

DOI 10.31483/r-168862

*Кыштымова Евгения Александровна**Лытнева Наталья Алексеевна**Денисьева Галина Вячеславовна*

**МЕТОДИКА АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ
УПРАВЛЕНИЯ ЭЛЕМЕНТАМИ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА
В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА**

Аннотация: в главе рассмотрены проблемы управления элементами оборотного капитала строительных компаний региона, связанные с обеспечением их сохранности, снижением рисков и угроз нерационального использования строительных материалов. Проанализированы показатели эффективности управления на примере строительной фирмы.

Ключевые слова: управление, сохранность, капитал, запасы, анализ, риски, методика, строительство.

Abstract: this chapter examines the challenges of managing working capital assets at regional construction companies, including ensuring their safety and reducing risks and threats of inefficient use of construction materials. Management performance indicators are analyzed using a construction company as an example.

Keywords: management, safety, capital, reserves, analysis, risks, methodology, construction.

В условиях экономического кризиса, который сложился в стране, каждой компании необходимо учитывать все факторы, влияющие на объем строительных работ. Это позволит им выстроить свои финансовые стратегии таким образом, которые напрямую повлияют на улучшение их деятельности и развитие предприятия. Существенным фактором осуществления текущей деятельности строительной фирмы является оборотный капитал, который предназначен для использования в строительстве, получения эффективности от проделанной работы строи-

тельной организации. Причем основное внимание уделяется наличию и сохранности строительных материальных запасов [1], проблема которых актуальна, как на федеральном, так и на региональном уровне.

Исследование строительной отрасли Орловского региона свидетельствует о развитии малого и крупного строительства. Направлением строительства является, главным образом, возведение жилищных объектов. Деятельность крупных строительных компаний направлена на обеспечение населения многоквартирными домами. Строительные компании малого бизнеса ведут строительство малоквартирных домов, а также малометражных индивидуальных жилых домов и дачных домиков.

Информационное обеспечение исследования управления оборотным капиталом в строительстве, в частности материальными ресурсами представлено внешними и внутренними источниками. Внешние источники включают нормативно-правовые акты, регулирующие учет материальных ресурсов, внутренние источники включают данные учета и вне учётной информации.

Источники информации, используемые в управлении материальными запасами строительных организаций обобщены в таблице 1.

Таблица 1

Информационная база, используемая
для управления материальными запасами в строительстве

Группа источников	Наименование источников
Нормативно-правовые	Федеральные законы, Налоговый кодекс РФ, Положения по бухгалтерскому учету, отраслевые инструкции
Плановые	Строительная смета расходов, план материально-технического снабжения, нормативы расхода строительных материалов, программа, план и проект строительства, бизнес-план
Учетные	Бухгалтерская отчетность, данные аналитического и синтетического учета, карточки складского учета, приходные и расходные документы
Внеучетные	Акты ревизий и инвентаризаций, материалы внутреннего и внешнего аудита, материалы производственных совещаний
Справочно-аналитические	Справочники цен на строительные материалы, отраслевые справочники, результаты маркетинговых исследований

Составлено авторами.

Нормативно-правовая база регулирования учета материальных ресурсов включает следующие основные документы: Федеральный закон «О бухгалтерском учете», Налоговый кодекс РФ, ФСБУ 5/2019 «Запасы» [12].

В последние годы жилищное строительство Орловской области заметно активизировалось, что связано с выполнением национальных проектов по обеспечению населения жильем и улучшением его благосостояния. В 2025 году по региону осуществлялось строительство 27 жилых домов, которые включали 4662 жилые единицы (в виде квартир, блоков, апартаментов) в виде отдельных квартир, офисных помещений, жилых блоков, общей площадью 264310,0 м² [2].

Анализ территориального расположения строительных объектов свидетельствует о ведении строительства на площадках г. Орла, Орловского и Ливенского районов (таблица 2).

Таблица 2

Территориальное расположение строительных площадок
возведения жилых домов

Место строительных площадок	Количество домов,		Количество строительных единиц		Общая площадь строительных единиц	
	единиц	удельный вес, %	единиц	удельный вес, %	единиц	удельный вес, %
г. Орел	22,0	81,50	3823,0	82,00	217747,0	82,40
Орловский район	4,0	14,80	797,0	17,10	44515,0	16,80
Поселок Образцово	3,0	11,10	647,0	13,90	35643,0	13,50
Поселок Жилина	1,0	3,70	150,0	3,20	8872,0	3,40
Ливенский район	1,0	3,70	42,0	0,90	2048,0	0,80
Итого	27,0	100,00	4662,0	100,00	264310,0	100,00

Составлено авторами.

Данные таблицы свидетельствует о том, что наибольший объем жилищного строительства приходится на территории г. Орел, доля которого в общем жилищном строительстве региона составляет 81,50%. Строительными организациями города сдано 3823,0 строительных единиц, площадь которых составила 217747 м², удельный вес в общей площади составил 82,4%.

Вторым по значимости строительного жилья является территориальное расположение строительных площадок орловского района, в котором возводилось в 2024 году 11 объектов, доля которых в общем строительстве составила 33,30%.

В Орловской области этажность построенных жилых домов не превышает 24 этажей, многоэтажность в регионе не разрешена. Самыми высокими по этажности домами являются дома в ЖК «Новые высоты» (22 этажа), ЖК «Мир. Династия» (21 этаж), ЖК «Крылья» (20 этажей), которыми получены разрешения на строительство таких домов.

Структурный анализ жилищного строительства по территориальному размещению представлен в виде диаграммы (рисунок 1).

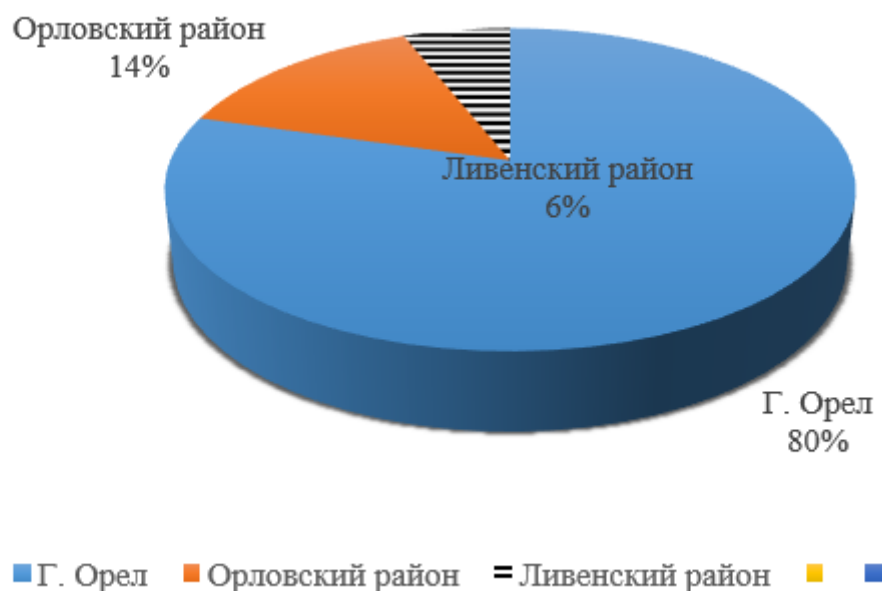


Рис. 1. Структурный анализ жилищного строительства по территориальному размещению Орловского региона

Составлено авторами.

В Орловском районе жилищное строительство велось в таких поселках, как Образцово и Жилино. Из них всего лишь один жилой дом построен в поселке Жилино, что составляет от общего строительства жилых домов по региону 3,7%. В этом поселке было сдано построенных площадей в прошлом году больше, чем

в остальных местах, а именно, построенная жилая площадь составила 73984,0 м²., что составляло 19,50%. По другим территориальным расположениям доля строительства довольно мала, от 3,0% до 6,10%. В 2025 г. ситуация резко изменилась, построенных и сданных площадей меньше в несколько раз, а именно, 8872,0 м².

Строительство жилищного фонда предусматривает строительство невысокого жилья, а именно, в среднем 16,6 этажей. Однако, как показывает динамика жилищного строительства, в отдельные периоды возводились дома со средней этажностью 17,1 этажей (рисунок 2).

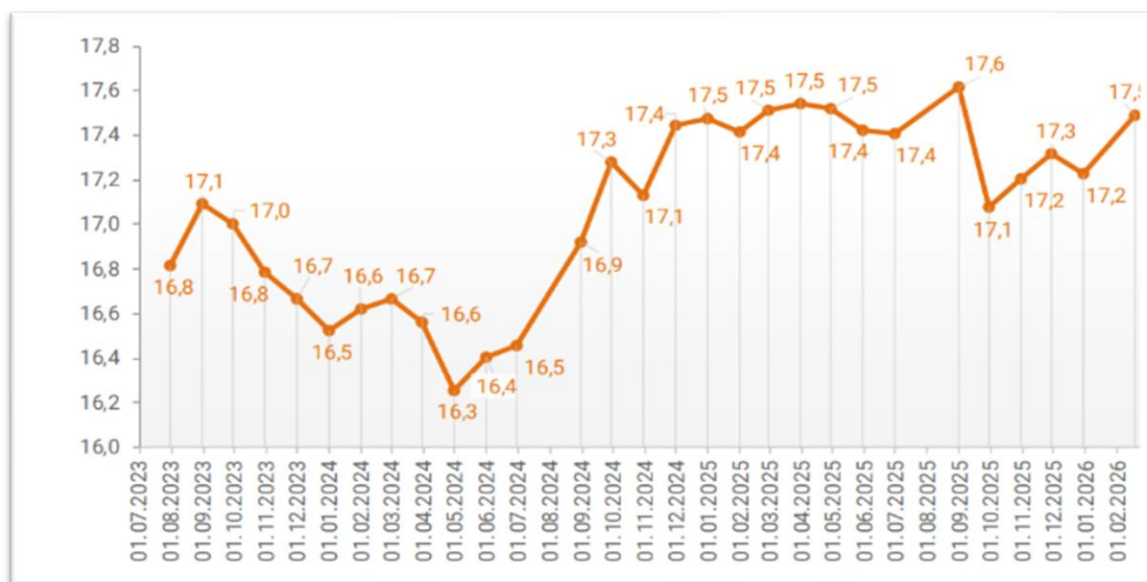


Рис. 2. Динамические показатели распределения этажности построенных жилых домов [2]

Строительство высоких жилых домов требует специальных конструкций, наличия специалистов по управлению высотными строительными проектами, профессиональных квалифицированных строительных рабочих, обладающих навыками и умением работать на больших высотах, поскольку на таких строительных площадках возникают риски, связанные с нарушением техники безопасности, наймом непрофессиональных кадров.

Высокие темпы развития строительства жилого сектора, сдача его эксплуатацию, являются фактором обеспечения конкурентоспособности фирмы. Рейтинг Орловской области среди регионов страны, свидетельствует о том, что среди 85 регионов, оценка строительства показывает, что регион занимает 65 место по вводу строительных объектов.

Общая оценка жилищного строительства в Орловском регионе свидетельствует о ежегодной сдаче в эксплуатацию жилищного фонда. Однако в 2026 году произошло снижение объемов строительства в сравнении с 2025 годом, только за 1 месяц снижение произошло на 27,50%, но в сравнении с 2024 годом наблюдается превышение на 14,00% (рисунок 3).

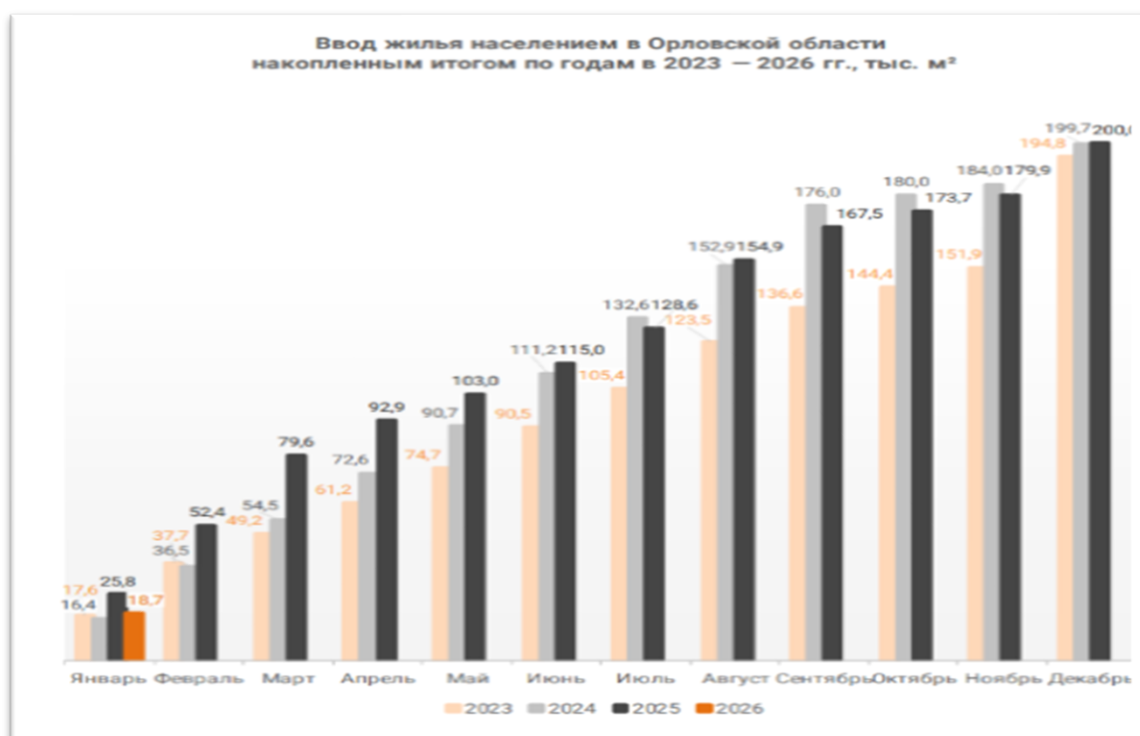


Рис. 3. Динамические показатели сдачи,
завершенного строительством объектов по Орловскому региону [2]

В современных условиях жесткая конкуренция на строительном рынке, заставляет предприятия совершенствовать систему управления строительной деятельностью, учитывать уровень обслуживания заказчиков, сроки выполнения работ, профессиональный уровень, а также сроки сдачи объекта в эксплуатацию.

Возрастают требования к качеству возведения объектов, в том числе к используемым строительным материалам, что связано с обеспечением комфорта населению [5]. Самым распространенным видом строительных материалов на территории Орловской области являются панели, из которых в регионе возводится более сорока процентов жилья.

Анализ использования строительных материалов на строительство жилья по Российской Федерации свидетельствует о 9,30% построенных из них домов (рисунок 4).



Рис. 4. Использование строительных материалов для повышения качества жилищного фонда [2]

Изменение используемого материала происходит в сторону дорогостоящего, что требует более тщательной организации сохранности материальных ресурсов, поскольку хранение материалов на открытых строительных площадках ведет к рискам, связанных с снижением качества строительных материалов, наличием возможного хищения. Повышается контроль закупок и поставки материалов, меняется система материальной ответственности. Обязательной формой контроля является инвентаризация, которая должна быть проведена на всех строительных

предприятиях в соответствии с ФСБУ 28/2023. Сложностью контроля сохранности материалов является использование различных конструкций из разных строительных материалов (рисунок 5).



Рис. 5. Использование материальных запасов при выполнении строительных конструкций [2]

В современных экономических условиях трансформируются подходы к управлению материальными ресурсами. По меткому замечанию Е.А. Коровкиной, в современных условиях хозяйствования акцент в управлении материальными ресурсами смещается с простого обеспечения производства необходимыми материалами на оптимизацию всей цепочки движения материальных потоков с применением логистических методов [6]. Данный тезис отражает парадигмальный сдвиг в концепции управления материалопотоками – от фрагментарного к интегрированному подходу, охватывающему все стадии движения материальных ресурсов от поставщика до конечного потребителя, обеспечивая снижения рисков утраты запасов по всей цепочке их движения.

Инновационными направлениями в управлении материальными ресурсами выступают: интегрированное управление цепями поставок, системы Just-in-time, MRP (Material Requirements Planning), ERP (Enterprise Resource Planning), методология бережливого производства (Lean Production), а также экологоориентированное управление, базирующееся на принципах устойчивого развития, методических инструментах комплексного анализа.

Задачи анализа материальных ресурсов целесообразно рассматривать в разрезе стратегического и тактического уровней управления оборотным капиталом. Стратегические задачи ориентированы на долгосрочную перспективу и эффективное их использование [10]. Применение комплексного подхода к анализу в системе управления оборотным капиталом, в особенности запасов строительных материалов, требует большого информационных данных, поскольку в строительном процессе должна быть обеспечена взаимосвязь всех стадий, что необходимо для принятия правильных управленческих решений по их сохранности.

По мнению К.Ю. Решетова и Т.Е. Филипповой, методология анализа материальных ресурсов должна включать как количественную оценку эффективности использования ресурсов, так и качественную характеристику факторов, влияющих на показатели материалопотребления, что требует формирования многоуровневой системы информационного обеспечения [11]. Трудно не согласиться с данным утверждением, поскольку качество аналитических выводов напрямую зависит от полноты и достоверности исходных данных.

П.М. Гаджидавудова и А.М. Агаева подчеркивают, что методические аспекты анализа обеспеченности предприятия материальными ресурсами базируются на действующей нормативно-правовой базе, которая определяет принципы и правила учета, оценки и инвентаризации материальных ресурсов [3]. Соглашаясь с авторами, следует добавить, что полноценный анализ должен опираться не только на действующие нормативы, но и учитывать их изменения, что позволит своевременно адаптировать аналитические процедуры к трансформациям законодательства.

Е.О. Макарова утверждает, что особенности проведения анализа материально-производственных запасов заключаются в необходимости комплексного использования данных как финансовой отчетности, так и управленческого учета, что обеспечивает всестороннюю оценку эффективности использования материальных ресурсов [8]. Развивая данное положение, необходимо отметить, что интеграция финансовой и управленческой информации позволяет не только оценить текущее состояние материальных ресурсов, но и выявить потенциальные возможности оптимизации потребления.

Методы сбора и обработки информации о материальных ресурсах включают документальное наблюдение, инвентаризацию, выборочное наблюдение, стандартизированный и экспертный опрос, аналитические группировки, сравнения и расчеты. Для повышения качества аналитической работы целесообразно применение современных информационных технологий, обеспечивающих автоматизированный сбор, обработку и хранение данных о движении материальных ресурсов.

Исследование управления сохранностью материальных запасов для предупреждения рисков и угроз в строительных организациях осуществлено на примере малого предприятия ООО «Империял» г. Орел.

ООО «Империял» функционирует на строительном рынке Орловской области более десяти лет, оно было создано в 2013 году. Компания имеет статус малого предприятия, зарегистрировано в г. Орел и специализируется на строительстве малометражных жилых домов, а также дачных домиков и иных жилых построек. Предприятие зарегистрировано налоговыми органами г. Орла, имеет организационно-правовую форму общества с ограниченной ответственностью.

Основные направления деятельности предприятия, прежде всего определяются положениями устава, на основе которого Обществом разрабатывается стратегия строительной деятельности с выбором конкретного направления строительства с учетом географического сегмента, финансовых возможностей компании, возможностью привлечению инвестиций.

В ООО «Империял» в качестве учредителя зарегистрировано одно физическое лицо, которым осуществлен взнос в уставный капитал и полностью оплачен. Размер уставного капитала составляет 10000 руб., однако такая сумма инвестиционного капитала является недостаточной, в результате малое предприятие привлекает заемный капитал в разных формах, что позволило расширить деятельность строительной компании, но отрицательно влияет на увеличение затрат.

Как показал динамический анализ строительной деятельности, компания за десять последних лет существенно увеличила свои масштабы, заняла свою нишу во внешней бизнес-среде. Вместе с тем, в условиях современных экономических проблем, в том числе в строительной отрасли, в исследуемой компании также имеются нерешенные проблемы. Для решения возникших проблем малое предприятие осуществляет поиск новых форм и методов строительной деятельности, которые отвечают потребностям заказчиков. Одним из таких направлений является строительство малометражных домов с использованием канадской технологии. Строительство ведется в основном в Орловской области, что сужает возможности увеличения объема строительства. Вместе с тем, новые технологии в строительстве уже получили признание потребителей, поскольку во многом не уступают мировым стандартам качества строительства.

Для организации строительной деятельности необходимо наличие имущества. Как показал анализ, имущественная структура организации за исследуемый период заметно изменилась. Активы сократились с 37 509 тыс. руб. до 19 317 тыс. руб., тогда как капитал и резервы увеличились с 14 147 тыс. руб. до 18 202 тыс. руб. Одновременно обязательства снизились до 1 115 тыс. руб., что привело к резкому росту коэффициента автономии. В 2025 г. деятельность организации в значительно большей степени финансировалась за счет собственных источников, чем в 2023 г., что повышает финансовую независимость, но одновременно указывает на существенное сжатие общей имущественной базы.

В таблице 3 представлено соотношение основных групп активов и источников их формирования в ООО «Империял» за 2023–2025 гг.

Таблица 3

Структура активов и источников финансирования ООО «Империял»

Показатель	2023, тыс. руб.	2023, %	2024, тыс. руб.	2024, %	2025, тыс. руб.	2025, %
Внеоборотные активы	13 272	35,4	30	0,1	4 350	22,5
Оборотные активы	24 237	64,6	32 716	99,9	14 967	77,5
в том числе запасы	18 426	49,1	20 962	64,0	5 785	29,9
Капитал и резервы	14 147	37,7	15 583	47,6	18 202	94,2
Долгосрочные обязательства	0	0,0	0	0,0	786	4,1
Краткосрочные обязательства	23 362	62,3	17 163	52,4	329	1,7

Составлено авторами.

Структура активов ООО «Империял» в течение периода оставалась преимущественно оборотной, однако внутреннее содержание этой группы существенно изменилось. В 2024 г. почти вся валюта баланса была сосредоточена в оборотных активах, причем значительную часть составляли запасы. В 2025 г. доля запасов снизилась до 29,9%, а в составе внеоборотных активов появились нематериальные, финансовые и другие элементы внеоборотных активов, стоимость которых составила 4350,0 тыс. руб.

Данные таблицы показывают, что в прошлом году, имущественный состав характеризовался в основном наличием оборотных средств, удельный вес которых был равен 99,9% в стоимости валюты баланса. Однако это читается положительным фактом, повышая мобильность имущества. Размер оборотных активов в балансе на конец 2025 года был равен 14967,0 тыс. руб., что гораздо ниже прошлого года, где их сумма равна 32726,0 тыс. руб., снижение материальных запасов произошло, как по сумме, так и по уровню.

Анализ информации по движению оборотных активов, в том числе по их составу показал изменение величины оборотных активов в составе имущества строительной компании в сторону снижения. Этот факт связан с приобретением основных средств для организации строительного процесса, а также снижения стоимости материальных запасов (рисунок 6).



Рис. 6. Структурные сдвиги в динамике стоимости имущества малого предприятия

Составлено авторами.

Исследование финансового результата осуществляется во взаимодействии с оценкой эффективности использования активов в строительном производстве.

По данным отчетности в динамике наблюдается нестабильное развитие строительной деятельности, выручка до 2022 года возрастала, а потом стала резко ежегодно снижаться. Пик развития строительной фирмы приходится на 2022 год, когда сумма поступлений от выполненных работ составили 41174,00 тыс. руб. В 2025 году объем поступлений составил 36113,00 тыс. руб., темп роста составил 139,0%. Однако несмотря на рост выручки, ее объем не достиг 2023 года, темп роста составил 88,9%.

Показатель себестоимости выполненных строительных работ в сравнении с прошлым годом также возрос до 35037,0 тыс. руб., темп роста данного показателя ниже темпа роста выручки, что привело к возникновению прибыли от реализации строительных объектов (прибыли от продажи), сумма которой составила 1076,0 тыс. руб. В составе затрат основной статьей расходов являются использованные строительные материалы, а также расходы на доставку материалов на

строительные площадки, расходы на охрану. Анализ прочих расходов свидетельствует о том, что в отчетном году практически снижены недостатки и порчи материалов.

Анализ результатов деятельности ООО «Империял» в динамике представлен в таблице 4.

Таблица 4

Показатели, характеризующие эффективность использования
экономического потенциала, тыс. руб.

№ п/п	Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Темп прироста, %	
						2025/2024	2025/2023
	Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных платежей)	41174,0	40625,0	25981,0	36113,0	139,0	88,9
	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	39468,0	39563,0	27841,0	35037,0	125,9	88,6
	Среднегодовая стоимость основных средств	11087	7572	0	0	0	0
	Прибыль (убыток) от продаж	1706	1062,0	(1860)	1076	-	101,3
	Чистая прибыль (убыток)	550	247,0	1407	2374	168,7	961,0

Составлено авторами.

В 2025 году получена чистая прибыль в размере 2374 тыс. руб., ее величина обеспечена по основному виду деятельности, что положительно характеризует предприятие.

Анализируя данные таблицы по показателям финансово-хозяйственной деятельности ООО «Империял», следует отметить, что в динамике наблюдается тенденция снижения выручки, что было вызвано сокращением рынка строительных услуг. По показателю себестоимости строительных работ наблюдается тенденция роста, показатели валовой прибыли, а также и прибыли от продажи строительных объектов изменялись неоднозначно. Наибольший рост этих показателей характерен 2022 г., когда прибыль от продажи построенных объектов составляла 1706,0 тыс. руб. В 2025 году ситуация стала улучшаться, о чем свидетельствует получение прибыли в сумме 2374 тыс. руб. (таблица 5).

Таблица 5

Динамика выручки, чистой прибыли
и материальных запасов строительной компании, тыс. руб.

Годы	Выручка	Чистая прибыль	Материальные запасы
2013 г.	1 697,0	132,0	846,0
2014 г.	9 283,0	540,0	2 776,0
2015 г.	7 486,0	2 018,0	5 025,0
2016 г.	27 837,0	1 382,0	7 171,0
2017 г.	21 723,0	984,0	14 583,0
2018 г.	27 690,0	4 226,0	8 273,0
2019 г.	26 147,0	1 008,0	5 878,0
2020 г.	19 906,0	545,0	4 826,0
2021 г.	22 794,0	2 513,0	9 383,0
2022 г.	41 174,0	550,0	8 367,0
2023 г.	40 625,0	247,0	18 426,0
2024 г.	25 981,0	1 407,0	20 962,0
2025 г.	36 113,0	2 374,0	5 785,0

Составлено авторами.

Анализ финансовых результатов осуществляется с использованием методов сравнения, посредством сопоставления данных отчетного года с показателями прошлого года. Сопоставление осуществляется на основе данных бухгалтерского учета, бухгалтерской отчетности, учетной политики предприятия с разделением доходов и расходов по основной строительной деятельности и прочим видам деятельности. При этом руководствуются ПБУ 9/99 и 10/99, которые классифицируют доходы и расходы по основному виду деятельности и прочим видам.

Исследуемая строительная компания получает основной доход в виде выручки от строительной деятельности. Положительный результат в виде прибыли ведет к росту капитала предприятия, увеличению собственных источников финансирования, которые влияют на автономность и независимость компании.

Взаимосвязь выручки, показателей чистой прибыли, материальных запасов в динамике свидетельствует о том, что взаимосвязь между этими показателями тесная, что необходимо учитывать в процессе управления строительной деятельностью (рисунок 7).

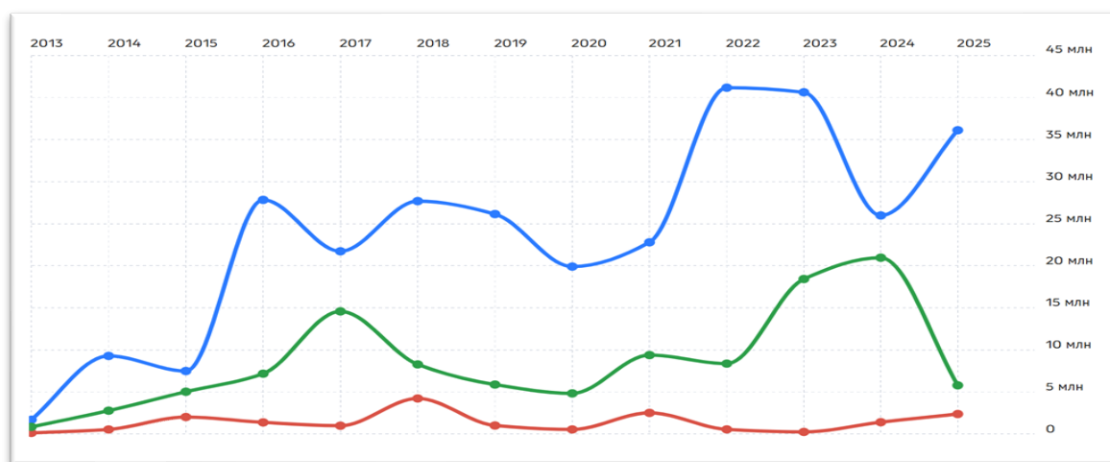


Рис. 7. Динамика соотношения выручки, чистой прибыли и материальных запасов строительной компании

Составлено авторами.

Представленная информация характеризует положительно использование материальных ресурсов. В текущем 2025 году наблюдается увеличение эффективности управления строительными материалами. При росте выручки от продажи строительных объектов, запасы снижены, за счет рациональных своевременных закупок.

Для обеспечения сохранности материально-производственных запасов и оценки эффективности их использования по данным синтетического учета осуществляется анализ их состава и структуры.

В составе материально-производственных запасов строительная организация расходует следующие виды:

- стройматериалы, находящиеся на хранении складе, а также на площадках в незавершенном строительстве;
- виды ГСМ;
- различные виды запасных частей для автотранспорта и оборудования;
- предметы хозяйственного инвентаря и хозяйственных принадлежностей.

Материально-производственные запасы исследуемой организации по составу представлены в таблице 6.

Таблица 6

Информация по составу материальных запасов компании

Группы МПЗ	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отклонение от 2024 г.	Темп роста, %
Горюче смазочные материалы	16 067,15	-	43590,9	-	-43590,9	-
Запасные части	87 870,00	87870,00	87870,00	-	-87870,00	-
Строительные материалы	5475543,91	15530938,03	18962048,23	5162798,56	-13799249,67	27,2
Хозяйственный инвентарь	787 837,61	806535,12	690745,56	621826,67	-68918,89	90,02
Материалы в незавершенном строительстве	2000000	2000000	1178236,03	-	-1178236,03	-
Всего	8367318,67	18425343,15	20962490,72	5784 625,23	-15177865,49	27,6

Составлено авторами.

По результатам исследования установлено, что стоимость материальных запасов ежегодно увеличивалась. В прошедшем 2024 г. стоимость запасов достигла 20962490,72 руб., превысив стоимость запасов в 2023 г. на сумму 2537147,57 руб., с темпом роста 113,8%. Развитие строительства в Орловской области, в том числе малометражных домов, обусловило ежегодный рост материальных запасов на складе. Между тем, в отчетном 2025 году произошло снижение, способствующее увеличению выручки от продажи сданных строительных объектов.

В большей степени в организации имелись материальные запасы на складе.

Материалы в незавершенном строительстве свидетельствуют о их наличии на открытых строительных площадках, что связано с риском хищения строительных материалов и дополнительными затратами на охрану объектов и остатков неиспользованных материалов. В 2025 г. состав остатков на складе предприятия

включал: остатки строительных материалов на хранении на складе, а также неиспользованные в строительстве предметы хозяйственного инвентаря (таблица 7).

Таблица 7

Структурный анализ материальных запасов
строительной фирмы ООО «Империял»

Группы МПЗ	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Горюче смазочные материалы	0,19	-	2,08	-
Запасные части	1,05	4,77	0,42	-
Строительные материалы на складе	65,44	84,29	90,46	89,3
Хозяйственный инвентарь	9,42	4,38	3,30	10,7
Материалы в незавершенном строительстве	23,9	6,56	3,74	-
Всего	100,0	100,0	100,0	100,0

Составлено авторами.

Структурный анализ характеризует ежегодный рост стоимости используемых материалов возрастает, кроме 2025 г. В 2024 году удельный вес строительных материалов на складе составил 90,46%, что выше показателя прошлого года на 6,17%., а в 2025 г. произошло снижение до 89,3%. Второй по значению группой материально-производственных запасов ежегодно являлись материалы в незавершенном строительстве, в 2024 году их доля составила 3,34%. По доле строительных материалов в незавершенном строительстве наблюдается снижение практически в два раза, а в 2025 г. они отсутствуют.

Как показало исследование, для управления сохранностью материальных ценностей недостаточно исследовать только структуру материальных запасов, это не позволяет проконтролировать возможные риски их утраты. По структуре материальных запасов, а именно на складе, изменения небольшие, а по сумме стоимость строительных материалов уменьшилась в четыре раза. Это свидетельствует о том, что функция контроля в управлении запасами должна охватывать все направления движения ресурсов, а также их состав, место нахождения, использование в строительстве.

Структура остатков материальных запасов строительного малого предприятия изображена на рисунке 8.

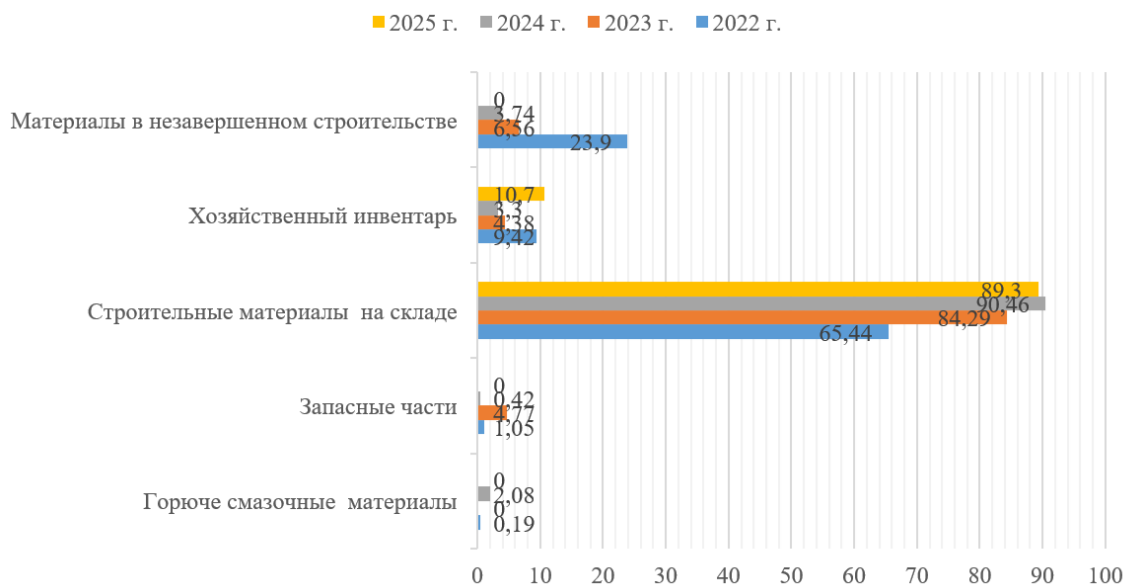


Рис. 8. Структура остатков материальных запасов
строительного малого предприятия

Для оценки наличия, сохранности и эффективного использования материальных запасов в строительстве, в управленческих целях применяются различные индикаторы (таблица 8).

Таблица 8

Показатели для оценки материальных запасов

Наименование показателя	Формула расчета	Экономическая интерпретация
Материалоемкость (МЕ)	$МЕ = МЗ / ВП$	Характеризует величину материальных затрат (МЗ), приходящуюся на 1 рубль строительных работ (ВП)
Материалоотдача (МО)	$МО = ВП / МЗ$	Показывает выход продукции на 1 рубль потребленных материальных ресурсов
Коэффициент использования материалов (КИМ)	$КИМ = Нр / Фр$	Отражает соотношение нормативного (Нр) и фактического (Фр) расхода строительных материалов
Удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции (УМ)	$УМ = МЗ / С \times 100\%$	Показывает долю материальных затрат в полной себестоимости строительного объекта (С)
Прибыль на рубль материальных затрат (ПМ)	$ПМ = П / МЗ$	Характеризует объем прибыли (П), приходящейся на 1 рубль материальных затрат

Коэффициент оборачиваемости материальных ресурсов (КОБ)	$КОБ = ВП / З_{ср}$	Показывает скорость оборота средних запасов материальных ресурсов ($З_{ср}$)
Коэффициент обеспеченности материальными ресурсами (КОМР)	$КОМР = Фп / Пп$	Отражает соотношение фактического (Фп) и планового (Пп) поступления материальных ресурсов

По мнению Д.Х. Бухаровой, актуальность задач анализа материальных ресурсов требует формирования многоуровневой системы показателей, позволяющей оценить не только общую эффективность использования материальных ресурсов, но и отдельных их видов, что создает основу для выявления резервов снижения материалоемкости продукции. В условиях роста цен на строительные материалы особенно возрастает значимость повышения эффективности их использования как ключевого фактора обеспечения конкурентоспособности предприятия.

А.В. Мурадян и Е.В. Конышева отмечают, что методика анализа состояния и использования материальных ресурсов должна базироваться на детальном исследовании динамики материалоемкости и материалоотдачи, поскольку именно эти показатели наиболее полно отражают эффективность потребления материальных ресурсов в производственном процессе [9]. При анализе материалоемкости существенное значение имеет не только отслеживание общих тенденций изменения данного показателя, но и выявление причинно-следственных связей, обусловивших эти изменения. Такой комплексный подход позволяет вскрыть конкретные резервы снижения рисков угроз неэффективного использования материалов в строительных организациях.

Современные методики оценки эффективности материалопотребления базируются на интегрированном подходе, объединяющем экономические, технологические и экологические аспекты использования материальных ресурсов. А.С. Горьев отмечает, что современные методы анализа эффективного и рационального использования материальных ресурсов предприятия выходят за рамки традиционной оценки материалоемкости и включают анализ жизненного цикла

продукции, оценку экологических последствий материалопотребления, исследование возможностей использования вторичных ресурсов» [4]. Интеграция экологической составляющей в методику оценки эффективности использования материальных ресурсов отвечает современным требованиям устойчивого развития и позволяет формировать более полное представление о рациональности материалопотребления.

Для оценки эффективности использования материально-производственных запасов ООО «Империял» рассчитаны такие показатели, как: материалоемкость, материал отдача и рентабельность запасов.

Например, показатель материалоемкости характеризуется, как основной индикатор, который определяет отношение стоимости потребляемых в процессе строительства материалом с показателем прибыли, показывая, сколько на 1 рубль получено прибыли от реализации продукции [7].

Динамика индикаторов материалоемкости материально производственных запасов представлена в таблице 9.

Таблица 9

**Оценка эффективности использования МПЗ
материально-производственных запасов строительной организации**

Показатели	Годы				Отклонение от 2024 г.
	2022 г	2023 г	2024 г.	2025 г.	
Коэффициент материалоотдачи	4,921	2,205	5,025	6,243	+1,218
Коэффициент материалоемкости	0,203	0,454	0,807	0,160	-0,647
Рентабельность запасов	0,066	0,013	0,067	0,410	+0,343

Составлено авторами.

Анализ материалоотдачи в 2025 г. свидетельствует о его быстром росте, его величина составила 6,243 тыс. руб., то есть на каждый рубль запасов выручка возросла по сравнению с 2024 годом. В 2024 году показатель материалоотдачи составил 5,025 тыс. руб., а в 2023 г. его величина составляла 2,205, что характе-

ризует рост коэффициента, практически в два раза. Фактором увеличения материалоотдачи является снижение величины запасов, темпы снижения запасов были ниже темпов снижения выручки, что показывает факт их эффективного использования, снижения рисков залежавших материалов.

Анализ показателя материалоемкости свидетельствует о росте ее значения до 2024 г., что является отрицательным фактом для характеристики материально-производственных запасов и их использовании в строительном процессе. В 2024 году материалоемкость составила 0,807, а в 2023 г. году величина коэффициента была равна 0,454, что показывает, на один рубль выручки приходится 80,7 руб. запасов. Это говорит о том, что приобретены дорогие материалы, но отдача от них низкая, предприятию необходимо повысить выручку от строительной деятельности. Изменения произошли в 2025 году, материалоемкость составила 0,16, характеризуя тот факт, что предприятия более рационально стали осуществлять закупку строительных материалов.

Об улучшении эффективности использования материальных ресурсов свидетельствует показатель рентабельности материальных ресурсов, который в 2024 году равен 0,067, а в 2023 году его величина составляла 0,013 или 1,3%, в 2025 г. показатель существенно возрос до 0,41, это говорит о повышении уровня контрольной функции управления материальными ресурсами.

Увеличение наличия запасов ведет к замедлению их оборачиваемости, их недостаток к остановке строительной деятельности.

По результатам анализа следует отметить, что в отчетном году на предприятии наблюдается ситуация эффективного управления запасами, что свидетельствует о высоком уровне планирования и внутреннего контроля в управлении материальными запасами.

Как показал анализ, несмотря на применение малым предприятием новых технологий, в процессе строительства малометражных домов возникает ряд проблем. В системе управления сохранностью материальных запасов следует уделить внимание следующим рискам:

– горючесть строительных материалов, которое связано с риском утраты материалов и ростом материальных затрат, ввиду того, что основным строительным материалом являются SIP-панели, которые в редком случае, но между тем, могут воспламеняться. Для предотвращения таких рисков в составе строительных бригад должен быть специалист, обладающий знаниями локализации пожарных ситуаций, в том числе в постройках, состоящих из разных материалов, в том числе кирпичных и каменных домах.

– следующие риски могут возникнуть при наличии проблемы вредителей и грызунов, которые постепенно разрушают готовые постройки из панелей. В связи с чем строители должны проверять качество обработки строительных материалов, благодаря чему, такая проблема становится решаемой. Для обработки материалов используют специальные защитные материалы.

В связи с чем, возрастает необходимость развития функции контроля в управлении сохранностью материальных запасов, создания системы внутреннего контроля сохранности материально-производственных запасов, выявления рисков и угроз утраты запасов, оценки эффективности их использования в строительном процессе.

Список литературы

1. Алексеева А.В. Проблемы управления материальными ресурсами строительной организации / А.В. Алексеева // Молодой ученый. – 2021. – №46(388). – С. 64–66. – URL: <https://moluch.ru/archive/388/85309/> (дата обращения: 07.08.2026). EDN TWQZEX

2. Аналитический обзор «Строительство жилья профессиональными застройщиками. Орловская область». – М.: Институт развития строительной отрасли, 2025. – URL: <https://erzrf.ru/images/repfle/29294854001REPFLE.pdf> (дата обращения: 06.08.2026).

3. Гаджидавудова П.М. Методические аспекты анализа обеспеченности предприятия материальных ресурсов / П.М. Гаджидавудова, А.М. Агаева // Интернаука. – 2022. – №21–6(244). – С. 34.

4. Горьев А.С. Современные методы анализа эффективного и рационального использования материальных ресурсов предприятия / А.С. Горьев // Экономика и предпринимательство. – 2023. – №2(151). – С. 1374.
5. Давыдов Д.А. Ресурсный потенциал предприятия и пути повышения эффективности его использования / Д.А. Давыдов // Экономика и социум. – 2024. – №9(124). – С. 489.
6. Коровкина Е.А. Совершенствование системы управления материальными ресурсами в организации / Е.А. Коровкина // Экономика и социум. – 2024. – №11–2(126). – С. 691.
7. Кочетков В.В. Показатели оценки эффективности управления / В.В. Кочетков, Е.С. Ратушняк // УЭКС. – 2017. – №3(97). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/pokazateli-otsenki-effektivnosti-upravleniya> (дата обращения: 07.08.2026).
8. Макарова Е.О. Особенности проведения анализа материально-производственных запасов / Е.О. Макарова // Актуальные вопросы современной экономики. – 2022. – №3. – С. 511. EDN SRMPVT
9. Мурадян А.В. Методика анализа состояния и использования материальных ресурсов / А.В. Мурадян, Е.В. Конышева // Вестник науки. – 2024. – Т. 2. №11(80). – С. 186.
10. Никулин Р.Ю. Методики анализа обеспеченности и эффективности использования материальных ресурсов предприятия / Р.Ю. Никулин // Стратегии бизнеса. – 2022. – Т. 10. №1. – С. 23. DOI 10.17747/2311-7184-2022-1-22-26. EDN PWXXKU
11. Решетов К.Ю. Методология анализа материальных ресурсов коммерческих организаций / К.Ю. Решетов, Т.Е. Филиппова // Вестник Национального института бизнеса. – 2023. – №51. – С. 229.
12. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы»: утв. приказом Минфина России №180н от 15.11.2019. – URL: https://minfin.gov.ru/ru/document?id_4=133539 (дата обращения: 08.08.2026).

Кыштымова Евгения Александровна – канд. экон. наук, доцент, Среднерусский институт управления (филиал) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», г. Орёл, Россия.

Лытнева Наталья Алексеевна – д-р экон. наук, профессор, Среднерусский институт управления (филиал) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», ООО «Аудиторская фирма «УКАП», г. Орёл, Россия.

Денисьева Галина Вячеславовна – аспирант кафедры «Менеджмент и управление персоналом», Среднерусский институт управления (филиал) ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», г. Орёл, Россия.
