

Круглов Владимир Николаевич

ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ РАЗРАБОТКОЙ И РЕАЛИЗАЦИЕЙ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ В МОСКВЕ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Аннотация: многочисленные дисбалансы социально-экономического развития в регионах Российской Федерации требуют решения достаточно острых вопросов и вполне назревших проблем. Это направление не просто достаточно актуально, но и востребовано самим временем. Автор на примере эмпирических наработок проектного менеджмента в Москве и Московской области показывает сильные и слабые стороны данного процесса в социальной сфере. При помощи многофакторного анализа проведён поиск новых угроз и возможностей дальнейшего развития, даются рекомендации динамики роста на средне- и долгосрочную перспективу. Материал в равной степени может быть полезен как теоретикам, так и практикам, занимающимся решением проблем социально-экономического развития территорий.

Ключевые слова: проектный подход, менеджмент, национальная стратегия, качество жизни, демографическая ситуация, индикаторы, семейные ценности, рынок труда, планирование и прогнозирование, государственное регулирование.

Abstract: numerous imbalances in socio-economic development in the regions of the Russian Federation require the resolution of rather acute issues and long-overdue problems. This area is not only relevant, but also in demand by the times. The author uses empirical research on project management in Moscow and the Moscow Region to demonstrate the strengths and weaknesses of this process in the social sphere. Through a multifactorial analysis, new threats and opportunities for further development are identified, and recommendations for growth dynamics are provided for the medium and long term. The material can be equally useful for both theorists and practitioners who are engaged in solving the problems of socioeconomic development of territories.

Keywords: *project approach, management, national strategy, quality of life, demographic situation, indicators, family values, labor market, planning and forecasting, and government regulation.*

В настоящее время достаточно медленно снижается численность людей с доходами ниже прожиточного минимума. В целом ряде случаев усиливается дифференциация населения по доходам, повышается напряженность на рынке труда, растёт задолженность по выплате заработной платы, пенсий и социальных пособий [1]. Имеет место проблема с демографической ситуацией в стране, так как население Российской Федерации сокращается, существует проблема обеспечения населения жильем и повышения потребительских качеств жилой среды, снижается доступность бесплатной медицинской помощи и качество оказываемых услуг, количество безработных с каждым днем увеличивается, качество жизни россиян находится (несмотря на оптимистические сводки статистических органов) на достаточно низком уровне. Таким образом, можно предположить, что социальная политика в России (в отличие от заявлений целого ряда государственных чиновников) не эффективна.

Практическая значимость представленного материала заключается в возможности использования его выводов и практических рекомендаций при формировании основных направлений деятельности органов государственной власти субъектов Федерации в сфере социальной политики; при составлении социально ориентированных программ регионального развития и принятии решений государственных органов управления по проблемам совершенствования социальной сферы [2].

К примеру, важность проекта «Демография» связана с охватом как вопросов национальной безопасности, так и социально-экономических перспектив развития. В этой связи во всём мире приоритетным направлением становится разработка и внедрение комплексных программ демографической политики, направленных на регулирование численности и структуры населения. С 2025 года на уровне государства Российского нацпроект «Демография» трансформировался в проект под названием «Семья» [3].

Национальный проект «Семья», разработанный в рамках государственной программы демографического развития, представляет собой комплекс мероприятий, направленных на поддержку родителей, развитие инфраструктуры семейной помощи, продвижение семейных ценностей и улучшение качества жизни населения [4].

Среди множества других регионов, Московская область представляет интерес как один из субъектов Российской Федерации, активно включившийся в реализацию мероприятий национального проекта [5, с.102]. Регион имеет устойчивые темпы социально-экономического развития, а также демонстрирует стремление к внедрению новых управленческих и организационных подходов в сфере семейной политики. Анализ планирования и реализации проектного подхода к решению социальных вопросов в Москве и Московской области позволяет выявить как успешные практики, так и существующие проблемы, а также наметить пути их преодоления. Таким образом, изучение реализации национального проекта «Семья» в конкретных региональных условиях не только обладает высокой теоретической значимостью, но и имеет практическую ценность для совершенствования системы государственной поддержки семьи, материнства и детства в целом [6, с.74].

Некоторые, на наш взгляд наиболее значимые проекты серии «Демография» (федерального уровня), представлены в таблице 1.

Таблица 1

Федеральные проекты национального проекта «Демография»

Федеральный проект	Содержание	Связь с другими программами
Финансовая поддержка семей при рождении детей	В центре внимания семьи с детьми, а также те, кто планирует прибавление. Главная мера-материнский капитал	Государственная программа Российской Федерации «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации», Государственная программа Российской Федерации «Развитие здравоохранения», Государственная программа Российской Федерации «Социальная поддержка граждан»

Содействие занятости	Модернизация центров занятости	Государственная программа Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», Государственная программа Российской Федерации «Развитии образования», Государственная программа Российской Федерации «Содействие занятости населения»
Старшее поколение	Ключевая цель заключается в том, чтобы люди жили как можно дольше без ограничений, вызванных возрастными изменениями и хроническими заболеваниями	Государственная программа Российской Федерации «Развитие здравоохранения», Государственная программа Российской Федерации «Содействие занятости населения», Государственная программа Российской Федерации «Социальная поддержка граждан», Государственная программа Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика».
Укрепление общественного здоровья	Проведение консультаций по здоровому питанию, профилактике и отказу от вредных привычек, к которым относятся курение и потребление алкоголя. Разработка и реализация рекомендаций по физической активности	Государственная программа Российской Федерации «Развитие здравоохранения»
Спорт-норма жизни	Создание благоприятных условий для занятий физкультурой	Государственная программа Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации», Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»

На глобальном федеральном уровне с 2019 года в нашей стране стартовала программа субсидированной ипотеки для жителей Дальневосточного федерального округа. Данная инициатива предоставляет молодым семьям возможность получения ипотечного кредита с процентной ставкой 2% годовых на срок до 20 лет и максимальной суммой займа до 6 миллионов рублей [7].

Одним из главных результатов нацпроекта «Демография» стало увеличение продолжительности жизни россиян – к 2024 году данный показатель вырос до 74 лет (в 2021 году продолжительность жизни составляла 71 год [8]).

В рамках национального проекта «Демография» был реализован федеральный проект «Содействие занятости», направленный на решение проблемы кадрового дефицита в Российской Федерации. Государство активно инвестирует в

программу, что способствует формированию высококвалифицированного человеческого капитала.

По данным пресс-службы Роструда, за период с 2019 по 2024 годы более 850 тысяч граждан прошли курсы профессиональной переподготовки в рамках данного проекта. Уровень трудоустройства выпускников составил около 80%, что указывает на высокую эффективность реализуемых мероприятий [9].

В 2024 году было охвачено более 118 тысяч человек, которые прошли дополнительное профессиональное образование. Программа обучения включала свыше 15 тысяч образовательных курсов различной направленности, что позволило участникам выбрать наиболее релевантные компетенции в соответствии с текущими потребностями рынка труда [10].

В рамках национального проекта «Демография» материнский капитал демонстрирует высокую эффективность как инструмент демографической политики. С момента внедрения программы выдано свыше 14 миллионов сертификатов. С 1 февраля 2025 года произведена индексация материнского капитала на 9,5%, что увеличило размер выплаты на первого ребёнка [11, с. 29].

Сегодня у нас в стране реализуются такие нацпроекты, как «Семья», «Молодежь и дети», «Кадры» и ряд других проектов. Причем, в первоначальной версии было представлено 19 национальных проектов, из которых восемь были выделены в отдельную категорию, направленную на достижение технологического лидерства. Проект «Семья» представляет собой комплексную государственную программу, направленную на социально-экономическую поддержку семей в Российской Федерации [12, с. 126].

Проект включает комплекс мер поддержки, направленных на улучшение социально-экономических условий семей с детьми. К ним относятся программы семейной ипотеки, регулярные выплаты и единое пособие для малоимущих семей. Также предусмотрены региональные инициативы для многодетных семей, организация групп продленного дня для учащихся начальной школы, модернизация образовательных пространств в дошкольных учреждениях [13, с. 311].

Одним из основных демографических показателей выступает численность населения, динамику которой можно проследить по данным рисунка 1.

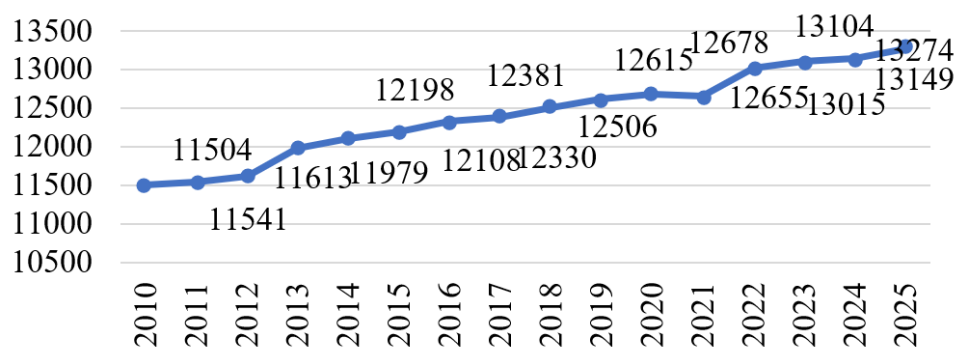


Рис. 1. Динамика численности населения города Москвы, тыс. человек

Коэффициент динамической нагрузки по городу Москве представлен в таблице 2.

Таблица 2

Коэффициенты демографической нагрузки города Москвы

Показатели	Годы										
	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Коэффициент демографической нагрузки молодыми и лицами старше трудоспособного возраста	575	658	684	709	731	754	736	755	726	744	725
Коэффициент демографической нагрузки молодыми	202	234	244	252	260	268	269	274	272	276	274
Коэффициент демографической нагрузки лицами старше трудоспособного возраста	373	424	441	457	471	486	467	481	455	468	451
Коэффициент соотношения численности населения моложе и старше трудоспособного возраста, %	54,2	55,1	55,3	55,1	55,2	55,0	57,5	57,1	59,7	58,9	60,7

Гендерные данные столичного региона раскрывает таблица 3.

Таблица 3

Распределение населения города Москвы
по полу и коэффициент гендерных диспропорций

	Структура, %				На 1000 мужчин приходится женщин, человек	
	Мужчины		Женщины			
	2010 г.	2024 г.	2010 г.	2024 г.	2010 г.	2024 г.
Всего	47,5	46,4	52,5	53,6	1106	1154
моложе трудоспособного	51,4	51,7	48,6	48,3	944	935
трудоспособного	53,0	51,1	47,0	48,9	886	955
старше трудоспособного	30,7	32,8	69,3	67,2	2259	2051

Анализ демографических данных таблицы 3 выявляет значимый гендерный дисбаланс в структуре населения Москвы на 1 января 2024 года. В общей популяции наблюдается преобладание женщин над мужчинами: доля мужчин составляет 46,4%, что на 1,1% ниже уровня 2010 года. Доля женщин, напротив, увеличилась за указанный период. Однако в младших возрастных группах (до трудоспособного возраста) фиксируется обратная ситуация: доля мужского населения превышает долю женского. На 1000 мужчин приходится 935 и 955 женщин в младших и трудоспособных возрастных категориях соответственно [14, с. 93].

Сама Москва сегодня – это не просто территориальная единица, а специфическая система агломерации, представленная на рисунке 2.



Рис. 2. Специфика развития столичного комплекса

Естественно, что возможности мультипликативного развития обеспечены, в первую очередь, тем ресурсным (и, если хотите, сверхресурсным) потенциалом, которым обладает территория [15, с. 185]. Данный тренд даёт потенциальные возможности увеличения числа проектов по комплексному социально-экономическому развитию территорий более чем в два раза, что с полной очевидностью представлено на рисунке 3.



Рис. 3. Ресурсные значения потенциала Москвы

Вместе с тем необходимо отдать должное чётко продуманной системе контроля самих перспектив динамики роста (рисунок 4).



Рис. 4. Система мониторинга эколого-социо-экономического развития
Московской агломерации

Гендерный дисбаланс в пользу женщин становится очевидным после 28 лет, что обусловлено более высокой смертностью среди мужчин. В возрастной группе старше трудоспособного возраста доля женщин значительно превышает долю мужчин [16, с. 51]. Вместе с тем наблюдается положительная демографическая динамика: гендерный разрыв между мужчинами и женщинами сокращается по сравнению с 2010 годом, что свидетельствует о структурных изменениях в возрастном составе населения Москвы. Основные демографические показатели столицы приведены в таблице 4.

Таблица 4

Основные демографические показатели города Москвы

Год	Чистый коэффициент воспроизводства населения	Суммарный коэффициент рождаемости	На 1000 населения					Умершие в возрасте до 1 года на 1000 родившихся живыми	Коэффициент перинатальной смертности (на 1000 родившихся живыми)	Коэффициент материнской смертности (на 100000 живыми)
			родившихся	умерших	естественный прирост	браков	разводов	абортов		

2010	0,595	1,253	10,7	10,9	-0,2	7,9	3,9	29	6,1	1,85	17,9
2021	0,764	1,597	10,3	13,6	-3,3	7,0	3,7	22	3,6	0,94	18,5
2022	0,680	1,419	9,4	9,7	-0,3	7,9	3,7	27	3,5	1,05	8,9
2023	Н. д.	1,420	9,2	8,8	0,4	6,9	3,7	Н.д.	3,5	0,95	9,1
2024	Н. д.	1,320	9,1	8,9	0,2	6,6	3,8	Н. д.	3,4	Н.д.	Н.д.
2024 г. в % к 2010 г.	-	105,3	85,0	81,7	-100,0	83,5	97,4	-	55,7	-	-
2024 г. в % к 2023г.	-	93,0	98,9	101,1	50,0	95,7	102,7	-	97,1	-	-

В 2024 году в сравнении с 2010 годом суммарный коэффициент рождаемости вырос на 5,3%, но сократился в сравнении с 2023 годом на 7%. Также в качестве неблагоприятной тенденции последнего года стоит выделить и снижение рождаемости на 1,1% и рост смертности на 1,1%. При этом пока еще рождаемость выше смертности и поэтому в столице наблюдается естественный прирост населения. Однако, в 2024 году он сократился на 50% в сравнении с 2023 годом [17, с. 105].

Анализ основных задач демонстрирует, что деятельность Департамента экономической политики направлена на комплексное регулирование демографических процессов в городе, включая управление миграционными потоками и оптимизацию социально-экономических условий для устойчивого роста населения [18, с. 150].

В то же время потенциальные конфликты и расхождения в стратегиях и приоритетах между министерствами, департаментами и комитетами, затрудняет реализацию комплексных демографических инициатив [19, с. 27].

В рамках национальных проектов «Демография», «Здравоохранение», «Образование» и других в 2011–2023 гг. в Москве было введено свыше 1000 объектов: более 150 медицинских, свыше 200 спортивных и порядка 70 культурных, а также более 400 детских садов и 180 школ.

2023 год стал чуть ли не рекордным по количеству введенных социальных объектов – 119 зданий, из которых 72 были построены за счет частных средств.

В Московской области размер единого пособия на детей колеблется от 50 до 100% детского прожиточного минимума, для беременных – от 50 до 100% прожиточного минимума трудоспособного населения. В 2024 году он составлял:

	Беременным		Детям
50%	9971 рубль	50%	8873 рубля
75%	14975 рублей	75%	13310 рублей
100%	19943 рубля	100%	17747 рублей

В соответствии с законодательством единое пособие в столице осуществляется органами социальной защиты населения исходя из комплексной оценки нуждаемости семьи. В 2025 году он установлен на уровне 18 723 рублей.

В настоящее время в столичном регионе сохраняется ряд проблем, связанных с ростом материнской смертности, гендерными диспропорциями, а также отсутствием воспроизводства населения. Наблюдаемый естественный прирост в 2023–2024 годах скорее всего – это кратковременная тенденция, которая в ближайшие годы может снова смениться убылью. Более того, уже наметилась тенденция сокращения естественного прироста. При этом в анализируемом нами городе созданы госструктуры, которые в рамках своих полномочий реализуют различные направления демографической политики. Однако, отсутствует единый координационный центр [20].

Как уже было отмечено, в столице, несмотря на реализуемые меры национального проекта «Демография», по-прежнему сохраняется ряд проблем, требующих расширения спектра мер.

Новый национальный проект «Семья», стартовавший с 2025 года направлен на всестороннюю поддержку родителей, заботу о репродуктивном здоровье и укреплении семейных ценностей, развитие условий для активного долголетия старшего поколения и обеспечение качественного ухода за теми, кто в нем нуждается [21, с. 97].

Ещё один национальный проект, – «Производительность труда и поддержка занятости», – реализуется в России с целью повышения общей экономиче-

ской эффективности. Ключевым показателем реализации национального проекта установлен рост производительности труда, с целевым значением на 5% к 2024 году. Достижение ключевого показателя должно способствовать росту валового внутреннего продукта (ВВП) страны и улучшению уровня жизни населения.

Таким образом, нормативно-правовое регулирование национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в Московской области создают основу для взаимовыгодного сотрудничества государства и бизнеса. Такое сотрудничество гарантирует устойчивый рост производительности труда и улучшение уровня занятости в регионе, что в свою очередь приведет к стабильному экономическому росту в регионе.

Московская область представляет собой один из регионов Российской Федерации площадью около 44 тысяч квадратных километров, который является важным экономическим и социальным центром страны. По состоянию на 2023 год, численность населения региона составляет примерно 8,7 миллионов человек, что делает его вторым по численности населения в стране. Московская область демонстрирует высокие темпы экономического развития, занимая третье место по валовому региональному продукту (ВРП) с показателем 7,7 трлн рублей в 2023 году.

Одной из ключевых особенностей устойчивого экономического роста является важность реализации крупных инвестиционных проектов в регионе.

Наиболее важным преимуществом, в инвестиционном плане, Московской области на сегодняшний день является ее географическое расположение, непосредственная близость к основному экономическому и политическому центру страны – Москве, а также высокий уровень развития инфраструктуры в регионе. В настоящее время в Московской области находится огромное количество научно-производственных комплексов и опытно-экспериментальных производств. Системный подход к переговорам, соблюдение условий соглашения и постоянное совершенствование взаимодействия дают возможность делать шаги к улучшению производительности труда.

Работа в данном направлении должна строиться на принципах опережающего обучения, что подразумевает активное вовлечение сотрудников в процесс получения знаний и навыков. Эффективная реализация программ подготовки кадров прямо связана с особенностями корпоративного обучения, которое, в свою очередь, влияет на достижения в других федеральных программах и проектах. Важно отметить, что высокая производительность труда формирует базовые условия для улучшения всех процессов функционирования предприятий и, соответственно, для положительной динамики финансовых показателей.

Московская область активно внедряет дуальную систему образования, базирующуюся на трехстороннем сотрудничестве между образовательными учреждениями, работодателями и самими учащимися. Это позволяет значительно повысить уровень практики и соответствие получаемых знаний требованиям рынка, что является частью интегративной модели опережающего обучения персонала.

В программу «Лидеры производительности» включен аспект подготовки управленческих кадров, что актуально в условиях модернизации и технологических изменений.

Таким образом, внедрение данных рекомендаций может существенно повысить эффективность реализации мероприятий национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Хорошо организованный проектный менеджмент, основанный на стандартах и адаптируемых методологиях, а также комплексный подход к обучению и поддержке кадров, способен не только ускорить процесс достижения целей проекта, но и сделать его более устойчивым к внешним вызовам.

Мероприятия, направленные на снижение уровня бедности путем заключения социальных контрактов с гражданами, в текущем году активно осуществлялись, несмотря на ограничения, введенные в связи с целым рядом достаточно негативных обстоятельств.

Кроме того, в качестве помощи индивидуальным предпринимателям без наемных работников и самозанятым, деятельность которых была вынужденно

приостановлена в связи с распространением в том же 2019 году коронавирусной инфекции, когда правительством Московской области были введены и реализованы дополнительные меры поддержки в виде ежемесячной выплаты на основании социального контракта в размере 11 248 рублей.

С гражданами данной категории заключен 1175 социальных контракта, суммарные выплаты по которым составили свыше 48 млн рублей. Данные выплаты осуществлялись до момента снятия ограничений, введенных Указом Губернатора Московской области. В исследовании предложены мероприятия по разработке мер социальной поддержки на основании социального контракта в российских регионах в рамках гранта Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации, которые направлены на достижение национальных целей социально-экономического развития по повышению реальных доходов граждан.

Как видим, в целом проектное управление представляет собой системно-интегративный подход к организации деятельности, направленный на достижение стратегических целей в заданных временных и пространственных параметрах. Этот метод объединяет стратегические и операционные аспекты, обеспечивая синхронизацию и координацию процессов, необходимых для реализации программ. Тот же проект «Семья» представляет собой комплексную государственную программу, направленную на социально-экономическую поддержку семей в Российской Федерации.

Список литературы

1. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации, 29 февраля 2024 года.

2. Указ Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» №204 от 07.05.2018 (ред. от 19.07.2018). – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_297432/ (дата обращения: 03.12.2025).

3. Социальный контракт – инструмент государственной социальной помощи / А.Н. Аверин, А.В. Понеделков, П.С. Колимбет, Н.Д. Никоненко // Гумани-

тарные, социально-экономические и общественные науки. – 2020. – №8. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sotsialnyy-kontrakt-instrument-gosudarstvennoy-sotsialnoy-pomoschi> (дата обращения: 10.03.2022). DOI 10.23672/w8782-3487-8028-s. EDN GEZZUK

4. Байматов А.А. Инфраструктурный фактор устойчивого социально-экономического развития региона / А.А. Байматов, Х.Х. Хошимов // Вестник ТГУПБП. – 2017. – №2. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/infrastrukturnyy-faktor-ustoychivogo-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona> (дата обращения: 01.03.2022).

5. Беляков Г.И. Охрана труда и техника безопасности: учебник для среднего профессионального образования / Г.И. Беляков. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Юрайт, 2019. – 404 с. EDN XMPIDI

6. Гершанок А.А. Современные возможности и перспективы повышения производительности труда / А.А. Гершанок // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – №7(101). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennye-vozmozhnosti-i-perspektivy-povysheniya-proizvoditelnosti-truda> (дата обращения: 01.07.2026).

7. Долгих А.А. Место и роль системы кадров в реализации национального проекта «Образование» / А.А. Долгих // The Scientific Heritage. – 2020. – №43–5(43). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-i-rol-sistemy-kadrov-v-realizatsii-natsionalnogo-proekta-obrazovanie> (дата обращения: 01.07.2026).

8. Долженкова Ю.В. Состояние и перспективы роста производительности труда работников в рамках реализации национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» / Ю.В. Долженкова, М.В. Полевая, Е.В. Камнева // Экономика. Налоги. Право. – 2019. – №6. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sostoyanie-i-perspektivy-rosta-proizvoditelnosti-truda-rabotnikov-v-ramkah-realizatsii-natsionalnogo-proekta-proizvoditelnost-truda-i> (дата обращения: 01.07.2026). DOI 10.26794/1999-849X-2019-12-6-6-16. EDN BTCGCI

9. Ежегодный доклад Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Калужской области за 2023 год. – URL: <https://ombudsmanbiznes40.ru/storage/upload/Documents/7/files/otchet-o-rabote-upolnomochennogo-za-2023-g.pdf> (дата обращения: 15.11.2025).

10. Захарова Т.И. Устойчивое развитие социальной инфраструктуры сельских территорий / Т.И. Захарова // Наука о человеке: гуманитарные исследования. – 2015. – №4(22). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ustoychivoe-razvitie-sotsialnoy-infrastruktury-selskih-territoriy> (дата обращения: 01.03.2022).

11. Иваненко Л.В. Управление экономикой региона: учеб. пособие / Л.В. Иваненко. – Самара: Самар. гуманит. акад., 2020. – 132 с.

12. Круглов В.Н. Гносеологические корни и современные формы проектного менеджмента: поиск ресурсного потенциала / В.Н. Круглов // Управленческий учет. – 2025. – №4. – С. 125–132. EDN OMAQEU

13. Круглов В.Н. Новые возможности применения цифровой экономики в проектном менеджменте (на примере муниципального образования «Куйбышевский район» Калужской области) / В.Н. Круглов // Управленческий учет. – 2025. – №2. – С. 302–311. EDN TSEMMM

14. Круглов В.Н. Оптимизация менеджмента государственного предприятия как главный фактор конкурентоспособности / В.Н. Круглов // Управленческий учет. – 2025. – №1. – С. 90–99. EDN XAEQYC

15. Круглов В.Н. Черты и особенности проектного менеджмента на современном этапе развития / В.Н. Круглов // Управленческий учет. – 2024. – №6. – С. 183–190. EDN CDZGEB

16. Круглов В.Н. Инновационная составляющая роста качества жизни территориальных и отраслевых кластеров Российской Федерации: монография / В.Н. Круглов, Л.А. Косогорова, В.С. Левинзон; под общ. ред. В.Н. Круглова. – Калуга: Эйдос, 2022. – 134 с.

17. Круглов В.Н. Рост экономики региона: инновационный подход / В.Н. Круглов // Новая наука: стратегии и векторы развития: Международное научное периодическое издание по итогам Международной научно-

практической конференции (Магнитогорск, 8 апреля 2017). – Стерлитамак: АМИ, 2017. – №4–3-1. – С. 104–106. EDN YJZQPP

18. Лаптев Р.А. Исследование сотрудничества таможенных служб в рамках интеграции ЕАЭС в мировую экономику в качестве самостоятельного субъекта / Р.А. Лаптев // Социально-экономические и правовые основы инновационного развития. – 2018. – №4(12). – С. 143–150. EDN XWJLAD

19. Магданов П.В. Генезис концепции стратегического планирования в контексте смены технологических укладов / П.В. Магданов // Стратегии бизнеса. – 2014. – №6(8). – С. 19–27. EDN TKUJZV

20. Новосельский С.О. Управление социальной сферой муниципального образования / С.О. Новосельский // Научный вестник Крыма. – 2016. – №3(3). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-sotsialnoy-sferoy-munitsipalnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 01.03.2022).

21. Круглов В.Н. Риск-менеджмент: учебное пособие / кол. авторов; под общ. ред. В.Н. Круглова. – М.: КНОРУС, 2022. – 260 с.

Круглов Владимир Николаевич – почётный работник сферы образования Российской Федерации, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры менеджмента, ЧОУ ВО «Институт управления, бизнеса и технологий», г. Калуга, Россия.
