

Кузнецов Артур Валерьянович

аспирант

Научный руководитель

Морозова Наталия Витальевна

канд. экон. наук, доцент, доцент, заведующий кафедрой

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова»

г. Чебоксары, Чувашская Республика

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В ЧУВАШСКОЙ РЕСПУБЛИКЕ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

***Аннотация:** в статье рассматриваются ключевые направления устойчивого развития промышленных предприятий Чувашской Республики в контексте современных экономических и экологических вызовов. Есть необходимость устойчивого развития промышленных предприятий в Чувашской Республике, так как отличительной особенностью и сильной стороной региона является то, что в регионе развит в основном промышленный сектор. Цель настоящей статьи – систематизировать основные направления и рассмотреть практические результаты устойчивого развития промышленных предприятий Чувашской Республики, выявить ключевые факторы успеха и определить перспективные векторы дальнейшего развития*

***Ключевые слова:** устойчивое развитие, регион, промышленность, бизнес, Чувашская Республика, инновации, ESG-принципы, бережливое производство, кластеры, государственная поддержка.*

Устойчивое развитие промышленных предприятий – это комплексный процесс, который, несомненно, ведет к развитию региона и решению проблем населения на региональном уровне [1]. При этом повышается условия жизни жителей региона путем достижения сбалансированности социально-экономического и экологического развития. При этом необходимо использовать все сильные стороны региона, необходимо использовать ресурсный потенциал

региона. Очень важно использовать особенности экономики, инфраструктуры, промышленности и потенциальных возможностей отдельных городов, относящихся к данному региону. Многие ученые-экономисты изучали способы формирования устойчивого развития с целью повышения эффективности экономической деятельности всех субъектов экономических отношений. Мы согласны с мнением Имамвердиева М. И., который рассматривает «устойчивое развитие как процесс качественного изменения, при котором при воздействии внешних и внутренних факторов сохраняется экономический потенциал, экономический рост, инновационное развитие, эффективное использование трудовых, финансовых, имущественных ресурсов, удовлетворяются потребности своих работников, обслуживаемого контингента в настоящем времени и не ставятся под угрозу эти тенденции в будущем» [2, с. 156]. В широком смысле цель механизма управления устойчивым развитием промышленного предприятия – обеспечение самовозобновляющихся процессов на предприятии посредством гармонизации взаимоотношений с экономической, социальной и экологической средой [3, с. 15]. А в узком смысле – обеспечение руководства предприятия полной, оперативной и достоверной информацией о процессах устойчивого развития, протекающих на данном промышленном предприятии [4, с. 12]. Следует отметить, что в стратегических документах Чувашской республики введено понятие «осознанность развития». Осознанность развития -это реализация задач на основе комплексного планирования и бережного отношения к среде обитания, то есть на базе принципов устойчивого развития. Поэтому в 2025 году на XV Чебоксарском экономическом форуме тема «Чувашия – осознанность развития» была центральной. В рамках деловой программы рассматривались три взаимосвязанных аспекта этой концепции: развитие человеческого капитала, сбалансированное развитие региона и создание устойчивой экономической модели. Этот подход органично интегрирует экономические, социальные и экологические измерения устойчивого развития. Существует рейтинг уровня устойчивости регионов по всем субъектам Российской Федерации, В таблице 1 приведен рейтинг по Приволжскому Федеральному округу.

Таблица 1

Уровень устойчивости регионов ПФО

№ п/п	Регионы / субъекты	T	K	Z	Уровень устойчивости
1	Республика Башкортостан	1,2959	2,4074	1,77	высокий
2	Республика Марий Эл	1,3161	2,0477	1,64	средний
3	Республика Мордовия	1,3346	2,2451	1,73	средний
4	Республика Татарстан	1,3430	3,3776	2,13	абсолютный
5	Удмуртская Республика	1,3013	2,1923	1,69	средний
6	Чувашская Республика	1,3275	2,3283	1,76	высокий
7	Пермский край	1,2983	2,2286	1,70	средний
8	Кировская область	1,2885	2,1254	1,65	средний
9	Нижегородская область	1,3533	3,3440	2,13	абсолютный
10	Оренбургская область	1,2641	1,6359	1,44	умеренный
11	Пензенская область	1,3185	2,3505	1,76	высокий
12	Самарская область	1,2966	2,5533	1,82	высокий
13	Саратовская область	1,2926	2,2397	1,70	средний
14	Ульяновская область	1,3060	2,2842	1,73	средний

Из таблицы 1 видно, что по сравнению другими регионами уровень устойчивости регионов ПФО в Чувашской Республике -высокий. Мы считаем, что высокий уровень устойчивости Чувашской Республики по сравнению с другими регионами, говорит о сбалансированности «триады» аспектов устойчивого развития (социального, экологического и экономического). Однако авторы рекомендуют применять также политический (географическое положение, значимость территории, лояльность населения) и институциональный аспекты, так как в современных условиях политические процессы стали особенно острыми, а население стало более активно проявляться в решении вопросов непосредственного обеспечения жизнедеятельности населения.

Результаты теоретических и прикладных изысканий показали, что основу экономики Чувашской Республики составляют промышленность – 32,7% [5]. Именно промышленный комплекс Чувашии создаёт треть валового регионального продукта и включает 61 системообразующее и крупное предприятие, на которых трудятся более 45 тыс. человек. За последние пять лет промышленное производство выросло более чем на 54%, значительно превысив средний показатель по России [5]. При этом именно в Чувашской Республике важно внедрение бережливого производства и повышение производительности труда.

В Чувашской Республике очень важна технологическая модернизация и инновации в промышленности. Развитие промышленных кластеров рассматривается в Чувашской Республике как эффективный инструмент повышения конкурентоспособности организаций за счёт промышленной кооперации. Так, по состоянию на 1 января 2025 года в Чувашской Республике сформированы восемь кластеров: электротехнический кластер (ИНТЭК), промышленный кластер высокотехнологичного оборудования «АБАТ», кластер производителей изделий для комплексного оснащения помещений, дверной кластер «ПИКОП», IT-кластер, кластер приводного машиностроения, машиностроительный кластер, кластер рециклинга сырья и отходов, кластер текстильной и лёгкой промышленности. Стратегии развития шести кластеров утверждены распоряжениями Кабинета Министров Чувашской Республики. В новых условиях устойчивого развития необходимо дальнейшее развитие и укрепление промышленной кооперации технологически связанных предприятий. В связи с этим в Чувашской Республике планируется создать три новых промышленных кластера:

- в секторах тракторостроения;
- станкостроения;
- производства беспилотных систем.

Мы считаем, что есть необходимость систематизировать основные направления и механизмы обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий Чувашской Республики в современных реалиях и выявить ключевые факторы успеха и определить перспективные векторы дальнейшего развития [5]. Как было отмечено, Чувашская Республика декларировала приверженность принципам устойчивого развития. Следует отметить, что фундаментом устойчивого развития промышленного сектора Чувашии служит комплексная система стратегического планирования. Следует отметить стратегические документы такие как стратегия развития промышленности республики до 2030 года и комплексную программу развития Чувашии до 2030 года. В Концепции цели и задачи устойчивого развития Чувашской Республики синхронизированы с национальными целями России и международными целями устойчивого развития.

Важно отметить, что правительство Чувашии выстроило систему «умного» управления экономикой: министерства используют единую информационную панель с ключевыми показателями предприятий в режиме реального времени, под постоянным контролем находится 141 системообразующее предприятие. Такой подход позволяет своевременно выявлять проблемы и оказывать точечную поддержку, что существенно повышает устойчивость промышленного сектора. Однако, мы считаем, что для реализации таких амбициозных целей в Чувашской Республике не хватает специалистов в области устойчивого развития. Для достижения всего комплекса целей устойчивого развития, включая качественную перестройку региональных систем государственного, муниципального и корпоративного управления на основе ESG-принципов есть необходимость совместно поддерживать динамичный баланс ESG-факторов: экономический рост, социальный прогресс и воспроизводство природной среды.

Следует отметить, что внедрение инструментов бережливого производства стало важным направлением устойчивого развития промышленных предприятий Чувашии. В рамках национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» цели включают рост производительности труда и инвестиционной активности, а также снижение негативного влияния на окружающую среду.

Ключевым инструментом развития бережливых компетенций в республике стал образовательный симулятор «Фабрика процессов». В 2024 году обучение прошли 460 специалистов, в 2025 году – более 380 человек. Всего на сегодняшний день обучение основам бережливого производства прошли уже более 750 сотрудников предприятий и организаций [5].

Реализация комплекса мер по устойчивому развитию промышленности приносит ощутимые экономические результаты. По итогам 2025 года индекс промышленного производства в Чувашской Республике составил 102,7%, а в обрабатывающих отраслях – 104,2% [5].

Итак, устойчивое развитие промышленных предприятий Чувашской Республики представляет собой многогранный процесс, охватывающий экономи-

ческие, технологические, экологические и социальные аспекты. Мы считаем, что ключевыми факторами успеха выступают:

- масштабная государственная поддержка (увеличение в 30 раз);
- технологическая модернизация ведущих предприятий;
- внедрение бережливых производственных практик;
- внедрение новых кластеров;
- обучение (повышение квалификации) специалистов в области устойчивого развития;
- последовательная интеграция ESG-принципов в промышленную политику.

Показательным является комплексный подход, при котором экономический рост не рассматривается в отрыве от экологической ответственности и социальной стабильности. Как подчеркнул глава республики Олег Николаев, «задачи понятны, задачи масштабны, и мы справимся». Системная работа по всем направлениям устойчивого развития позволяет Чувашской Республике не только укреплять промышленный потенциал, но и создавать основу для долгосрочного процветания региона, обеспечивая рост доходов и социального благополучия жителей.

Дальнейшие перспективы связаны с реализацией Комплексной программы развития до 2030 года, развитием особой экономической зоны, расширением спектра отраслевых кластеров и углублением интеграции принципов устойчивого развития в деятельность промышленных предприятий всех форм собственности. Опыт Чувашской Республики может служить примером для других регионов России, стремящихся к сбалансированному и устойчивому промышленному развитию.

Список литературы

1. Распоряжение Правительства РФ от 14 июля 2021 г. №1912-р «Об утверждении целей и основных направлений устойчивого (в том числе зеленого) развития РФ». – URL:

<https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/401409630/?ysclid=mbj9cu5k89664580691> (дата обращения: 21.06.2026).

2. Имамвердиева М.И. Система факторов формирования устойчивого развития промышленных предприятий / М.И. Имамвердиева // Креативная экономика. – 2021. – Т. 15, №8. – С. 3283–3294. – DOI 10.18334/ce.15.8.113143. – EDN NYRKDT

3. Фролов В.Г. Формирование механизма развития промышленного предприятия в условиях цифровизации / В.Г. Фролов, О.В. Трофимов, Т.С. Мартынова // Экономика, предпринимательство и право. – 2020. – №8. – с. 2243–2262. – doi: 10.18334/epp.10.8.110719. EDN SBWVDQ

4. Государственный региональный портал по малому и среднему предпринимательству в Санкт-Петербурге. – URL: www.pmp.crpp.ru/report/financing/ (дата обращения: 15.06.2026).

5. Министерство экономического развития и имущественных отношений. Отчет о деятельности Министерства экономического развития и имущественных отношений Чувашской Республики за 2020 год // Министерство экономического развития и имущественных отношений: сайт. – URL: <https://minec.cap.ru/action/otchet-o-deyatelnosti-ministerstva> (дата обращения: 19.06.2026).