

**ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО
КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ
ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

**ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
В УСЛОВИЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Монография

Чебоксары
Издательский дом «Среда»
2026

УДК 623:338.24
ББК 68.9+65.291
И66

Авторы:

Батьковский Александр Михайлович, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Ефимова Наталья Сергеевна, д-р экон. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Кравчук Павел Васильевич, д-р экон. наук, профессор, Научно-испытательный Центр «Интеллектрон»;

Сорокоумова Светлана Николаевна, д-р психол. наук, профессор, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Суркова Екатерина Валерьевна, д-р экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Нестеров Олег Владимирович, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Новиков Александр Николаевич, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Яковлев Андрей Алексеевич, канд. экон. наук, доцент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет);

Гудков Алексей Олегович, ассистент, Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет).

Рецензенты:

Кеворкова Ж. А., д-р экон. наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности Факультета налогов, аудита и бизнес-анализа, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»;

Клеева Л. П., д-р экон. наук, профессор, заведующая сектором мониторинга состояния научно-технического комплекса ИПРАН РАН

**Иновационно-технологическое развитие предприятий
И66 оборонно-промышленного комплекса в условиях
диверсификации производства : монография / А. М. Батьковский,
Н. С. Ефимова, П. В. Кравчук [и др.]. – Чебоксары : Среда, 2026. –
384 с.**

ISBN 978-5-908083-99-7

В монографии рассмотрены теоретические основы и инструментарий управления инновационно-технологическим развитием предприятий оборонно-промышленного комплекса в условиях диверсификации производства, вызванной потребностями материально-технического обеспечения обороноспособности страны в период гибридной войны, развязанной странами Запада против России.

В ней представлены методы, методики, модели и алгоритмы решения основных управленческих задач, регулирующих процесс данного развития при проведении инновационно-технологической модернизации предприятий ОПК и расширенного воспроизводства продукции военного и гражданского назначения. Они являются научно-методической базой оптимизации управления этими предприятиями в настоящее время, практическое использование которой позволит повысить эффективность обеспечения национальной безопасности России. Монография предназначена для специалистов, занимающихся вопросами управления предприятиями ОПК, а также научных работников, преподавателей, аспирантов и студентов высшей школы.

УДК 623:338.24
ББК 68.9+65.291

ISBN 978-5-908083-99-7
DOI 10.31483/a-10902

© Коллектив авторов, 2026
© Издательский дом «Среда», оформление, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	5
Глава 1. ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ	8
1.1. Основные направления инновационно-технологического обеспечения обороноспособности Российской Федерации.	8
1.2. Определение инновационных стратегий предприятий оборонно-промышленного комплекса с учетом технико-экономической оценки создаваемой ими высокотехнологичной продукции.	28
1.3. Прогнозирование затрат на создание высокотехнологичной инновационной продукции с учетом риска и эффективности использования производственного потенциала предприятий ОПК ...	53
1.4. Анализ влияния производственно-технологических факторов на эффективность производства продукции военного и гражданского назначения: российский и зарубежный опыт.....	73
Глава 2. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА.....	95
2.1. Влияние различных факторов на эффективность развития производственного потенциала предприятий ОПК.	95
2.2. Повышение эффективности обновления оборудования и технологий на предприятиях ОПК с учетом рисков.....	113
2.3. Стратегии инновационного развития предприятий ОПК.....	137
2.4. Выбор инновационных стратегий развития предприятий ОПК.....	166
Глава 3. ВАЖНЕЙШИЕ ПРОБЛЕМЫ ОПТИМИЗАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	193
3.1. Совершенствование управления интеллектуальной деятельностью в процессе обеспечения национальной безопасности России.	193
3.2. Оценка интеллектуальной составляющей высокотехнологичной инновационной продукции, создаваемой предприятиями ОПК.	212

3.3. Оценка риска финансовой несостоятельности предприятий ОПК.....	231
3.4. Оценка научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, выполняемых с целью инновационного развития производства.	250
Глава 4. ОПТИМИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИМ РАЗВИТИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В УСЛОВИЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА.....	269
4.1. Анализ сущности диверсификации производства на предприятиях оборонно-промышленного комплекса в процессе их инновационного развития.....	269
4.2. Развитие управления инновационным развитием предприятий ОПК в условиях диверсификации производства.....	292
4.3. Оптимизация управления инновационным развитием предприятий ОПК с целью повышения эффективности диверсификации производства.....	310
4.4. Системное проектирование и производство высокотехнологичной продукции в условиях инновационного развития и диверсификации производства на предприятиях ОПК.....	328
Заключение	350
Список использованных источников информации	359

Научное издание

Батьковский Александр Михайлович
Ефимова Наталья Сергеевна
Кравчук Павел Васильевич
Сорокоумова Светлана Николаевна
Суркова Екатерина Валерьевна
Нестеров Олег Владимирович
Новиков Александр Николаевич
Яковлев Андрей Алексеевич
Гудков Алексей Олегович

**ИННОВАЦИОННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ
РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ
ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА
В УСЛОВИЯХ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА**

Монография

Чебоксары, 2026 г.

Компьютерная верстка *Е. А. Малышева*

Подписано в печать 03.08.2026.

Дата выхода издания в свет 05.08.2026.

Формат 60×84/16. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Times. Усл. печ. л. 22.32. Заказ К-1482. Тираж 500 экз.

Издательский дом «Среда»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75, офис 12
+7 (8352) 655-731
info@phsreda.com
<https://phsreda.com>

Отпечатано в Студии печати «Максимум»
428023, Чебоксары, Гражданская, 75
+7 (8352) 655-047
info@maksimum21.ru
www.maksimum21.ru



Издательский дом «Среда»

Делитесь знаниями
в среде профессионалов!

ISBN 978-5-908083-99-7



9 785908 083997