

Зубов Дмитрий Вячеславович

студент

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
архитектурно-строительный университет»

г. Санкт-Петербург

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (ФИРМЫ) В УСЛОВИЯХ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ

***Аннотация:** в условиях экономической нестабильности обеспечение экономической безопасности предприятия становится приоритетной задачей антикризисного управления. В статье рассмотрены сущность экономической безопасности хозяйствующего субъекта, основные угрозы в кризисный период и роль антикризисного управления как инструмента их минимизации. Предложены ключевые направления обеспечения безопасности: мониторинг индикаторов, управление ликвидностью, диверсификация, регуляторный контроль. Обосновано, что системное упреждающее управление рисками является основой устойчивости предприятия.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность предприятия, антикризисное управление, угрозы, устойчивость, ликвидность, мониторинг.*

Экономическая безопасность предприятия является фундаментальным условием его стабильного функционирования. В условиях кризиса – финансовой нестабильности, спада спроса – она приобретает особую остроту. Кризис создает угрозы разрушения производственного, технологического и кадрового потенциала [1]. Антикризисное управление выступает основным инструментом защиты экономических интересов хозяйствующего субъекта [2; 5].

Цель работы – анализ роли антикризисного управления в обеспечении экономической безопасности предприятия, выявление ключевых угроз и обоснование направлений их нейтрализации.

Под экономической безопасностью предприятия понимается защищенность его научно-технического, технологического, производственного и кадрового потенциала от угроз, а также состояние эффективного использования ресурсов для обеспечения стабильного функционирования [1; 5]. Структурные элементы: сохранение платежеспособности, планирование денежных потоков, обеспечение занятости [5].

Антикризисное управление – система мер по минимизации рисков и угроз, позволяющая развивать приоритетные направления в нестабильных условиях [2; 5]. Оно включает не только реагирование на кризис, но и превентивное выявление угроз.

В кризисных условиях ключевые угрозы [1; 4]:

- разрушение производственно-технологического потенциала – износ фондов, отсутствие средств на модернизацию;
- дефицит ликвидности и рост задолженности – каскад неплатежей, нехватка оборотных средств;
- кадровые потери – уход квалифицированных работников;
- усиление регуляторного давления – риски штрафов и проверок;
- волатильность спроса – кассовые разрывы.

Антикризисное управление позволяет предприятию сохранить потенциал для развития. Ключевые инструменты [2; 4; 5]:

- мониторинг индикаторов безопасности – система показателей и пороговых значений для раннего выявления угроз [1; 2];
- управление ликвидностью – жесткая кредитная политика, диверсификация клиентской базы, финансовый резерв [4];
- управление запасами и оптимизация затрат – бережливое производство;
- регуляторный контроль – аудит цепочек поставок, реестр контрагентов, контроль качества [4];
- диверсификация – расширение клиентской базы, новых рынков и продуктов [4];

– адаптация стратегии и управление персоналом – сохранение ключевых сотрудников, мотивация.

Обеспечение экономической безопасности требует системного подхода, объединяющего финансовые, операционные, правовые и кадровые инструменты. Ключевой принцип – переход от реактивного реагирования к упреждающему управлению рисками [4]. Реализация комплекса мер обеспечивает защиту потенциала предприятия и создает основу для посткризисного развития.

Список литературы

1. Бендиков М.А. Экономическая безопасность промышленного предприятия в условиях кризисного развития / М.А. Бендиков // Портал магистров ДонНТУ. – URL: <https://masters.donntu.ru> (дата обращения: 16.06.2026).

2. Фаталиева С.Р. Значение антикризисного управления в системе экономической безопасности предприятия / С.Р. Фаталиева // Социально-экономические процессы современного общества: материалы Всерос. науч.-практ. конф. – Чебоксары, 2025. – С. 222–223. – DOI: 10.31483/r-138893. EDN TKFKKE

3. Медик И.Н. Обеспечение экономической безопасности предприятия (фирмы) в условиях антикризисного управления / И.Н. Медик // Прогрессивная экономика. – 2021. – №12. – С. 5–19. DOI 10.54861/27131211_2021_12_5. EDN EBZUBI

4. Как компания СИЗ выстроила систему управления рисками в период кризиса // РБК Компании, 22.01.2026. – URL: <https://companies.rbc.ru> (дата обращения: 16.06.2026).

5. Антикризисное управление как механизм обеспечения экономической безопасности предприятия / С.А. Дьякова, Е.А. Горбенко, Ю.А. Живицына, И.А. Плясовица // Вестник Академии знаний. – 2023. – №2 (55). – С. 426–431. EDN QQGANP

6. Каранина Е.В. Экономическая безопасность предприятия в условиях нестабильности / Е.В. Каранина, А.В. Каранин // Экономика и управление. – 2024. – №3. – С. 56–63.

7. Сенчагов В.К. Оценка кризисов в экономике с использованием краткосрочных индикаторов и средних индексов экономической безопасности России / В.К. Сенчагов, С.Н. Митяков // Проблемы прогнозирования. – 2016. – №2. – С. 44–58. EDN WFMKJV

8. Глазьев С.Ю. Стратегическое планирование как интегративный элемент в системе управления развитием / С.Ю. Глазьев // Экономическое возрождение России. – 2021. – №3 (69). – С. 14–19. DOI 10.37930/1990-9780-2021-3-69-14-19. EDN AOJQPU