

*Шинкевич Мария Сергеевна*

магистрант

Московский областной филиал

ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства

и государственной службы при Президенте РФ»

г. Красногорск, Московская область

## **СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ КАК ЗАЛОГ УСТОЙЧИВОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

*Аннотация:* в статье представлено обоснование необходимости внедрения системы управления рисками в организации, а также рассмотрено влияние информационных систем в риск-менеджменте. Приведен сравнительный анализ концепций при выборе стратегий управления рисками.

*Ключевые слова:* риски, риск-менеджмент, риск организации, информационные системы в управлении рисками, внутренние риски, внешние риски.

Во времена экономического и финансового кризиса управление рисками является одной из актуальных проблем, которая возникает перед компаниями различного рода. Процессы глобализации становятся еще одним источником экономических рисков, поэтому использование основ риск-менеджмента должно способствовать успешной деятельности компаний и поддержанию их на плаву, однако при этом система риск-менеджмента не сводит вероятность возникновения рисков различного происхождения до нулевой границы.

Внедрение такой системы как управление рисками позволяет:

- выявить возможные риски преимущественно на всех этапах функционирования;
- спрогнозировать и проанализировать возникающие риски;
- разработать стратегию управления и комплекс принятия решений по минимизации и устранению рисков;
- обеспечить условия, необходимые для реализации созданных мер;
- производить мониторинг работы системы управления рисками;

– анализировать полученные результаты, а также принимать решения об усовершенствовании мероприятий [1].

Систему управления риском (далее – СУР) можно охарактеризовать как совокупность методов, приемов и процедур, которые предоставляют возможность в определенной степени предвидеть наступление рискованных событий и принимать меры к блокированию или снижению отрицательных последствий наступления таких событий. СУР является динамичной структурой, изменяющейся под воздействием факторов внешней среды. СУР современных организаций формируется в соответствии с риск-культурой и может включать в себя методы идентификации, оценки, управление рисками и т.д. [2].

Из вышесказанного можно сделать вывод о том, что интерес к внедрению риск-менеджмента можно ознаменовать как некий эволюционный этап в развитии предприятия, который является своеобразной реакцией на объективное ужесточение конкуренции, как на внутреннем рынке, так и на международном.

Одинаковые риски могут выявляться в различных областях производственно-хозяйственной деятельности, но при этом накладывают разный отпечаток. При управлении рисками главное – это идентификация возможных областей риска. Следует уделить особое внимание понятию «степень риска». Степень риска – это вероятность наступления рискованного события. Чем больше неопределенность хозяйственной ситуации при принятии решения, тем выше степень риска. Факторы, оказывающие влияние на величину степени риска, можно разделить на две группы: объективные и субъективные.

К объективным факторам относятся причины, не зависящие напрямую от деятельности фирмы. Это факторы внешней среды, например, политические, экономические и экологические кризисы, таможенная, налоговая, бюджетная политика государства.

Субъективные факторы связаны напрямую с внутренней средой фирмы. К ним относят производительность труда, техническое и технологическое обеспечение, производственный потенциал, маркетинговая, ценовая, инвестиционная политика предприятия. Риски персонала организации также требуют

применения их объективной оценки, в особенности операционные риски, связанные с текущей деятельностью [3].

Управление рисками является одним из главных инструментов, заточенных на повышение эффективности деятельности руководителей предприятия.

Достижение целей предприятия требует четких представлений об основной деятельности, а также изучения и анализа основных типологий рисков. Предупреждение рисков способствует устойчивому развитию предприятия. Управление рисками является процедурой выявления потерь, которые возникают в результате функционирования организации, а также степени их влияния, и выбора оптимального метода для манипуляции каждым отдельным видом риска.

Для успешного управления рисками предприятию необходимо разработать методологию по непрерывному управлению рисками (далее – МНУР), адаптированную исключительно под особенности компании. МНУР является важной программой, которая направлена на создание механизмов управления проектами с прогрессивной практикой методов и инструментов управления рисками предприятия. Она должна обеспечивать условия для эффективного принятия решений, своевременной оценки рисков, определения значимости и уровня влияния рисков на управленческие решения, и осуществление стратегии для борьбы с ними. С целью повышения эффективности МНУР рекомендуется использовать корпоративные информационные системы, в том числе на базе ERP, CRM и т. д. Результативность данных систем зависит от масштабов отраслевой специфики, уровня квалификации персонала организации и т. д. [4]. Рисунок 1 наглядно иллюстрирует методологию непрерывного процесса управления рисками.



Рис. 1. Циклический процесс управления рисками

Данная система выводит на первый план необходимость переоценки выявленных рисков, которые систематически влияют на деятельность предприятия. Ввиду того, что система проходит через весь жизненный цикл разработки, большая часть информации становится доступной для оценки степени риска. В случае если величина риска изменяется кардинально, подходы к его обработке должны быть подвергнуты корректировке.

В целом такой прогрессивный подход к управлению рисками имеет решающее значение для всеобъемлющего процесса управления и дает гарантии, что показатели риска обрабатываются эффективно и на должном уровне.

При выборе стратегии управления риском часто используется какой-то определенный стереотип, который складывается из опыта и знаний менеджера в процессе его работы и служит основой автоматических навыков в работе с учетом исправления деятельности организации.

Основные концепции стратегий управления рисками.

1. Статическая или традиционная система управления рисками. В рамках такой концепции все мероприятия и решения по предотвращению и

нивелированию эффекта от наступления рисков остаются неизменными после принятия соответствующего управленческого решения.

2. Современные тенденции по обеспечению стабильного роста и развития компании требуют новых систем управления рисками, к которым относится динамическая концепция риск-менеджмента. Суть заключается в простом ответе на вопрос: насколько полно мы используем имеющиеся возможности и учитываем риски, чтобы обеспечивать устойчивое развитие? Концепция предполагает оценку риска в отношении того экономического эффекта, который предприятие может получить в виде дополнительной прибыли. Если соотношение вероятностей удовлетворяет руководителя, то он идет на сознательный риск.

Первая стратегия – это стратегия конформистов, которые реагируют реактивно, то есть по факту наступления события. Ее основной плюс – это большая вероятность стабильности в функционировании предприятия, когда достигаются заложенные нормы прибыли и не происходит резких скачкообразных изменений. Другой полюс такого подхода – это возможная стагнация, так как в современном мире ни одна компания не хочет оставаться на существующих позициях, все хотят преумножения достигнутых результатов.

Вторая система управления рисками, несомненно, требует осторожности, как и первая, так как в нее вложена возможность упущения и недооценки рисков, как следствие, вероятность несения больших потерь.

В идеале следует комбинировать особенности двух концепций – учитывать риски и оценивать их последствия, но в то же время разумно рисковать – то есть использовать потенциал возможностей с большей рискованной составляющей, но и с большими ставками получения прибыли [5].

Подходы к решению управленческих кейсов могут быть самыми разнообразными, поэтому риск-менеджменту присуще такое свойство, как многовариантность.

Многовариантность системы управления рисками означает сочетание стандарта и неординарности финансовых комбинаций, гибкость и неповторимость ведения дел в конкретной хозяйственной ситуации.

Риск-менеджмент весьма динамичен. Эффективность его функционирования во многом зависит от быстроты реакции на изменения условий рынка, экономической ситуации, финансового состояния объекта управления. Поэтому риск-менеджмент должен базироваться на знании стандартных приемов управления риском, на умении быстро и правильно оценивать конкретную экономическую ситуацию, на способности быстро найти хороший, если не единственный выход из этой ситуации.

### *Список литературы*

1. Марцынковский Д.А. Руководство к интеграции систем менеджмента / Д.А. Марцынковский, А.В. Владимирцев, О.А. Марцынковский; Ассоциация по сертификации «Русский Регистр». – СПб.: Береста, 2008. – 72с.

2. Рыхтикова Н.А. Преодоление ограничений экономического роста предприятий на основе реализации систем управления рисками / Н.А. Рыхтикова // Новое в развитии предпринимательства: инновации, технологии, инвестиции. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>0</sup>», 2019. – С. 252–259.

3. Рыхтикова Н.А. Риски персонала организации: особенности оценки и управления / Н.А. Рыхтикова, С. Лысова // Проблемы теории и практики управления. – 2012. – №6. – С. 92–96.

4. Рыхтикова Н.А. Эффективное управление рисками на основе корпоративных информационных систем / Н.А. Рыхтикова // Проблемы теории и практики управления. – 2014. – №9. – С. 124–129.

5. PlanPro [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://plan-pro.ru/entsiklopediya-biznes-planirovaniya/finansovoe-planirovanie/sistema-upravleniya-riskami-na-predpriyatii-vidy-metody> (дата обращения: 02.09.2020).

6. Корчагин Ю.А. Риски предприятия / Ю.А. Корчагин [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://center-yf.ru/data/ip/riski-predpriyatiya.php>