

Исмаилов Заур Бахтиярович

студент

Ракитова Алена Сергеевна

студентка

Сидорова Виктория Алексеевна

студентка

Михнева Светлана Владимировна

канд. юрид. наук, доцент

Волгоградский институт управления (филиал)

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства

и государственной службы при Президенте РФ»

г. Волгоград, Волгоградская область

РЕАЛИЗАЦИЯ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ТУРИЗМ И ГОСТЕПРИИМСТВО» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

***Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые аспекты реализации национального проекта «Туризм и гостеприимство», запущенного в 2025 году как преемник предыдущей программы. Анализируются структурные изменения, цели и инструменты достижения стратегических показателей. Внимание уделяется механизмам государственной поддержки, кадрового обеспечения и повышения туристической привлекательности России. Приводятся данные официальной статистики и экспертные оценки, отражающие текущее состояние отрасли.*

***Ключевые слова:** национальный проект, туризм, индустрия гостеприимства, государственная поддержка, инфраструктура, внутренний туризм, федеральные проекты, кадровый потенциал.*

Актуальность туристической отрасли в современной России демонстрирует устойчивую и положительную динамику, которая становится одним из драйверов экономического роста РФ. Начиная с 2025 г. инструментом системного развития

отрасли выступает новый национальный проект «Туризм и гостеприимство», который пришел на смену нацпроекту «Туризм и индустрия гостеприимства». Актуальность исследования в осмыслении первых результатов реализации масштабных государственных программ и оценки их эффективности в контексте достижения национальных целей развития. Целью исследования является анализ хода реализации национального проекта «Туризм и гостеприимство» по итогам первого года работы, выявить основные достижения и проблемные зоны в сфере кадрового дефицита. По данным Российского союза туриндустрии на 2025 год, в сфере туризма в России занято около 1,5 миллиона человек, при этом дефицит кадров в среднем по стране 20–25%, а в регионах – до 40%. В Ставропольском крае к 2029 г. в регионе недосчитывается более 5 тыс. квалифицированных работников в туризме. Наиболее острая нехватка ощущается среди поваров, горничных, официантов, гидов, экскурсоводов и медицинского персонала. Также есть дефицит кадров в туризме Северного Кавказа.

Методы решения кадрового дефицита в национальном проекте «Туризм и гостеприимство» следующие: 1) повышение престижа индустрии гостеприимства – достигается за счет создания позитивного образа индустрии в медийном пространстве и в кино, проведения бизнес-экскурсий и гостевых лекций практиков; 2) изменение подхода к привлечению и удержанию сотрудников – сюда входит рост уровня оплаты труда и комфорта рабочих мест, преодоление сезонности занятости за счет обучения смежным профессиям; 3) сохранение рабочих мест за представителями старшего поколения – привлекая людей старшего возраста, бизнес сможет решить проблему нехватки опытных квалифицированных кадров; 4) создание системы ранней профориентации – например открытие профильных и предпрофильных классов в школах.

Нацпроект «Туризм и гостеприимство» стартовал с 1 января 2025 г., который сменил действующий с 2021 г. проект «Туризм и индустрия гостеприимства» [2]. Стратегическая цель соответствует Указу Президента РФ: повышение роли туристической отрасли в экономике страны и увеличению числа туристических поездок до 140 млн рублей к 2030 г. [3,5]. Достижение данной цели предполагает рост

доли туризма в ВВП с текущих 2,9% до 5% к 2030 г. и увеличению экспорта туристических услуг в несколько раз [1].

Обоснованная структура национального проекта включает целых пять федеральных проектов, что отражает комплексный подход к развитию этой сферы: 1. Создание номерного фонда, инфраструктуры и новых точек притяжения; 2. Морские курорты (включая масштабный проект «Пять морей и озеро Байкала»; 3. Туристическая привлекательность страны; 4. Кадры; 5. Промышленное обеспечение туризма [2; 4; 6]. Основные ресурсы в 2025 г. были сконцентрированы на первых трех направлениях [2]. Важнейшим инструментом реализации этого проекта выступает программа льготного кредитования в сфере строительства и реконструкции гостиниц, отелей и т. д. По состоянию на начало 2026 года в программу включено 344 проекта гостиниц и многофункциональных комплексов с общим номерным фондом, которая составляет более 73 тыс. номеров, а также 41 проект горнолыжных комплексов, аквапарков, парков для отдыха и развлечений. Общая стоимость этих проектов оценивается приблизительно в 1,9 трлн рублей [1; 8].

Результаты 2025 г. демонстрируют положительную динамику ввода новых объектов. Всего за год (с учетом всех источников финансирования) было введено 18,7 тыс. новых гостиничных номеров [2]. По данным Министерства экономического развития, в рамках программы льготного кредитования в эксплуатацию введено 36 гостиниц на 8,1 тыс. номеров, причем где-то 50% из них (18 объектов на 4 тыс. гостевых номеров) открылась именно в 2025 году [8]. Параллельно развивается сегмент модульных некапитальных средств размещения: уже 10 тыс. номеров, а на 2025–2027 гг. запланировано создание ещё более 10 тыс. номеров с финансированием 15 млрд рублей [1; 3].

Отдельного внимания заслуживает федеральный проект «Пять морей и озеро Байкал», предполагающий создание круглогодичных курортов на побережьях пяти морей и озера Байкал. Это самый масштабный проект РФ, рассчитанный на ежегодный прием более 10 млн туристов. К концу 2025 г. утверждены дорожные карты по 12 круглогодичным курортам, уже идут работы по созданию

инфраструктуры в Дагестане и Бурятии [1]. Финансовая обеспеченность этого проекта приближается почти к 100%, с перспективой ежегодных инвестиций порядка 11 млрд рублей [2]. Реализуемые меры поддержки с растущим спросом на внутренний туризм обеспечили сохранение положительной динамике туристического потока людей. По результатам одиннадцати месяцев 2025 г. количество поездок по России достигли 82,9 млн, что на 5% превышает показатели предыдущего периода в 2024 году [1]. Согласно данным Федеральной службы государственной статистики, общий прирост по итогам года составил 4% [3]. Важным событием для 2025 г. стала реформа классификации средств размещения, введена новая система обязательной классификации гостиниц. По итогам в реестре числится более 28 тыс. средств размещения совокупным объемом 967 тыс. номеров. Примечательно, что 12,5 тыс. объектов из этого числа ранее находились вне правового поля [5]. Запустили эксперимент по легализации гостевых домиков в 17 регионах страны, в рамках которого в госреестр включалось около 6 тыс. объектов [1]. В части повышения туристической привлекательности регионов активно развивается нацпроект портал «Путешествуем.рф», на котором опубликованы более чем 700 маршрутов. Для иностранных граждан запущен портал Discover Russia [1]. Привлекательным сигналом для въездного туризма стало решение о взаимной отмене виз с Китаем [2]. Развитие этой сферы сдерживается кадровым дефицитом. По оценкам экспертов, в горизонте реализации нацпроекта потребность в специалистах составляет около 400 тысяч человек [2]. Для решения задачи в структуру нацпроекта включен федеральный проект, который называется «Кадры». В 2025 г. обучение в федеральных центрах (Казань, Москва, Санкт-Петербург) прошли 6200 слушателей [1]. Планируется обучить до 53 тыс. специалистов, включая региональные команды по формированию трудового продукта и повышению производительности труда [3]. Реализация нацпроекта «Туризм и гостеприимство» показала, что стратегические приоритеты и механизмы господдержки работают. Зафиксирован рост номерного фонда, увеличение туристического потока и начало масштабных проектов, таких как «Пять морей». Для достижения целей 2030 г. (140 млн поездок по России, доля в ВВП 5%) предстоит

решит ряд задач: кадровое обеспечения отрасли, привлечение частных инвестиций в условиях макроэкономической нестабильности и адаптации к внешним шокам. Приоритетом 2026 г. станет дальнейшая реализация крупных инвесторских проектов и продолжения работы по повышению качества сервиса и доступности туристических услуг для граждан.

Список литературы

1. Отдыхай с комфортом: итоги нацпроекта «Туризм и гостеприимство» в 2025 году // Национальные проекты РФ: официальный информационный портал. – URL: <https://национальныепроекты.пф/news/otdykhay-s-komfortom-itoginatsproekta-turizm-i-gostepriimstvo-v-2025-godu/> (дата обращения: 02.06.2026).

2. Туризм и гостеприимство // Стратегия 24: общественно-государственная платформа. – URL: strategy24.ru (дата обращения: 02.06.2026).

3. Новый национальный проект «Туризм и гостеприимство» // Приморский муниципальный округ Архангельской области: официальный сайт. – URL: gosuslugi.ru (дата обращения: 02.06.2026).

4. Национальный проект «Туризм и гостеприимство» // Вичугский муниципальный район: официальный сайт. – URL: gosuslugi.ru (дата обращения: 02.06.2026).

5. Михнева С.В. Новеллы государственного и муниципального управления современной России в ракурсе единой системы публичной власти / С.В. Михнева // Новеллы права, экономики и управления 2022: материалы VIII Международной научно-практической конференции. – 2023. – С. 294–297. EDN KLPMHP