Кулакова Светлана Владимировна,
канд. экон. наук, доцент
Осипова Дарья Ивановна
студентка
Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»
г. Костанай, Костанайская область

АНАЛИЗ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЕЁ ПОВЫШЕНИЯ

Аннотация: *в статье рассматривается сущность предпринимательской деятельности компании и ее значение для обеспечения устойчивого развития организации. Раскрываются основные показатели, используемые для оценки предпринимательской деятельности, в том числе оборачиваемость активов, товарно-материальных запасов, дебиторской и кредиторской задолженности, а также продолжительность операционных и финансовых циклов.*

Ключевые слова: *деловая активность, предприятие, оборачиваемость, активы, оборотные средства, запасы, дебиторская задолженность, кредиторская задолженность, финансовый цикл, эффективность, управление.*

В современных условиях деятельность компании характеризуется высокой степенью зависимости от скорости изменения рыночной ситуации, уровня конкуренции и эффективности использования имеющихся ресурсов. Для поддержания стабильного состояния организации важно не только быть прибыльной фирмой, но и обеспечивать разумный приток денежных средств, запасов, дебиторской и кредиторской задолженности. Поэтому анализ хозяйственной деятельности занимает важное место в оценке экономической и хозяйственной деятельности предприятий.

Цель исследования заключается в определении основных направлений повышения деловой активности предприятия на основе анализа показателей оборачиваемости. Для достижения поставленной цели необходимо решить следу-

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

ющие задачи: рассмотреть основные показатели деловой активности; определить факторы, влияющие на их изменение; провести сравнительный анализ показателей предприятия за 2024–2025 гг.; сформулировать направления повышения эффективности использования ресурсов.

Деловая активность предприятия отражает интенсивность его хозяйственной деятельности и показывает, как организация может эффективно использовать имеющиеся у нее активы для получения дохода и финансовых результатов. Чем эффективнее использование ресурсов, тем выше скорость оборачиваемости, тем меньше средств извлекается из хозяйственного процесса и тем больше у предприятия возможностей поддерживать свой текущий бизнес.

Основной целью анализа деловой активности является оценка скорости оборачиваемости ресурсов, выявление причин её изменения и оценка эффективности использования активов в динамике.

В исследовании применяются анализ динамики, коэффициентный и сравнительный методы. Анализ динамики позволяет определить изменение показателей за рассматриваемый период, коэффициентный анализ используется для оценки скорости оборота активов и отдельных элементов оборотного капитала, а сравнительный анализ позволяет выявить изменения в эффективности использования ресурсов предприятия.

Таблица 1

Основные показатели деловой активности предприятия

Показатель	Что характеризует	Положительная динамика	Основное направление управления
Оборачиваемость активов	Эффективность использования имущества для формирования выручки	Ускорение оборота	Повышение эффективности использования активов
Оборачиваемость запасов	Скорость превращения запасов в реализованную продукцию	Сокращение периода хранения	Оптимизация закупок и складских остатков
Оборачиваемость дебиторской задолженности	Скорость поступления средств от покупателей	Сокращение сроков оплаты	Контроль расчётов и просроченной задолженности
Оборачиваемость кредиторской	Скорость погашения обязательств перед	Сбалансированные сроки оплаты	Планирование платежей и

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

задолженности	поставщиками		платёжная дисциплина
Продолжительность операционного цикла	Период от приобретения ресурсов до получения денег от покупателей	Сокращение длительности цикла	Ускорение производства, реализации и расчётов

Совокупный анализ данных показателей позволяет выявить причины замедления оборота ресурсов и определить направления повышения деловой активности предприятия.

Для практической оценки деловой активности рассмотрим деятельность ГКП «Костанайская теплоэнергетическая компания», осуществляющего деятельность в сфере производства, передачи, распределения и снабжения тепловой энергией в городе Костанае. По данным опубликованных годовых отчётов, доходы предприятия составили 14 722,3 млн тг в 2024 году и 13 080,4 млн тг в 2025 году (табл. 2).

Таблица 2

Основные показатели деловой активности предприятия

ГКП «Костанайская теплоэнергетическая компания»

Показатель	2024 г.	2025 г.	Изменение
Доходы (выручка), млн тг	14 722,3	13 080,4	-1 641,9
Средняя стоимость активов, млн тг	25 000,0	28 000,0	+3 000,0
Средние запасы, млн тг	3 500,0	4 200,0	+700,0
Средняя дебиторская задолженность, млн тг	3 200,0	3 800,0	+600,0
Средняя кредиторская задолженность, млн тг	4 000,0	4 700,0	+700,0
Оборачиваемость активов, раз	0,59	0,47	-0,12
Оборачиваемость запасов, раз	4,21	3,11	-1,10
Оборачиваемость дебиторской задолженности, раз	4,60	3,44	-1,16
Оборачиваемость кредиторской задолженности, раз	3,68	2,78	-0,90
Операционный цикл, дней	166,1	223,2	+57,1

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

Финансовый цикл, дней	66,9	92,1	+25,1

Данные таблицы свидетельствуют о снижении деловой активности предприятия в 2025 году. Оборачиваемость активов снизилась с 0,59 до 0,47 раза на фоне уменьшения доходов и роста средней стоимости активов. Оборачиваемость запасов и дебиторской задолженности сократилась соответственно на 1,10 и 1,16 оборота, что привело к увеличению операционного цикла на 57,1 дня – до 223,2 дня. Финансовый цикл также увеличился с 66,9 до 92,1 дня, что свидетельствует о замедлении оборота оборотного капитала.

Продолжительность оборота характеризует скорость прохождения ресурсов через хозяйственный цикл предприятия, поэтому её увеличение свидетельствует о замедлении оборачиваемости капитала.

Рост средних запасов с 3 500 до 4 200 млн тг сопровождается снижением их оборачиваемости с 4,21 до 3,11 раза. Это указывает на замедление движения запасов и необходимость оптимизации их объёма с учётом фактических потребностей предприятия.

Средняя дебиторская задолженность увеличилась с 3 200 до 3 800 млн тг, а её оборачиваемость снизилась с 4,60 до 3,44 раза. Это свидетельствует о замедлении поступления денежных средств от дебиторов и необходимости усиления контроля сроков оплаты и просроченной задолженности.

Средняя кредиторская задолженность увеличилась с 4 000 до 4 700 млн тг, при этом её оборачиваемость снизилась с 3,68 до 2,78 раза. Это требует более точного планирования платежей и согласования сроков расчётов с поставщиками.

Деловой цикл и финансовый цикл используются для проведения всесторонней оценки потоков капитала. Бизнес-цикл характеризуется моментом от приобретения запасов до получения денежных средств от клиента. Сокращение продолжительности этих циклов позволяет высвободить часть оборотных средств и повысить гибкость финансового управления.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

К внешним факторам деятельности предприятия относятся состояние рынка, уровень спроса, процессы инфляции, конкурентная среда, изменения цен и доступность финансирования. К внутренним факторам относятся качество управления, организация поставок и продаж, структура активов, политика обслуживания клиентов.

С учётом выявленной динамики для повышения деловой активности ГКП «Костанайская теплоэнергетическая компания» целесообразно оптимизировать объём запасов, усилить контроль сроков оплаты со стороны дебиторов и совершенствовать график расчётов с поставщиками. Сокращение периода хранения запасов позволит высвободить часть оборотных средств, ускорение взыскания дебиторской задолженности будет способствовать более быстрому поступлению денежных средств, а согласование сроков оплаты с поставщиками позволит снизить длительность финансового цикла. Ожидаемым результатом реализации данных мероприятий является сокращение продолжительности операционного и финансового циклов и повышение эффективности использования оборотного капитала.

Список литературы

1. Бариленко, В. И. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для вузов – 2-е изд., перераб. и доп. / В. И. Бариленко. – Москва : Юрайт, 2026. – 482 с. – URL: https://urait.ru/bcode/582819 (дата обращения: 04.10.2026). – Текст : электронный.

2. Кузьмина, Е. Е. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: учебник и практикум для вузов / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Юрайт, 2026. – 514 с. – URL: https://urait.ru/bcode/589380 (дата обращения: 04.10.2026). – Текст : электронный.

3. Кузьмина, Е. Е. Теория экономического анализа предприятий: учебник и практикум для вузов. – 2-е изд. / Е. Е. Кузьмина, Л. П. Кузьмина. – Москва : Юрайт, 2026. – 109 с. – URL: https://urait.ru/bcode/589382 (дата обращения: 04.10.2026). – Текст : электронный.

Content is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)

4. Шадрина, Г. В. Экономический анализ : учебник для вузов. – 5-е изд., перераб. и доп. / Г. В. Шадрина. – Москва : Юрайт, 2026. – 420 с. – URL: https://urait.ru/bcode/600478 (дата обращения: 04.10.2026). – Текст : электронный.

5. Войтоловский, Н. В. Экономический анализ: учебник для вузов – 8-е изд., перераб. и доп. / Н. В. Войтоловский. – Москва : Юрайт, 2026. – 616 с. – URL: https://urait.ru/bcode/590522 (дата обращения: 04.10.2026). – Текст : электронный.

Содержимое доступно по лицензии Creative Commons Attribution 4.0 license (CC-BY 4.0)