высокой неопределенности и импортозамещения.

Ключевая особенность фармацевтической отрасли заключается в сочетании олигополистической структуры рынка с жестким государственным регулированием на всех этапах обращения лекарственных средств, что дополняется высокой наукоемкостью и длительным инновационным циклом (разработка одного препарата занимает до 15 лет и требует более 1 млрд долл.). В современных условиях данная отрасль столкнулась также с критической зависимостью от импортных субстанций и технологий. При этом продукция фармацевтики имеет высокую социальную значимость. Отметим, что 95–97% составляют дженерики, в условиях неравномерной доступности лекарств как между странами, так и внутри них [1].

Особенности фармацевтической отрасли логично использовать для разработки системы критериальной оценки экономической безопасности конкретных проектов. Объектом нашего исследования является ПАО «Озон Фармацевтика».

Анализируя систему обеспечения экономической безопасности на примере ПАО «Озон Фармацевтика», нужно отметить, что здесь главная роль отводится Службе внутреннего аудита (СВА), которая создана в целях оказания содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления группой, совершенствования ее финансово-хозяйственной деятельности путем системного анализа и оценки системы управления рисками и внутреннего контроля для достижения поставленных перед группой целей и повышения акционерной стоимости. Деятельность СВА направлена на обеспечение максимальной прозрачности, экономической эффективности и соответствия законодательным требованиям [2]. В этой связи СВА на предприятии выполняет следующие функции:

- оценка эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- проведение внутренних аудиторских проверок на основании утвержденного плана аудиторских проверок;
- мониторинг выполнения планов мероприятий по устранению недостатков, выявленных в ходе проверок;

– подготовка отчетов по результатам проверок и предоставление их совету директоров;

– разработка нормативных документов, регулирующих деятельность в области организации и осуществления внутреннего аудита.

Именно СВА выступает ключевым звеном в мониторинге и достижении целевых показателей разработанной системы критериальных показателей мониторинга экономической безопасности применительно к инвестиционному проекту исследуемого предприятия – «Озон Медика» [2]. На базе функционала СВА, мы предлагаем для контроля состояния экономической безопасности проекта следующую систему показателей (см. табл. 1).

Таблица 1

Система критериальных показателей мониторинга
экономической безопасности проекта «Озон Медика»

Группа показателей	Критериальный показатель	Целевое значение	Периодичность контроля	Ответственные
Финансовые показатели	ROI проекта	$\geq 15\%$ годовых	Ежеквартально	Финансовый директор
	NPV	Положительное значение	Ежегодно	Инвестиционный отдел
	IRR	Выше среднерыночного	Ежеквартально	Экономисты
	DPI	≥ 1.2	Ежеквартально	Бухгалтерия
	Отклонение от бюджета	$\leq 5\%$	Ежемесячно	Руководитель проекта
Производительные показатели	Загрузка мощностей	$\geq 85\%$	Ежемесячно	Начальник производства
	Процент брака	$\leq 0.1\%$	Еженедельно	ОТК
	Время наладки оборудования	≤ 48 часов	Ежемесячно	Технический директор
	Выполнение плана	$\geq 98\%$	Еженедельно	Планово-производственный отдел
Рыночные показатели	Доля рынка	+5% ежегодно	Ежеквартально	Отдел маркетинга
	Уровень проникновения	$\geq 70\%$	Ежегодно	Коммерческий директор
	Удовлетворенность клиентов	$\geq 85\%$	Ежеквартально	Отдел качества

Показатели качества	Соответствие GMP	Полное	Ежеквартально	QA-отдел
	Количество отклонений	≤ 2 в квартал	Ежемесячно	ОТК
	Успешность испытаний	$\geq 99\%$	Ежемесячно	Лаборатория
	Время реагирования	≤ 24 часа	Постоянно	Служба качества
Ресурсные показатели	Эффективность использования ресурсов	Оптимизация на 20%	Ежеквартально	Руководитель проекта
	Затраты на персонал	В рамках бюджета	Ежемесячно	HR-директор
	Энергоэффективность	Снижение на 5%	Ежегодно	Технический директор
Рисковые показатели	Количество инцидентов	Снижение на 30%	Ежемесячно	Служба безопасности
	Время ликвидации рисков	≤ 48 часов	Постоянно	Риск-менеджер
	Страховые случаи	Минимизация	Ежеквартально	Страховой отдел

В качестве критериев эффективности системы экономической безопасности проекта можно выделить: достижение целевых показателей проекта; своевременное выявление рисков; оптимизация использования ресурсов; соответствие международным стандартам; удовлетворенность заинтересованных сторон; повышение инвестиционной привлекательности.

Разработанная система критериальных показателей мониторинга экономической безопасности инвестиционного проекта «Озон Медика» позволяет комплексно оценить и контролировать все ключевые аспекты реализации проекта. Система охватывает финансовые, производственные, рыночные и качественные показатели, что обеспечивает всестороннюю оценку эффективности проекта. Установленные целевые значения показателей направлены на достижение стратегических целей проекта при оптимальном уровне рисков.

Внедрение данной системы критериальных показателей позволит: обеспечить своевременное выявление и предотвращение потенциальных угроз; создать прозрачную систему оценки экономической безопасности проекта; оптимизировать использование инвестиционных ресурсов; повысить качество

управленческих решений; обеспечить соответствие международным стандартам производства [3].

Регулярный мониторинг установленных показателей и оперативное реагирование на отклонения позволит поддерживать проект в рамках запланированных параметров и обеспечит его успешную реализацию. Предложенная система критериальных показателей является гибким инструментом управления проектом, который может адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и новым вызовам, что особенно важно для такого сложного и высокотехнологичного проекта как производство онкологических препаратов.

Проведенное исследование подтверждает, что фармацевтическая отрасль обладает специфическими особенностями, которые требуют формирования особой системы экономической безопасности, ключевая роль в которой на примере ПАО «Озон Фармацевтика» отведена Службе внутреннего аудита, осуществляющей оценку рисков, проверки и мониторинг устранения недостатков. В рамках инвестиционного проекта «Озон Медика» разработана система критериальных показателей, внедрение которой позволяет своевременно выявлять угрозы, оптимизировать ресурсы, повышать качество управленческих решений и обеспечивать соответствие международным стандартам, что делает ее эффективным инструментом управления проектом и устойчивого развития предприятия.

Список литературы

1. Беркович М.И. К вопросу об инновационной активности в фармацевтическом производстве / М.И. Беркович, А.Ю. Волин // Вестник НГУЭУ. – 2021. – №2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-innovatsionnoy-aktivnosti-v-farmatsevticheskom-proizvodstve> (дата обращения: 13.04.2026). DOI 10.34020/2073-6495-2021-2-168-174. EDN LGTOFK

2. Годовой отчет ПАО «Озон Фармацевтика» за 2024 год // Озон Фармацевтика. – URL: <https://ozonpharm.ru> (дата обращения: 13.04.2026).

3. Шелестов Н.В. Современные методы оценки эффективности системы управления проектами / Н.В. Шелестов, Е.О. Мелехов, И.А. Морозова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2025. – №11(129). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-metody-otsenki-effektivnosti-sistemy-upravleniya-proektami> (дата обращения: 13.04.2026).