



**УПРАВЛЕНИЕ  
ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ  
ПРОИЗВОДСТВА И НИОКР  
В ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОМ  
КОМПЛЕКСЕ**

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ  
РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА И НИОКР  
В ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Монография

Чебоксары  
Издательский дом «Среда»  
2026

УДК 338  
ББК 65.305  
У67

**Авторы:**

*Батьковский Александр Михайлович* – д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);  
*Ефимова Наталья Сергеевна* – д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);  
*Кравчук Павел Васильевич* – д-р экон. наук, профессор, Научно-испытательный Центр «Интелэлектрон»;  
*Джамай Екатерина Викторовна* – д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);  
*Ермаков Александр Александрович* – канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);  
*Нестеров Олег Владимирович* – канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);  
*Хачатурян Каринэ Суреновна* – д-р экон. наук, профессор, Военный университет имени князя Александра Невского;  
*Хачатурян Сурен Арутюнович* – канд. экон. наук, ассистент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);  
*Яковлев Андрей Алексеевич* – канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)

**Рецензенты:**

*Кеворкова Ж. А.* – д-р экон. наук, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;  
*Клеева Л. П.* – д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН

**Управление инновационным развитием производства  
У67 и НИОКР в оборонно-промышленном комплексе :**  
монография / А. М. Батьковский, Н. С. Ефимова, П. В. Кравчук  
[и др.]. – Чебоксары: Среда, 2026. – 376 с.

**ISBN 978-5-908083-62-1**

Монография посвящена исследованию основных проблем управления инновационным развитием производства и НИОКР в новых геополитических и военно-экономических условиях государственного строительства в России. Исследованы особенности данного процесса в ОПК. Определены проблемы, задачи и методические основы его развития в настоящее время. Разработаны предложения по совершенствованию управления инновационным развитием и экономико-математический инструментарий решения основных управленческих задач с целью повышения эффективности деятельности предприятий и организаций.

Монография рекомендуется специалистам предприятий и научных организаций ОПК, а также аспирантам и студентам, изучающим экономику и управление производством.

УДК 338  
ББК 65.305

ISBN 978-5-908083-62-1  
DOI 10.31483/a-10873

© Коллектив авторов, 2026  
© Издательский дом «Среда»,  
оформление, 2026

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>Введение .....</b>	<b>5</b>
<b>Глава 1. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА – ГЛАВНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ РЕИНДУСТРИАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИИ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ .....</b>	<b>13</b>
1.1. Анализ инновационного развития производства на предприятиях и в организациях ОПК с целью реиндустриализации экономики страны в сложных военно-политических условиях. ....	13
1.2. Управление инновационным развитием производства на предприятиях ОПК.....	55
1.3. Оценка проектов и планов инновационного развития производства.....	84
<b>Глава 2. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ НАУЧНО- ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИХ РАБОТ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА .....</b>	<b>112</b>
2.1. Оценка результатов научных исследований, осуществляемых в процессе инновационного развития производства. ....	112
2.2. Анализ НИОКР, проводимых с целью инновационного развития производства.....	134
2.3. Мониторинг НИОКР на предприятиях и в организациях ОПК в условиях инновационного развития производства.....	157
<b>Глава 3. ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА .....</b>	<b>193</b>
3.1. Предложения и рекомендации по совершенствованию управления инновационным развитием производства в связи с изменением задач и условий развития предприятий ОПК.....	193
3.2. Экономико-математические модели решения задач управления инновационным развитием производства.....	211
3.3. Оценка эффективности и безопасности инновационных мероприятий, обеспечивающих развитие производства. ....	242

<b>Глава 4. ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ И В ОРГАНИЗАЦИЯХ ОБОРОННО- ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСЕ.....</b>	<b>273</b>
4.1. Организация финансирования инновационной деятельности предприятий и организаций ОПК.....	273
4.2. Анализ финансового обеспечения инновационного развития производства на предприятиях ОПК. ....	297
4.3. Оценка финансовых рисков инновационного развития производства на предприятиях ОПК. ....	330
<b>Заключение .....</b>	<b>345</b>
<b>Список использованных источников информации .....</b>	<b>351</b>

*Научное издание*

Батьковский Александр Михайлович  
Ефимова Наталья Сергеевна  
Кравчук Павел Васильевич  
Джамай Екатерина Викторовна  
Ермаков Александр Александрович  
Нестеров Олег Владимирович  
Хачатурян Каринэ Суреновна  
Хачатурян Сурен Арутюнович  
Яковлев Андрей Алексеевич

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ  
РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА И НИОКР  
В ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ**

Монография

Чебоксары, 2026 г.

Компьютерная верстка *Е. А. Мальшева*

Подписано в печать 23.04.2026.

Дата выхода издания в свет 24.04.2026.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.  
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 21.86. Заказ К-1472. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»  
428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12  
+7 (8352) 655-731  
info@phsreda.com  
https://phsreda.com

Отпечатано в Студии печати «Максимум»  
428023, Чебоксары, Гражданская, 75  
+7 (8352) 655-047  
info@maksimum21.ru  
www.maksimum21.ru