

Марков Даниил Александрович

студент

Научный руководитель

Гусева Галина Викторовна

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

г. Иркутск, Иркутская область

ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

***Аннотация:** управленческая деятельность в некоммерческих организациях (НКО) представляет собой сложный процесс, направленный на координацию ресурсов и усилий коллектива для достижения целей, не связанных с извлечением прибыли. В условиях рыночной экономики и усиления роли государства в координации общественных отношений правовое регулирование управленческой деятельности НКО приобретает ключевое значение. В статье проведен комплексный анализ проблем нормативно-правового регулирования управленческих процессов в НКО с учетом роли государства, социально-культурных особенностей, а также предлагаются некоторые возможные пути их решения. Основной задачей статьи является привлечение внимания к важности правовых аспектов управления в некоммерческих организациях.*

***Ключевые слова:** некоммерческие организации, управленческая деятельность, правовое регулирование, документооборот, электронный документооборот, регистрация и отчетность, трудовые отношения, персональные данные, благотворительная деятельность.*

Управленческая деятельность представляет собой комплекс мероприятий, направленных на рациональное использование ресурсов и координацию усилий коллектива для достижения поставленных организационных целей. В контексте теории менеджмента управленческая деятельность включает планирование, организацию, мотивацию и контроль, а также использование административных,

экономических и социально-психологических методов для эффективного управления ресурсами и персоналом [1].

Особенности управленческой деятельности, выделенные Сандан С.В. [2], позволяют глубинно понять её сущность и механизмы. Прежде всего, управленческая деятельность характеризуется субъектностью, где личные качества, профессиональный опыт и этическая позиция руководителя играют ключевую роль в принятии решений. Она предполагает самостоятельное целеполагание, когда руководитель не только формулирует собственные задачи, но и определяет стратегические ориентиры для всей управляемой системы. В настоящем исследовании рассматривается специфика управления в НКО и правовые аспекты их деятельности.

Управленческая деятельность в НКО характеризуется рядом особенностей, обусловленных их правовым статусом и целями деятельности. Руководитель НКО выступает не только как менеджер, но и как субъект, ответственный за соблюдение законодательства и этических норм. Управленческие решения принимаются в условиях ограниченных ресурсов, высокой социальной ответственности и необходимости соблюдения многочисленных нормативных требований.

Управленческая деятельность в НКО регулируется правовыми нормами в сфере документооборота и учета. Зарегистрированные некоммерческие организации, обладая статусом юридических лиц, обязаны документировать свою деятельность в соответствии с нормами действующего законодательства [3]. Это предполагает ведение как финансовой, так и содержательной отчетности, необходимой для внутреннего управления и представления деятельности организации, а также для контроля со стороны государственных органов. Учитывая значительный объем обязательной документации, даже для небольших организаций, актуальной становится задача оптимизации процессов документооборота и обеспечения их соответствия правовым требованиям. Технологии развиваются, а значит приходится осуществлять модернизацию введения документооборота, то есть использования электронной цифровой подписи для делопроизводства, ис-

пользуя компьютерные технологии. Электронная цифровая подпись представляет собой криптографический механизм, обеспечивающий юридическую значимость электронных документов [4]. Следовательно, она является сгенерированным файлом, содержащим уникальную последовательность цифровых данных, которая прикрепляется к электронному документу. Электронная подпись подтверждает идентичность лица, время подписания и наличие у него соответствующих полномочий.

Обязательной деятельностью НКО является регистрация изменений в уставе, сдача отчетности в Минюст и ФНС. За нарушения предусмотрена ответственность по административному, гражданскому, трудовому или уголовному законодательству [5]. Так как законодательство периодически изменяется, некоммерческие организации должны отслеживать изменения в законах и нормативных актах [6]. Рекомендуется иметь в числе сотрудников юриста, который будет мониторить изменения и своевременно оповещать о них, чтобы минимизировать неблагоприятные последствия для организации.

Учитывая постоянное развитие цифровых технологий, защита персональных данных является максимально ответственным решением, которое нельзя игнорировать. С 2022 г. ужесточены требования по обработке персональных данных. Нововведения законодательства включают изменения обязанности подачи уведомлений в Роскомнадзор [7].

Стоит понимать, что некоммерческие организации, согласно законодательству, не должны преследовать цели извлечения прибыли, но при этом они вправе получать доход, при условии, что такая деятельность служит достижению уставных целей. Регулирование заключается в действии формально закрепленных правовых норм [8, с. 52]. Гражданский кодекс РФ и Федеральный закон №7-ФЗ «О некоммерческих организациях» регулируют способы получения прибыли НКО. Например, фонды вправе заниматься предпринимательской деятельностью, но только той, которая служит достижению его уставных целей. Ниже я приведу условия, с помощью которых НКО могут осуществлять деятельность, приносящая доход. Нужно соблюдать условия, такие как:

– деятельность, приносящая доход, должна соответствовать целям создания НКО и быть указана в учредительных документах;

– некоторые виды деятельности, такие как образовательная, требуют получения лицензии;

– НКО не вправе напрямую участвовать в коммерческой деятельности, но могут быть учредителями коммерческих организаций и получать дивиденды от принадлежащей им доли в капитале.

На основе рассмотренного, можно отметить, что для эффективного управления НКО необходимо комплексное правовое сопровождение, включающее чёткое ведение документооборота, использование электронной цифровой подписи, своевременная регистрация изменений, отчётность перед государственными органами, защита персональных данных. Развитие и процветание НКО способствуют укреплению социальной инфраструктуры, повышению доверия к институтам гражданского общества и устойчивому развитию страны в целом. Решая текущие задачи и внедряя рекомендуемые решения, мы создаём условия, при которых некоммерческие организации не только сохраняют свою миссию, но и становятся ключевыми игроками в формировании благоприятной среды для социальных инициатив и инноваций.

Список литературы

1. Что такое управленческая деятельность: разбираем базовый термин в теории менеджмента. – URL: <https://skillbox.ru/media/management/что-такое-управленческая-деятельность-разбираем-базовый-термин-в-теории-менеджмента/> (дата обращения: 27.08.2024).

2. Сандан С.В. Особенности управленческой деятельности / С.В. Сандан // Молодой ученый. – 2015. – №3 (83). – С. 505–508. – URL: <https://moluch.ru/archive/83/15488> (дата обращения: 12.05.2026). EDN THQRZF

3. лайфхаков ведения документооборота в НКО. – URL: <https://ngokitchen.ru/materials/10-lajfhakov-vedeniya-dokumentoborota-v-nko/> (дата обращения: 12.05.2026).

4. Что такое электронная цифровая подпись (ЭЦП), как ее получить и использовать. – URL: <https://ngokitchen.ru/materials/chto-takoe-elektronnaya-czifrovaya-podpis-eczp-kak-ee-poluchit-i-ispolzovat/> (дата обращения: 12.05.2026).

5. Гусева Г.В. Правонарушение: теоретико-исторический аспект / Г.В. Гусева, Ж.В. Самойлова // Евразийский юридический журнал. – 2024. – №5 (192). – С. 86–88. – EDN LITLPL.

6. Новый регламент по взаимодействию НКО с Минюстом. – URL: <https://ngokitchen.ru/materials/novyj-reglament-po-vzaimodejstviyu-nko-s-minyustom/> (дата обращения: 12.05.2026).

7. Что нужно сделать НКО в связи с изменениями в законодательстве о персональных данных. – URL: <https://ngokitchen.ru/materials/chto-nuzhno-sdelat-nko-v-svyazi-s-izmeneniyami-v-zakonodatelstve-o-personalnyh-dannyh-vstupayushhimi-v-silu-1-sentyabrya-2022-goda/> (дата обращения: 12.05.2026).

8. Гусева Г.В. Формирование механизма комплексного развития территории жилой застройки в регионе / Г.В. Гусева // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2022. – №2 (48). – С. 49–53. – DOI 10.18324/2224-1833-2022-2-49-53. – EDN MHRHBD.