

Сулейманов У. Г

магистрант

*Научный руководитель***Анисимова Марина Анатольевна**

канд. экон. наук, доцент

ФГБОУ ВО «Уральский государственный

экономический университет»

г. Екатеринбург, Свердловская область

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

***Аннотация:** совершенствование процедур и механизм государственных закупок является эффективным инструментом, способствующим повышению уровня обеспечения экономической безопасности страны. Выявлены основные проблемы в организации закупочной деятельности и их причины. Отмечаются задачи по развитию системы государственных закупок.*

***Ключевые слова:** государственные закупки, контрактная система, закупочный механизм.*

Государственные закупки являются важным механизмом поддержки экономики, так как создают спрос на продукцию, товары и услуги различных секторов, стимулируя развитие бизнеса в регионах, а также малого и среднего предпринимательства [1]. Государство вводит приоритеты для отечественных поставщиков, что способствует развитию национальной промышленности. Внедрение открытых и прозрачных процедур позволяет избежать коррупционных схем и обеспечивает равный доступ для всех участников закупок [2]. Государственные закупки способствуют развитию инноваций, если государство предоставляет поддержку компаниям, внедряющим новые технологии и подходы [3]. Заказы на продукцию с высокими техническими или экологическими требованиями, например, могут способствовать развитию инновационных производств и «зеленых» технологий [4].

Вместе с тем проведенный анализ позволил выявить проблемы в организации закупочной деятельности:

1. Низкий уровень качества предмета государственных закупок. Необходимо решать проблему, связанную с недостаточным уровнем качества приобретаемых в рамках закупок товаров. Причин, в связи с которыми заказчики получают некачественные товары и услуги, может быть множество. Первая и наиболее распространенная из них заключается в некорректно сформулированном техническом задании. Такая проблема в основном присуща закупкам в отношении технологически сложной, а сотрудники не всегда имеют возможность разобраться в таких технологических тонкостях.

Эту проблему видится целесообразным решать путем разработки типовых технических заданий в отношении конкретных групп, на которые необходимо будет ориентироваться заказчику, улучшить быстроту процесса, подбора технологически сложных и наукоемких товаров.

2. Существенной проблемой является коррупция в сфере государственных закупок. Стоит отметить, что удалось достичь определенных позитивных тенденций, в частности, сокращена численность контрактов с одним поставщиком, усилена конкурентная борьба между поставщиками. Практическими шагами в данном направлении может выступать исследование причин, схем коррупции, разработка методов противодействия и пресечения коррупционных схем, применимо к каждому из этапов осуществления государственных закупок, с характерным применением для каждого этапа специфического инструментария со стороны надзорных органов (к примеру, на этапе, предшествующем началу торгов, на этапе осуществления торгов и на этапе заключения, исполнения контракта), с детализацией четких критериев отбора победителей, изучением условий каждого контракта, осуществлением полноценного контроля за оплатой и исполнением контракта.

3. Особого внимания заслуживает кадровая проблема. Учитывая то, что в законе прописаны требования к профессиональной подготовке сотрудников контрактной службы, либо контрактного управляющего, то соответственно большое

количество людей должно пройти переподготовку в соответствии с требованиями нового закона, что невозможно сделать в кратчайшие сроки. Переподготовка специалистов займет достаточно большое количество времени, что в свою очередь может отразиться на качестве госзакупок в настоящее время. В соответствии с требованиями законодательства о контрактной системе, сотрудники контрактной службы и члены закупочных комиссий должны проходить профессиональную переподготовку и повышение квалификации в сфере закупок.

Анализ позволил систематизировать ключевые проблемы в работе закупочного механизма и установить их основные причины (табл. 1).

Таблица 1

Проблемы и причины, возникающие при закупочной деятельности

Проблемы	Причины
Низкое качество закупочных процедур	Неэффективное планирование закупок (срыв сроков, аварийные закупки). Неправильный выбор способа определения поставщика (аукцион, конкурс, запрос котировок). Отсутствие мониторинга исполнения контрактов
Проблемы с подрядчиками	Недобросовестные исполнители (срыв сроков, некачественные работы). Отсутствие конкурентной среды (мало участников тендеров). Невыполнение условий контракта без последствий для поставщика
Технические и административные сложности	Ошибки при работе с ЕИС (Единая информационная система в сфере закупок). Нехватка квалифицированных специалистов по госзакупкам

Пути решения указанных проблем в закупочной деятельности систематизированы в табл. 2. В круг задач по развитию системы государственных закупок входят, по нашему мнению, следующие:

а) расширение круга участников закупок за счет привлечения поставщиков из всех регионов РФ, включая малый и средний бизнес, с использованием цифровых торговых площадок;

б) формирование прозрачного и доверительного имиджа закупочной системы через повышение открытости процедур, развитие института общественного контроля;

в) диверсификация закупочных механизмов путем внедрения современных цифровых инструментов с применением дистанционных технологий взаимодействия;

г) развитие цифровой инфраструктуры закупок, направленной на удовлетворение потребностей участников и обеспечивающей персонализированный подход к различным категориям поставщиков;

д) модернизация технологической базы закупочной деятельности, включая обновление программного обеспечения, внедрение систем электронного документооборота и средств защиты информации для обеспечения эффективного проведения закупочных процедур с использованием цифровых технологий.

Таблица 2

Примеры решения проблем в закупочной деятельности

Проблемы	Пути решения
Низкое качество закупочных процедур	Планирование закупок: заблаговременное формирование планов-графиков, резервирование средств. Внедрение антикоррупционных мер: внутренний аудит, ротация ответственных лиц
Проблемы с подрядчиками	Повышение прозрачности: публикация всех этапов закупок, обоснование выбора поставщиков
Технические и административные сложности	Обучение сотрудников: регулярные тренинги по 44-ФЗ Автоматизация: использование электронных торговых площадок, цифровых сервисов для контроля

Проведённое исследование системы государственных закупок позволило выявить ключевые направления совершенствования закупочной деятельности. Анализ существующей практики закупок показал, что, несмотря на соответствие законодательным требованиям, система обладает значительным потенциалом для оптимизации.

Список литературы

1. Скворцов Е.А. Управление закупками / Е.А. Скворцов, А.С. Лылов. – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2023. – 84 с. – EDN TYRZSF.

2. Эффективность госзакупок и изменение способов определения поставщиков в условиях внешнеэкономических ограничений: правовые аспекты / Е.А. Скворцов, М.А. Анисимова, В.П. Черданцев, И.М. Гулиев // Международный правовой курьер. – 2025. – №1. – С. 62–67. – EDN WMUWYV.

3. Лылов А.С. Цифровые закупки в государственном секторе / А.С. Лылов, А.Г. Николаева // Мир Инноваций. – 2024. – №3 (30). – С. 39–42. – EDN FDUQLF.

4. Анисимова М.А. Регулирование конкуренции в сфере интеллектуальной собственности как условие развития наукоемкой экономики / М.А. Анисимова // Урал – драйвер неоиндустриального и инновационного развития России: материалы III Уральского экономического форума (Екатеринбург, 21–22 октября 2021 года). – Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2021. – С. 71–74. – EDN ENSRVH.

5. Садикова Л.Ф. Совершенствование механизмов осуществления закупок товаров, работ и услуг для государственных нужд в РФ / Л.Ф. Садикова. – URL: <https://clck.ru/3UTHiY> (дата обращения: 03.07.2026).