

**Краснюк Владислав Игоревич**

студент

**Толстова Алиса Захаровна**

канд. экон. наук, доцент, преподаватель

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

г. Краснодар, Краснодарский край

## **ВЛИЯНИЕ САНКЦИОННОГО КРИЗИСА НА СТРОИТЕЛЬНЫЙ СЕКТОР**

***Аннотация:** в статье рассматривается влияние санкционного кризиса на развитие строительных организаций жилого сектора. Основное внимание уделяется вопросам финансовой безопасности строительной компании и вопросам финансирования деятельности. В анализе использованы аналитический и статистический подход. В заключении даются рекомендации по совершенствованию механизма финансовой безопасности строительного сектора.*

***Ключевые слова:** финансовая безопасность, строительный сектор, санкционный кризис.*

***Введение.** Санкционный кризис существенно обострил проблему обеспечения экономической безопасности страны, а также проблему финансовой безопасности организаций в различных секторах. Влияние санкций выражается во многих последствиях: уход зарубежных компаний с рынка РФ, запрет на торговлю с российскими контрагентами, разрушение логистических цепочек, рост цен на многие товары и услуги, а также повышение финансовых рисков.*

*При этом влияние данного кризиса на организации различных отраслей оказалось неодинаковым. Одни отрасли пострадали больше, чем другие.*

*Строительная отрасль является одной из ключевых отраслей экономики России. Сектор строительства обладает рядом особенностей, отличающих его от остальных секторов, которые должны быть учтены при принятии*

управленческих решений. Эти особенности в первую очередь связаны с операционной деятельностью компаний и со способом финансирования бизнеса.

Уязвимость строительных компаний жилого сектора подтверждается следующими предпосылками: рост издержек на строительство в связи с подорожанием материалов, удорожанием логистики и энергии, падение доходов населения и сокращение льготных ипотечных программ, удорожание финансирования деятельности.

Таким образом, проблема, связанная с совершенствованием финансовой безопасности строительных организаций в условиях санкционного кризиса, является актуальной.

Цель работы состоит в анализе влияния санкционного кризиса на строительные компании жилого сектора.

Теоретической и методологической основой исследования являются результаты исследований экономистов в области теории финансовой безопасности. При проведении исследования использовались методы структурного, ретроспективного, финансового и сравнительного анализа.

*Результаты.* Строительство как отрасль материального производства имеет некоторые отличительные особенности. Эти особенности обуславливаются характером ее конечной продукции, специфическими условиями труда, применяемой техникой, технологиями организации производства, управления и материально-технического обеспечения. Выделим основные из них.

Строительный сектор как отрасль имеет некоторые отличительные особенности от остальных секторов, которые обуславливаются способом создания конечной продукции, спецификой труда, типом оборудования, технологией и материальным обеспечением. Выделим другие отличительные черты.

1. Недвижимость, территориальная закреплённость продукции – объектов строительства (зданий, сооружений), подвижность орудий, средств производства (рабочих строительных машин и др.), которые постоянно перемещаются от объекта к объекту.

2. Капиталоемкость, материалоемкость строительной конечной продукции. Продукция характеризуется длительным циклом производства и эксплуатации.

3. Разнообразие создаваемых объектов: производственные, жилищно-гражданские, социальные, транспортные, сельскохозяйственные, объекты водного хозяйства, магистральные трубопроводы, линии электропередач и другие.

4. Зависимость от природно-климатических и местных условий. Низкие температуры существенно усложняют технологию и организацию производства, а также удорожают строительство. В частности, толщина стен, покрытий, ограждающих конструкций зависит от расчетной температуры воздуха.

5. Отсутствие типовых проектов производства работ (ППР) на производимых объектах из-за ненормализованности технологии.

6. Неустойчивость соотношения строительно-монтажных работ по их сложности и видам в течение месяца, что затрудняет расчет численного и профессионально-квалификационного состава рабочих.

7. Широкий список участников в производстве конечной продукции. В строительстве объектов одновременно участвуют генподрядчики и субподрядчики, которые создают отдельные конструктивные элементы зданий.

8. Связь продукции строительства с земельными участками, которые служат не только основанием зданий и сооружений, но и неотъемлемой частью постройки, поэтому стоимость строительной продукция зависит от стоимости земли и конъюнктуры цен на данном рынке.

Исследуя данные национальной статистики, обратим внимание на то, что с началом введения наиболее жестких санкций в 2022 г. строительный комплекс России стал демонстрировать отрицательную динамику развития по некоторым параметрам.

Одним из эффектов введенных санкций является то, что многие иностранные партнеры остановили поставки товаров и материалов в экономику РФ. В связи с санкциями возникли трудности и с транспортировкой товаров. В экономике присутствует также существенное колебание курсов валют, что ограничивает возможности девелоперов в четком планировании своей деятельности и

финансовой устойчивости. Совокупность этих факторов привела к существенному росту цен на недвижимость, а финансовое положение и устойчивость строительных компаний ухудшились. Считается, что такие проблемы характерны не только для жилищного строительства, но и для всех остальных типов строек в стране.

По данным информационных агентств, строительные материалы и инженерное оборудование, необходимое для строительства зданий, сильно подорожали или вовсе исчезли с рынка в 2022 году. За февраль, март 2022 года стройматериалы выросли в цене на 29%, отделочные материалы – на 49%, инженерное оборудование – на 43% [2].

Чтобы понять важность определенной отрасли для экономики в целом, используют показатель ее доли в ВВП страны. В частности, доля строительства в формировании ВВП не так давно росла в течение восьми лет: с 3% в 2013 г. (последний досанкционный год) до 7% в 2021 г.; однако уже в 2022 г. данный показатель снизился на 1% – до уровня 6%, что свидетельствует о проблемах в отрасли, в 2025 году доля строительного сектора в ВВП страны повысилась до 8% [1].

Один из основных показателей финансовой устойчивости строительных предприятий – обеспеченность собственными финансовыми ресурсами, соотношение собственных и заемных средств. С 2013 по 2021 г. чистый оборотный капитал строительной отрасли имел положительное значение, в том числе в 2013 г. данный показатель составил 5 101 млрд руб., в 2021 г. – 6 713 млрд руб. После 2021 г. показатель чистого оборотного капитала стал характеризоваться отрицательным трендом: в 2022 г. данный показатель составил 6 115 млрд руб. Негативной тенденцией стала убыточность строительных предприятий; из-за нее значение собственного капитала стало отрицательным: в частности, в 2022 г. общая сумма убытка в отрасли возросла на 7% по сравнению с убытком за 2013 г. [3].

Также следует обратить внимание на то, что для строительной отрасли характерно преобладание заемного капитала над собственным; кроме того, его доля

имеет тенденцию расти, что усиливает зависимость строительных предприятий от внешнего капитала и снижает их финансовую устойчивость. Негативной тенденцией стало преобладание доли текущих обязательств в структуре заемных средств строительных организаций. С 2020 г. начинает снижаться доля долгосрочных займов: в частности, в 2021 г. она составила 44% от валюты баланса, в 2022 г. – 28% от общей стоимости активов, в 2025 35% [3].

Данные факты свидетельствуют о том, что экономическая ситуация в отрасли обретает негативную динамику, хотя в локализованных сегментах российского строительного рынка санкции и правда существенно не сказываются на экономической ситуации, на качестве строительных работ. В частности, строительные фирмы, участвующие в реализации инфраструктурных проектов (среди которых дорожное строительство, строительство мостов) смогли относительно быстро адаптироваться к создавшейся ситуации, поскольку в данной области строительного бизнеса давно используют российскую технику и применяют российские технологии – то и другое иногда даже опережает европейские аналоги.

В то же время даже в этих секторах строительной деятельности есть технологические и информационные проблемы – с такими процессами, как использование BIM-технологий проектирования, глубинное бурение для размещения мостовых опор, спутниковое позиционирование объектов строительства и т. д.

Проблемы возникают и в иных секторах (например, теперь сложно налаживать лифтовое хозяйство, очищать воду, экономить энергетические ресурсы), поскольку необходимые технические решения стали на сегодня труднодоступными.

В условиях санкционного давления строительным компаниям жилого сектора приходится пересматривать привычные подходы к работе с рисками, смещая фокус с реактивных мер на упреждающие механизмы. Вместо стандартного мониторинга финансовых показателей предлагается внедрять модели сценарного планирования, которые учитывают не только колебания цен на стройматериалы, но и ограничения доступа к иностранным кредитам, а также вероятность резкого изменения регуляторных требований. Такие модели позволяют заранее

просчитывать несколько вариантов развития событий, включая наиболее жесткие сценарии с полным прекращением поставок импортного оборудования.

Одним из ключевых направлений становится диверсификация источников финансирования через активное привлечение средств от региональных фондов развития и участие в программах государственно-частного партнерства. Это снижает зависимость от банковского кредитования, которое в текущих условиях часто сопровождается повышенными ставками и дополнительными залоговыми требованиями. Параллельно организации начинают активнее использовать внутренние резервы, перераспределяя прибыль от завершенных проектов на поддержание текущих строек и создание буферных фондов для покрытия непредвиденных расходов.

Другой аспект связан с пересмотром договорных отношений с подрядчиками и поставщиками. Вместо фиксированных контрактов следует чаще применять гибкие схемы с индексацией цен и условиями о совместном распределении рисков при изменении внешней конъюнктуры. Такой подход помогает избежать кассовых разрывов, когда удорожание материалов происходит быстрее, чем индексация в договорах с заказчиками.

Кроме того, компаниям необходимо внедрять практики хеджирования валютных рисков через инструменты, доступные на отечественном рынке, что особенно актуально при закупке комплектующих, цены на которые привязаны к иностранной валюте.

Особое внимание уделяется интеграции риск-менеджмента в повседневную операционную деятельность, а не только в финансовый блок. Руководители проектов должны иметь инструменты для самостоятельной оценки влияния потенциальных угроз на сроки и бюджет, что позволяет быстрее реагировать на сигналы о проблемах. В результате формируется более устойчивая структура управления, где финансовые риски рассматриваются не как отдельная категория, а как часть общей операционной среды, требующей постоянной корректировки планов.

*Заключение.* В ходе проведенного анализа выявлено, что санкционные ограничения существенно изменили условия работы строительных организаций жилого сектора, вызвав рост стоимости импортных материалов, усложнение расчетов с контрагентами и снижение доступности кредитных ресурсов. Основными факторами в этих условиях, стали волатильность цен на сырье, ограничения на импорт технологий и ужесточение требований банков к заемщикам.

Существующие механизмы обеспечения финансовой безопасности, включая стандартные схемы хеджирования и резервирования средств, продемонстрировали недостаточную гибкость при резких изменениях внешней среды. Выявленные проблемы связаны с отсутствием оперативного мониторинга рисков, слабой интеграцией цифровых инструментов в процессы планирования и недостаточной адаптацией стратегий к специфике жилого строительства. Сравнение с практикой крупных игроков рынка указывает на необходимость перехода к более проактивным моделям управления.

### ***Список литературы***

1. Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/234206> (дата обращения: 27.03.2025).
2. Новый сахар: как санкции ударили по строительному сектору // Forbes. – URL: <https://www.forbes.ru/biznes/463573-novyj-sahar-kak-sankcii-udarili-po-stroitel-nomu-sektoru> (дата обращения: 14.04.2026).
3. Мельников В.В. Воздействие санкций на строительную отрасль России: текущее состояние и перспективы отраслевого развития / В.В. Мельников // Экономика инновационного развития: теория и практика. – 2024. – №1. – С. 39–51.