

Умрилова Анастасия Игоревна

магистрант

ФГБОУ ВО «Дальневосточный государственный

аграрный университет»

г. Благовещенск, Амурская область

АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ МЕТОДОЛОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОРГАНАХ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ

Аннотация: в рамках обозначенной темы рассматривается актуальность методологического сопровождения проектной деятельности в органах исполнительной власти Российской Федерации. Проводится анализ следующих аспектов: внесение изменений в национальные цели развития до 2030 и 2036 годов, переход к клиентоцентричной модели государства, масштаб нововведенных национальных проектов, цифровизация, кадровое обеспечение в проектной деятельности его влияние. Делается вывод о необходимости единого стандарта методологического сопровождения проектной деятельности на всех уровнях его использования.

Ключевые слова: проектная деятельность, методологическое сопровождение, органы исполнительной власти, проектное управление, национальные проекты, национальные цели развития, клиентоцентричность, государство для людей, цифровая трансформация, цифровая зрелость, государственное управление, компетенции государственных служащих, кадровое обеспечение.

В настоящее время актуальность овладения основами проектирования обусловлена, во-первых, тем, что данная технология имеет широкую область применения на всех уровнях государственной власти. Во-вторых, владение логикой и технологией проектирования позволит более эффективно осуществлять аналитические, организационно-управленческие функции. В-третьих, проектные технологии обеспечивают конкурентоспособность специалиста.

Тема методологического сопровождения проектной деятельности в органах исполнительной власти указывает на особую актуальность в контексте крупных преобразований системы государственного управления, которые происходит в настоящее время на территории Российской Федерации. Данный доклад раскрывает факторы, по которым указанная тема требует пристального внимания исследователей и практиков.

Ключом для рассмотрения темы методологического сопровождения проектной деятельности является обновление системы национальных целей развития Российской Федерации. Указом Президента РФ от 7 мая 2024 года №309 определены национальные цели на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, среди которых особое место занимают «устойчивая и динамичная экономика», «технологическое лидерство» и «цифровая трансформация государственного и муниципального управления». Достижение этих целей требует иное качество государственного управления, основанного на проектных стандартах.

В рамках национальной цели «Технологическое лидерство» утверждён перечень из девяти национальных проектов, реализуемых на основании единой методологии и единой системы координации. Это означает, что методологическая согласованность проектной деятельности становится не теоретическим требованием, а практической необходимостью для достижения стратегических приоритетов страны.

Стоит обратить внимание на смену устойчивых понятий государственного управления. Федеральный проект «Государство для людей», реализуемый с 2021 года, это модель сервисного государства, которая подразумевает инновационную модель государственного управления, в рамках которого ключевым приоритетом выступает обеспечение населения высококачественными и общедоступными государственными услугами, посредством обеспечения клиентоцентричности, цифровизации и получения обратной связи.

Данные изменения требуют пересмотра методологических подходов к проектной деятельности: от ведомственной логики необходимо переходить к построению государственных сервисов исходя из клиентского пути гражданина.

Эта трансформация ведет к необходимости разработки систематически новых методологических инструментов, которые позволят учитывать «жизненные ситуации» граждан страны при разработке и ведении проектов.

Повышение значимости проектной деятельности как основы управления в органах исполнительной власти страны дал свой старт с началом реализации национальных проектов, которые рассчитаны на период до 2030 года, включая такие крупномасштабные проекты как, «Инфраструктура для жизни», «Продолжительная и активная жизнь», «Экономика данных и цифровая трансформация государства», «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» и ряд других.

Каждый из вышеперечисленных проектов нуждаются в координации связующих федеральных, региональных и местных органов власти, что обуславливает потребность в единых методологических стандартах. Их отсутствие приведет к двойной нагрузке на специалистов органов власти, нескоординированности действий, что послужит причиной снижения эффективности использования государственных ресурсов.

Если говорить о цифровом развитии в государственном управлении, её начало положено благодаря национальной цели «Цифровая трансформация», которая обеспечивает достижение «цифровой зрелости» ведущих отраслей экономики и социальной сферы. Она включает цифровизацию систем государственного управления, а также повышение процента социально значимых услуг, оказываемых в электронном виде.

Цифровизация проектной деятельности требует разработки методологических и информационно-технологических подходов к управлению на основе данных, создания цифровых платформ для мониторинга и оценки проектов, а также обеспечения совместимости информационных систем различных ведомств.

Однако, стоит отметить о наличии потребности в систематизации и распространении успешного опыта проектного управления между субъектами Российской Федерации.

Об обмене опытом, в рамках федерального проекта «Государство для людей» организуются форумы, особое внимание которых уделяется обмену опытом между регионами и федеральными органами исполнительной власти, а также выявлению наиболее эффективных управленческих решений для их распространения. Федеральная премия «Лидер клиентоцентричности» призвана определить лучшие региональные практики, направленные на повышение качества государственных услуг. Это создаёт запрос на методологическое обеспечение процессов выявления, описания и тиражирования лучших практик проектной деятельности в органах исполнительной власти.

Наконец, последним аспектом анализа поставленной темы является необходимость формирования компетенций государственных служащих в сфере проектного управления. Переход к клиентоцентричной модели, цифровизации, работы с «жизненными ситуациями» – всё это требует новых знаний и навыков.

Сопровождение проектной деятельности в части методологических основ должно охватывать не только подготовку стандартов, схем работ, работы с нормативной базой, но и создание систем обучения специалистов конкретно проектному развитию, которое в свою очередь должно повлиять на совершенствование методологической культуры, развитию проектного мышления, грамотной организации проекта, ведению компетентного мониторинга и успешного его завершения.

В заключение хотелось бы отметить актуальность рассматриваемой темы ввиду появления и развития следующих факторов: модернизации ранее существовавших национальных целей, разработкой проектного портфеля и привязкой их к новым национальным целям, переходом к клиентоцентричной модели государства, популяризации проектного управления и спуск их на региональный и местный уровень, цифровой трансформации услуг и государственного управления, потребностью обмена опытом лучших практик регионов и развития кадрового потенциала.

Вышеобозначенные факторы требуют внимательного подхода к созданию методологического обеспечения проектной деятельности, объединяющее специфику работы федеральных и региональных систем органов власти, информационно-технологических возможностей и человеческий ресурс. Именно это позволяет показать эту тему не только в рамках теоретических аспектов, но и практически необходимой в современных условиях развития проектного управления в Российской Федерации.

Список литературы

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года». – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/50542> (дата обращения: 10.09.2026).
2. Стандарт «Государство для людей». Федеральный проект «Государство для людей» // Минэкономразвития РФ. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/directions/gosudarstvennoe_upravlenie/gosudarstvo_dlya_lyudey/standarty_klientocentrichnosti/ (дата обращения: 10.09.2026).
3. Земсков Ю.П. Основы проектной деятельности: учеб. пособие для СПО / Ю.П. Земсков, Е.В. Асмолова. – СПб.: Лань, 2026. – ISBN 978-5-507-57299-1. – URL: <https://e.lanbook.com/book/525912> (дата обращения: 10.09.2026).
4. Минбалеев А.В. Правовое обеспечение цифровой трансформации общества и государства: монография / А.В. Минбалеев. – Махачкала: ДГУ, 2025. – 248 с. – ISBN 978-5-9913-0338-5. EDN QFPVZT