



**УПРАВЛЕНИЕ
ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА**

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2026

УДК 338.24.021.8

ББК 65.291.21

У67

Рецензенты:

Дроговоз П.А. – д-р экон. наук, профессор, заведующий кафедрой «Бизнес-информатика» Московского государственного технического университета им. Н.Э. Баумана;

Клеева Л.П. – д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Бурдина Анна Анатольевна, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Вестяк Владимир Анатольевич, д-р физ.-мат. наук, доцент Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Джамай Екатерина Викторовна, д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Ефимова Наталья Сергеевна, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Зеленцова Лидия Сергеевна, д-р экон. наук, профессор, Государственный университет управления;

Кравчук Павел Васильевич, д-р экон. наук, профессор, Научно-испытательный Центр «Интеллектрон»;

Сорокоумова Светлана Николаевна, д-р психол. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Суркова Екатерина Валерьевна, д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет).

Управление инновационным развитием

У67 высокотехнологичных предприятий оборонно-промышленного комплекса : монография /

А. М. Батьковский, А. А. Бурдина, В. А. Вестяк [и др.] . – Чебоксары : Среда, 2026. – 420 с.

ISBN 978-5-908083-90-4

В монографии рассмотрены теоретические основы и инструментарий управления инновационным развитием наиболее конкурентоспособной и эффективной части российской экономики - высокотехнологичных предприятий оборонно-промышленного комплекса (ВТП ОПК). Базируясь на разработанных методических основах и экономико-математических моделях авторами рассмотрены актуальные проблемы совершенствования данного управления в новых условиях обеспечения национальной безопасности страны. В монографии представлены методы, методики, модели и алгоритмы решения основных управленческих задач, регулирующих инновационную деятельность ВТП ОПК в период их модернизации и расширенного воспроизводства продукции. Они являются научно-методической базой оптимизации управления этими предприятиями в настоящее время. Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления предприятиями, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы.)

ISBN 978-5-908083-90-4

DOI 10.31483/a-10897

© Коллектив авторов, 2026

© ИД «Среда», оформление, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
Глава 1. СИСТЕМНЫЙ АНАЛИЗ ВЫСОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА И ПРОЦЕССА ИХ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ.....	17
1.1. Анализ высокотехнологичных предприятий ОПК как субъектов экономической деятельности и инновационного развития	17
1.2. Инновационно-технологическое обеспечение обороноспособности Российской Федерации путем развития предприятий ОПК.....	42
1.3. Высокотехнологичная продукция, создаваемая предприятиями ОПК, – результат их инновационного развития.....	71
1.4. Технологическое обеспечение инновационного развития предприятий ОПК.....	109
1.5. Управление инновационным развитием высокотехнологичных предприятий ОПК.....	145
Глава 2. МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТАРИЙ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	164
2.1. Важнейшие задачи, решаемые высокотехнологичными предприятиями ОПК в процессе их инновационного развития.....	164
2.2. Методологические основы и инструментарий управления инновационным развитием высокотехнологичных предприятий ОПК.....	200
2.3. Инструментарий решения отдельных управленческих задач, регулирующих инновационное развитие высокотехнологичных предприятий ОПК.....	231
2.4. Инструментарий управления финансовым обеспечением процесса инновационного развития высокотехнологичных предприятий ОПК.....	260
Глава 3. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	282
3.1. Развитие управления инновационным развитием высокотехнологичных предприятий ОПК на основе использования информационных и автоматизированных систем.....	282

3.2. Совершенствование инструментария управления интеграционными процессами высокотехнологичных предприятий ОПК	301
3.3. Оптимизация управления инновационным развитием высокотехнологичных предприятий ОПК с учетом оценки инвестиционного обеспечения данного процесса.....	329
3.4. Инструментарий анализа целесообразности наличия и использования мобилизационных мощностей высокотехнологичных предприятий ОПК в современных военно-политических и экономических условиях	358
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	382
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ ИНФОРМАЦИИ	387

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович
Бурдина Анна Анатольевна
Вестяк Владимир Анатольевич
Джамай Екатерина Викторовна
Ефимова Наталья Сергеевна
Зеленцова Лидия Сергеевна
Кравчук Павел Васильевич
Сорокоумова Светлана Николаевна
Суркова Екатерина Валерьевна

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

Монография

Чебоксары, 2026 г.

Компьютерная верстка *Е. В. Кузнецова*

Подписано в печать 24.06.2026 г.

Дата выхода издания в свет 29.06.2026 г.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.
Гарнитура Times. Усл. печ. л. 24,41. Заказ К-1476. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
https://phsreda.com

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru