Бреусова Анастасия Сергеевна
студентка
Канахина Виталина Дмитриевна
студентка
Орлова Стефания Валерьевна
студентка

ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»
г. Екатеринбург, Свердловская область

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ОТРАСЛИ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

Аннотация: *оценка экономической безопасности становится все более актуальной в современных нестабильных условиях. В статье рассмотрена современная трактовка «экономической безопасности» и методы ее оценки. Предложена собственная система показателей оценки экономической безопасности для предприятий отрасли телекоммуникаций, сформированы выводы.*

Ключевые слова: *экономическая безопасность, бизнес-угрозы, показатели оценки, телекоммуникационная отрасль.*

Экономическая безопасность, по общему правилу, – это возможность системы противостоять различного рода угрозам. В аспекте предприятий понятие «экономической безопасности» стало использоваться относительно недавно, при этом единой трактовки термина, как это зачастую бывает с экономическими и финансовыми концепциями, – нет. Большинство определений сводится к тому, что это способность бизнеса за счет имеющегося у него ресурсного потенциала преодолевать внутренние проблемы и противостоять внешним натискам [2; 4; 6; 7]. При этом все ученые сходятся во мнении о том, что экономическая безопасность – это комплексная и многоаспектная категория, которая включает в себя

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

несколько компонентов: финансовая безопасность, налоговая, кадровая, правовая, информационная, технологическая, экологическая, силовая [2].

Однако важно не столько теоретическое исследование вопроса, сколько его практическая сторона. Несмотря на то что существует множество методик оценки экономической безопасности, подход к оценке данной категории для телекоммуникационной отрасли – не выработан. При этом уровень экономической опасности (т. е. угроз), с которыми сталкиваются современные предприятия телекоммуникационной сферы в современное время, быстро возрастает (это как внешние (DDoS-атаки, Интернет-ограничения, ужесточение регуляторной базы), так и внутренние угрозы: неэффективное управление долгом или инвестициями). Вследствие чего вопрос разработки системы показателей для оценки экономической безопасности предприятий данной отрасли высоко актуален и требует гибкого подхода.

Целью исследования является разработка и апробация системы показателей оценки экономической безопасности предприятий телекоммуникационной отрасли. Задачами являются:

− кратко рассмотреть теоретические основы оценки экономической безопасности;

− предложить систему оценки экономической безопасности компаний отрасли телекоммуникаций;

− оценить экономическую безопасность конкретной компании отрасли.

Объект наблюдения – ПАО «МТС». Объект исследования – экономическая безопасность. Предмет исследования – система оценки экономической безопасности телекоммуникационных предприятий.

Современные исследователи предлагают следующую классификацию подходов к оценке экономической безопасности (рисунок 1) [3]. Индикаторный метод обладает существенными недостатками, так как результат оценки в большой степени зависит от авторского видения и расстановки им бенчмарков. Информация по отрасли, компаниям-конкурентам обычно неполна и ограничена. В свою очередь, риск-ориентированный подход подразумевает отождествление оценки

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

экономической безопасности и оценки рисков, что не точно. Риск – это угроза, которая может произойти с определенной вероятностью, безопасность же – это, наоборот, возможность компании противостоять угрозам: понятия взаимосвязаны, но не взаимозаменяемы. Для того, чтобы успешно митигировать риски, важно иметь богатый внутренний потенциал, резервы (финансовые, технологические, кадровые), которые дадут компании возможность устоять в условиях реализации угрозы или возникновения кризиса.

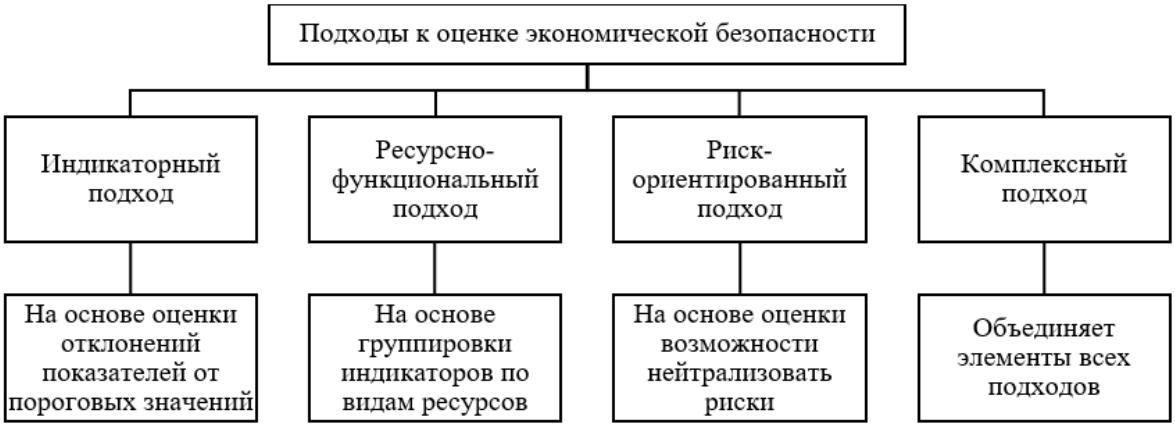


Рис. 1. Подходы к оценке экономической безопасности [3]

В данной связи ресурсно-функциональный подход наиболее точно отражает суть категории экономической безопасности: она часто характеризуется как «обеспечение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения устойчивого функционирования хозяйствующего субъекта в настоящее время и в будущем» [7], а значит, и оценивать ее на практике следует через анализ ресурсного потенциала фирмы. На взгляд автора данной статьи, наиболее оптимален комплексный подход, который гибко использует элементы различных подходов, предлагая систему показателей с последующей стандартизацией фактических значений и расчетом итогового интегрального показателя.

Телекоммуникационные российские предприятия имеют ряд особенностей: они действуют на рынке олигополии, функционируют в рамках усиления роли

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

государства как регулятора и заказчика, испытывают проблемы, связанные с кадровым дефицитом, активно подвергаются внешним угрозам, связанным с нестабильностью мобильной связи и сети Интернет вследствие политических событий и ограничений, находятся в зависимости от макроэкономических и политических факторов, испытывают постепенное исчерпание возможностей роста выручки от сегмента предоставления услуг связи, что вызывает необходимость поиска новых ниш и диверсификации деятельности. Компании отрасли активно внедряют современные технологии и инновации, применяя экосистемный подход, они испытывают сильное влияние от цифровизации. С точки зрения финансовой составляющей также имеется ряд особенностей, к которым можно отнести: высокий объем инвестиций в развитие (системы 5G, интегрированные системы искусственного интеллекта, экспансия территории покрытия и другие), высокая долговая нагрузка и значительная доля расходов на обслуживание долга.

Как видно из представленных тезисов, подход к оценке экономической безопасности требует адаптации и модификации под специфику отрасли. На основе вышесказанного можно предложить следующую систему оценки с фактическими значениями для ПАО «МТС» (таблица 1). МТС («Мобильные ТелеСистемы») является ведущей в России компанией по предоставлению услуг мобильной и фиксированной связи, передачи данных и доступа в Интернет, кабельного и спутникового ТВ-вещания [5]. Выбранные показатели разнородны по своей сути: для итоговой оценки они должны быть приведены к единому виду, стандартизированы относительно эталона (численно эталон – всегда единица) (формулы 1 и 2):

– если показатель должен расти (эталон – максимум):

$$X_{ij} = A_{ij} / \max A_{ij}, \quad (1)$$

где X_{ij}-стандартизированный i-ый показатель j-го года;

A_{ij} – рассматриваемый i-ый показатель j-го года;

$\max A_{ij}$ – эталонный i-ый показатель j-го года.

– если показатель должен уменьшаться (эталон-минимум):

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

$$X_{ij} = \min A_{ij} / A_{ij}, (2)$$

где $\min A_{ij}$ – эталонный i-ый показатель j-го года.

Итоговый интегральный показатель рассчитывается как среднеквадратическое отклонение по следующей формуле 3:

$$E_j = \sqrt{\sum (1 - X_{ij})^2}. (3)$$

Таблица 1

Оценка экономической безопасности ПАО «МТС» в 2023–2025 гг.

Элемент	Показатель	Значения-факт			Значения-стандарт		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025
Финансовая безопасность	Выручка от реализации, млрд. руб.	606,0	703,7	807,2	0,06	0,02	0,00
	Чистая прибыль, млрд. руб.	54,6	49,0	35,2	0,00	0,01	0,13
	EBITDA, млрд. руб.	234,2	246,4	279,7	0,03	0,01	0,00
	CAPEX, млрд. руб.	101,5	132,4	120,6	0,05	0,00	0,01
	Рентабельность EBITDA, %	38,7	35,0	34,7	0,00	0,01	0,01
	Долг/EBITDA	1,9x	1,9x	1,6x	0,02	0,02	0,00
Операционная безопасность	Количество абонентов, млн чел.	81,1	82,4	83,4	0,00	0,00	0,00
	Количество магазинов, тыс. шт.	4,5	4,2	3,9	0,00	0,00	0,02
	Количество экосистемных клиентов, млн чел.	15,1	17,5	18,2	0,03	0,00	0,00
Правовая и информационная безопасность	Общий уровень комплаенс-культуры МТС, %	91,5	85,2	89	0,00	0,00	0,00
	Сумма предотвращенных потерь по фактам фрода, млн руб.	763	818	-	0,00	0,00	-
	Количество выявленных фактов фрода, млн	2,6	3,1	2,4	0,02	0,00	0,05
Кадровая безопасность	Списочная численность персонала, тыс. чел.	62	64	61	0,00	0,00	0,00
	Расходы на программы для персонала, млн руб.	707	743	-	0,00	0,00	-
	Уровень удовлетворенности сотрудников, %	-	89	92	-	0,00	0,00
	Количество обучающих мероприятий, тыс. шт.	0,4	4,0	6,0	0,86	0,11	0,00
	Количество сотрудников, прошедших обучение по охране труда, тыс. чел.	15,1	11,4	8,7	0,00	0,06	0,18
	Текучесть кадров, %	34,8	42,8	44,9	0,00	0,03	0,05
Экологическая безопасность	Количество переработанного пластика, тыс. кг	34	47	32	0,07	0,00	0,11
	Количество восстановленных электронных устройств, тыс. шт.	441	333	357	0,00	0,06	0,04

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Технологическая безопасность	Количество реализованных проектов MTS AI, шт.	10	20	30	0,44	0,11	0,00
	Выручка MTS AI, млрд руб.	1,8	4,36	6,90	0,55	0,14	0,00
Итоговый показатель, E		-	-	-	1,47	0,77	0,76

Примечание. Составлено автором на основе данных годовых и консолидированных отчетов по Группе ПАО «МТС» (по МСФО), а также с использованием открытых данных сайта компании [5].

Наиболее высокий уровень экономической безопасности имеет анализируемый период с минимальным значением E_j. Стандартизация показателей производилаь по формулам при помощи инструментов MS Excel. Как видно из таблицы 1, наибольший уровень экономической безопасности был в 2025 г. С 2023 г. наблюдалась положительная динамика: компания повышала уровень безопасности за счет наращиивания внутреннего потенциала развития, практики экосистемного подхода с акцентом на ИИ-сервисы и цифровые сервисы. Например, снижение количества магазинов нивилировалось ростом выручки от ИИ-сегмента. Несмотря на рост выручки, прибыль МТС устойчиво сокращалась, что было следствием роста затрат, в т.ч. финансовых (на обслуживание долга). Сокращающиеся показатели в системе задают направление для дальнейшего анализа и выявления причинно-следственных связей.

Итак, система может быть использована различными группами стейкхолдеров с учетом их потребностей: менеджеры компании могут использовать ее для операционного и стратегического управления, инвесторы – для оценки инвестиционной привлекательности. Структура рисков, которым подвергаются телекоммуникационные компании, сложна и многогранна: это и политические, и экономические, и экологические, и информационные риски, и риски управления, для минимизации которых как раз и необходимо обладать определенного рода внутренним потенциалом, безопасностью, которая позволит сохранять устойчивость в периоды нарастающих угроз.

В систему для каждой группы показателей могут быть введены весовые коэффициенты. Кроме того, для каждого показателя могут быть определены

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

бенчмарки, тогда стандартизация будет проводиться именно относительно установленных (целевых) ориентиров. Дальнейшие направления научно-исследовательских разработок лежат в поле совершенствования модели и расширения учтенных показателей вместе с проведением конкурентного анализа по всей четверке операторов связи для осуществления рейтинговой оценки по фактору экономической безопасности. Таким образом, отрасль телекоммуникаций специфична и требует модифицированных подходов к оценке экономической безопасности.

Список литературы

1. Абраменко, Т. В. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятий сферы телекоммуникаций / Т. В. Абраменко // Журнал прикладных исследований. – 2023. – URL: https://cyberleninka.ru/article/n/mehanizm-obespecheniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiy-sfery-telekommunikatsiy (дата обращения: 09.10.2026). – Текст : электронный.

2. Алябьева, М. В. Угрозы экономической безопасности предприятия и их предотвращение: монография / М. В. Алябьева. – Москва : РУСАЙНС, 2023. – 128 с.

3. Вякина, И. В. Методы оценки экономической безопасности предприятия как инструментарий диагностики угроз развития / И. В. Вякина // Дайджест-Финансы. – 2024. – Т. 29, № 3. – С. 323–346.

4. Дзодзикова, Ф. В. Концептуальные аспекты организации службы экономической безопасности на предприятии / Ф. В. Дзодзикова // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2025. – Т. 7, № 12 (165). – С. 98–107.

5. ПАО «МТС»: официальный сайт. – URL: https://mts.ru (дата обращения: 09.10.2026). – Текст : электронный.

6. Родионов, А. В. Организация мониторинга экономической безопасности предприятия / А. В. Родионов, И. Н. Кукса, М. В. Постоленко // Оригинальные исследования. – 2024. – Т. 14, № 4. – С. 255–260.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

7. Солдаткина, О. А. Исследование понятия экономической безопасности предприятия / О. А. Солдаткина, Е. С. Калинина // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. – 2023. – № 4 (114). – С. 98–103.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)