

Лытнева Наталья Алексеевна

д-р экон. наук, профессор

Среднерусский институт управления (филиал)

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства

и государственной службы при Президенте РФ»

г. Орёл, Орловская область

УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ, ИХ РОЛЬ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТРОИТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

***Аннотация:** развитие бизнеса в современных реалиях экономики сталкивается с различными проблемами, возникающими в процессе хозяйственной деятельности организаций, решение которых требует поиска современных способов и приемов, способствующих оптимизации затрат, получению ожидаемого дохода, повышению прибыльности, укреплению устойчивости и финансового положения. В статье внимание уделено одной из таких проблем – управлению материальными запасами. В особенности такие проблемы возникают у строительных организаций, в активах которых основную долю занимают строительные материалы. В работе отражены ключевые позиции организации процесса управления запасами, необходимые для повышения его эффективности.*

***Ключевые слова:** управление, анализ, методы, эффективность, строительство, материальные запасы.*

Трансформационные процессы, происходящие в экономике России, изменение внешнеполитических связей, введение экономических санкций рядом зарубежных стран связаны с возникновением рисков и угроз экономической безопасности предприятий. В особенности это касается строительной отрасли, поскольку основную долю активов строительных организаций составляют материально-производственные запасы, то есть строительные материалы, обеспечение которых необходимо для развития строительного бизнеса и повышения результативности строительной деятельности [7].

Современные строительные компании модернизируют систему управления, проводят новые реформы, используя современные управленческие способы и приёмы для расширения видов строительных работ и услуг, повышая качество строительных объектов, удовлетворяющих потребности юридических лиц и населения, обеспечивая развитие имущественного комплекса на федеральном и региональном уровнях, способствуя успешному функционированию строительной отрасли, повышению её эффективности, а также повышая финансовую устойчивость, укрепляя конкурентоспособность в строительном бизнес-окружении, обеспечивая экономическую безопасность в стратегии управления строительным бизнесом.

Анализ литературных источников свидетельствует о том, что обеспечение экономической безопасности является одним из существенных факторов эффективного управления строительной компании, снижения рисков и угроз для поддержания внутреннего состояния предприятия, а также снижения негативного влияния внешних факторов на финансовое состояние, эффективное использование ресурсов, стабильное ведение бизнеса как в текущем периоде, так и в перспективе [12].

По мнению Крутикова В.К., в системе управления в широком смысле под экономической безопасностью следует понимать состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического, оборонного существования и прогрессивного развития субъекта безопасности, неуязвимость и независимость его экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам, обеспечение сохранности ресурсного потенциала [7].

Приоритетным элементом в системе управления для обеспечения экономической безопасности предприятия авторы Карпов и М.А. Миллер считают материальное производство, эффективное управление материальными ресурсами, необходимыми для создания продукта, пользующегося спросом у населения и приносящего доход экономическому субъекту [6].

Такой подход приемлем для строительной отрасли, поскольку в строительном бизнесе компаний особое значение имеет эффективное управление материальными ресурсами, достоверная их оценка, правильное формирование себестоимости, оптимизация затрат на логистику и хранение, что способствует увеличению материального оборота, способствует росту объёма строительных работ, снижает издержки строительства, повышает качество построенных объектов, способствует успешному устойчивому развитию бизнеса.

В современных условиях в строительной отрасли возрастает роль эффективного управления материальными ресурсами ввиду их ограниченности, снижения импортных поставок, что повышает требования к организации сохранности и рационального использования строительных материалов. Более пристальное внимание уделяется контролю и анализу материально-производственных запасов, разработке механизмов рационального их использования, повышению достоверности учёта поступления и отпуска в строительное производство отдельных видов материалов.

Процесс управления материальными запасами в строительной отрасли можно представить как совокупность взаимосвязанных стадий движения строительных материальных ресурсов, обеспечивающих бесперебойное возведение строительных объектов (рисунок 1).



Рис. 1. Процесс управления материальными ресурсами

Для обеспечения непрерывности процесса управления материальными запасами в строительных компаниях необходима разработка мероприятий, направленных на обеспечение функционирования всех стадий, определяющих строительную деятельность, своевременную закупку материальных ресурсов, доставку в организацию и на строительные площадки, обеспечение сохранности строительных материалов, в особенности на строительных площадках, и рациональное использование при возведении строительных объектов, что требует развития функции контроля в системе управления строительной деятельностью, способствующего снижению рисков порчи и хищения материальных ресурсов. Совершенствование способов и приёмов функции контроля сохранности материальных запасов связано с необходимостью более детального изучения понятий «материальные ресурсы» и «материальные запасы» в строительстве.

В современных условиях рыночной экономики вопросы эффективного использования материальных ресурсов приобретают первостепенное значение, поскольку рациональное управление данной категорией непосредственно влияет на конкурентоспособность продукции и финансовые результаты предприятия.

В экономической литературе существуют различные подходы к трактовке «материальных ресурсов» (таблица 1).

Таблица 1

Понятие «материальных ресурсов» в трактовке известных ученых

Автор	Определение
А.Х. Мирзаянова	Материальные ресурсы представляют собой совокупность предметов труда, используемых в процессе производства продукции, и включают в себя сырье, основные и вспомогательные материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо, запасные части для ремонта [8]
Н.А. Калущкая, В.Е. Дедюхина	Материальные ресурсы – часть оборотных фондов предприятия, которая целиком потребляется в каждом производственном цикле, полностью переносит свою стоимость на стоимость производимой продукции и в процессе производства меняет или теряет свои потребительские свойства [5]
Д.М. Аминова	Материальные ресурсы – это предметы труда, которые составляют материальную основу продукции, они участвуют в процессе производства однократно и полностью переносят свою стоимость на производимую продукцию [1]
А.Д. Пряничников, Е.И. Чибисова	Материальные ресурсы – совокупность всех видов сырья, основных и вспомогательных материалов, полуфабрикатов, комплектующих

	изделий, топлива, запасных частей, предназначенных для производства продукции, выполнения работ, оказания услуг, управленческих нужд и обслуживания населения [11]
Р.Ю. Никулин	Материальные ресурсы представляют собой потребляемые в процессе производства предметы труда, к которым относятся основные и вспомогательные материалы, полуфабрикаты и комплектующие изделия, топливо и энергия на технологические нужды [9]

Критический анализ представленных дефиниций позволяет выявить их общие и отличительные черты. Большинство авторов подчёркивают одноразовый характер потребления материальных ресурсов в производственном цикле и полный перенос их стоимости на готовую продукцию. При этом А.Х. Мирзаянова и Р.Ю. Никулин делают акцент на составе предметов труда, Н.А. Калущая и В.Е. Дедюхина рассматривают материальные ресурсы через призму оборотных фондов, а А.Д. Пряничников и Е.И. Чибисова расширяют сферу применения данной категории.

Исследование понятия и сущности материальных ресурсов невозможно без рассмотрения их классификации. На рисунке 2 систематизированы основные классификационные признаки материальных ресурсов предприятия.



Рис. 2. Классификация материальных ресурсов предприятия

Представленная классификация демонстрирует многоаспектность категории материальных ресурсов. Особую практическую значимость имеет группи-

ровка по назначению, поскольку именно данный признак тесно связан со спецификой технологических процессов и напрямую влияет на формирование структуры материальных затрат в различных отраслях экономики. Отраслевые особенности хозяйствующих субъектов определяют вариативность структуры материальных ресурсов.

Как отмечает Д.А. Давыдов, «материальные ресурсы непосредственно влияют на непрерывность производственного процесса, ассортимент и качество выпускаемой продукции, а также на финансовое состояние предприятия в целом» [4]. Развивая данную мысль, стоит отметить, что именно рациональность использования материальных ресурсов зачастую становится решающим фактором поддержания стабильного финансового положения предприятия в условиях рыночной неопределённости.

Исследование трактовки понятия «материальных запасов» свидетельствует о его возникновении гораздо позже, причём возникновение связано с системой экономики. В работах Бутковой О.В. и Колесникова Р.В. материальные запасы рассмотрены относительно деятельности производственных организаций, а именно как сырьевые ресурсы для организации процесса производства [2].

В работах Гаджинского А.М. материально-производственные запасы связаны с производством продукции, которая проходит разные стадии производственного процесса [3].

В большей степени данная категория характерна для бухгалтерского учёта, в национальных стандартах которого приведено понятие материальных запасов [10]. В содержании ФСБУ 5/2019 материальные запасы рассматриваются с разных позиций: в узкой трактовке – как материалы, а также в широкой трактовке – как материальные ресурсы. Причём ФСБУ 5/2019 определил состав материальных запасов и выделил активы, которые не относятся к запасам, в том числе: финансовые активы; активы, принятые для хранения и переработки; активы, которые временно находятся в организации. Состав видов материальных запасов представлен на рисунке 3.

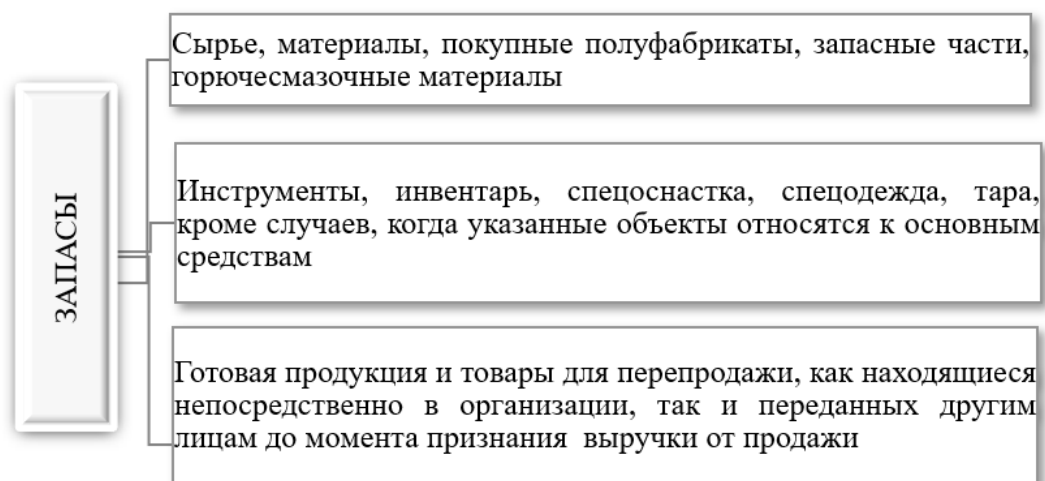


Рис. 3. Виды материальных запасов предприятия

Исследование материальных запасов направлено на выявление рисков и угроз в процессе их закупки, осуществляя выбор правильного решения для приобретения и использования, обеспечивает тем самым повышение эффективности деятельности организации.

Особое внимание необходимо уделять развитию функций управления материальными запасами, таких как анализ, контроль, оценка, наблюдение, развитию методического инструментария, направленного на выявление и предупреждение нерационального использования ценностей на всех стадиях их движения.

Проведение анализа требует комплексного подхода к оценке наличия, состояния и использования материальных запасов. Особенностью анализа в строительных организациях является оценка выполненных работ при равномерном их обеспечении строительными материалами. Важность анализа в управлении строительной организацией связана с тем, что материальные запасы являются одним из элементов себестоимости строительных объектов, оптимизация расхода материалов влияет на формирование стоимости строительства, что является преобладающим фактором на конкурентном строительном рынке.

Таким образом, всесторонний анализ материальных запасов строительной организации предполагает решение широкого круга управленческих задач стратегического и тактического характера, базируется на многоуровневой системе информационного обеспечения и требует применения разнообразных методов

сбора и обработки данных. Качество подобранного методического инструментария и информационного обеспечения напрямую определяет эффективность принимаемых управленческих решений в области сохранности и использования материальных запасов.

Список литературы

1. Аминова Д.М. Материальные ресурсы: экономическая сущность, классификация и их значение для организации / Д.М. Аминова // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов. – 2023. – С. 61. EDN QEFJUI

2. Буткова О.В. Совершенствование бухгалтерского учета материально-производственных запасов / О.В. Буткова, Р.В. Колесников // Инновационная наука. – 2017. – №2–1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-buhgalterskogo-ucheta-materialno-proizvodstvennyh-zapasov> (дата обращения: 25.07.2026). EDN XVSKLB

3. Варлаков А.Ю. Запасы в экономической системе предприятия / А.Ю. Варлаков, В.Г. Подковыров, А.В. Резиков, А.Б. Морозов // ГИАБ. – 2007. – №2. – С. 54–90. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zapasy-v-ekonomicheskoy-sisteme-predpriyatiya> (дата обращения: 25.07.2026).

4. Давыдов Д.А. Ресурсный потенциал предприятия и пути повышения эффективности его использования / Д.А. Давыдов // Экономика и социум. – 2024. – №9(124). – С. 489.

5. Калущкая Н.А. Экономическая сущность и задачи учета материальных запасов в коммерческой организации / Н.А. Калущкая, В.Е. Дедюхина // Перспективы науки и общества в условиях инновационного развития. – 2021. – С. 129. EDN KSRHLG

6. Карпов В.В. Материальное производство как компонент обеспечения экономической безопасности / В.В. Карпов, М.А. Миллер // Вестник Сибирского института бизнеса и информационных технологий. – 2021. – Т. 10. №4. – С. 41. EDN ULSMCN

7. Крутиков В.К. Экономическая безопасность: учебно-методическое пособие / В.К. Крутиков, Т.В. Дорожкина, О.И. Костина, М.В. Якунина. – Калуга: Эйдос, 2017. – С. 4.
8. Мирзаянова А.Х. Экономическая сущность и содержание материально-технических ресурсов предприятия / А.Х. Мирзаянова // Актуальные вопросы устойчивого развития современного общества и экономики. – 2023. – С. 108. EDN LNUPTN
9. Никулин Р.Ю. Методики анализа обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов предприятия / Р.Ю. Никулин // Стратегии бизнеса. – 2022. – Т. 10. №1. – С. 23. DOI 10.17747/2311-7184-2022-1-22-26. EDN PWXXKU
10. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/98: Приказ Минфина РФ №25Н от 15.06.1998. – URL: <https://normativ.kontur.ru/document?moduleId=1&documentId=37063> (дата обращения: 25.07.2026).
11. Пряничников А.Д. Ресурсы предприятия: виды, классификация, характеристика / А.Д. Пряничников, Е.И. Чибисова // Вестник науки. – 2024. – Т. 5. №6(75). – С. 199.
12. Сергеева И.А. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия: учеб. пособие / И.А. Сергеева, А.Ю. Сергеев. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2017. – 124 с.