

Сучалкина Елена Анатольевна

канд. техн. наук, доцент

Мальцева Елена Александровна

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей

сообщения императора Александра I»

г. Санкт-Петербург

О НЕКОТОРЫХ ВОПРОСАХ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Аннотация: в статье рассматриваются проблемы, связанные с организацией и осуществлением внутреннего контроля в хозяйствующей деятельности экономических субъектов. Доказывается необходимость внедрения на предприятиях системы внутреннего контроля, раскрываются его цели, задачи, требования и этапы проведения. Рассмотрены возможные направления совершенствования системы внутреннего контроля на предприятиях.

Ключевые слова: предприятие, учет, внутренний контроль, организация, планирование, информация, управленческие решения.

В условиях глобализации экономики возникает необходимость внедрения на предприятии внутреннего контроля. Внутренний контроль является важной составляющей в деятельности любого предприятия, поскольку он обеспечивает систему управления информацией, необходимой для принятия эффективных управленческих решений. В результате внутренний контроль становится действенным средством в стабилизации экономики отдельно взятого хозяйствующего субъекта.

Каждый экономический субъект обязан организовывать и осуществлять внутренний контроль совершаемых хозяйственных операций. В нормативных документах Российской Федерации сформулированы следующие требования по проведению внутреннего контроля: обязательность, непрерывность и перио-

личность, эффективность, рациональность, документирование и надежность внутреннего контроля.

Отсутствие единого подхода к определению сущности внутреннего контроля обуславливает различные толкования его предмета и объекта, что непосредственно влияет на формирование концептуальных и теоретических основ, понятийного аппарата и терминологии внутреннего контроля.

Для организации качественного внутреннего контроля необходимо раскрыть его сущность, что возможно только лишь через определение его понятия в соответствии с поставленными целями и задачами.

В отличие от аудита, который является предпринимательской деятельностью, внутренний контроль представляет собой сочетание организационной структуры, методик и процедур, осуществляемых руководством и сотрудниками хозяйствующего субъекта. Внутренний контроль направлен на достижение эффективного ведения финансово-хозяйственной деятельности и заключается в наблюдении и проверке внутри предприятия соблюдения требований действующего законодательства Российской Федерации. Сотрудники службы внутреннего контроля для предотвращения ошибок и нарушений проверяют достоверность отражения финансово-хозяйственной деятельности в учете и отчетности, тем самым обеспечивая сохранность имущества хозяйствующего субъекта.

Таким образом, к принципам формирования системы внутреннего контроля относятся разделение обязанностей; своевременное сообщение об отклонениях; комплексность; постоянство.

По своей сути внутренний контроль является главным инструментом в руках руководства предприятия и его учредителей и направлен не только на выполнение контрольных функций, но и управленческих, таких как консалтинг, прогнозирование, мониторинг, анализ.

Процесс внутреннего контроля тесно связан с процессом планирования, который необходимо организовывать в соответствии с системой сбалансированных показателей эффективности. Для этого необходимо составить карту рисков, которая во время планирования направлена на:

- формирование общего плана и программы проведения проверки;
- выделение общих экономических факторов и рисков, влияющих на показатели эффективности;
- идентификацию рисков и их оценку;
- определение методов и процедур, необходимых при проведении внутреннего контроля.

Процесс внутреннего контроля состоит из следующих этапов:

1. Руководитель службы внутреннего контроля определяет стратегические цели развития предприятия. В соответствии с данными целями составляет перечень приоритетных задач, выполнение которых позволит разрабатывать проекты управленческих решений.

2. Разработка и использование инструментов планирования и проведения внутреннего контроля. Выбор системы показателей зависит от специфики деятельности предприятия и особенностей ведения бухгалтерского учета. После выбора системы необходимо определить ключевые показатели, которые будут характеризовать эффективность деятельности общества, осуществлять оценку текущего финансового и имущественного состояния предприятия, с помощью которых будет осуществляться прогнозирование и мониторинг деятельности предприятия.

3. Определение центров ответственности, которое позволит организовать работу по осуществлению мониторинга за факторами риска, а также за процессом принятия решений.

Главными критериями оценки системы внутреннего контроля выступают действенность, результативность как способность давать приемлемый результат и эффективность, т. е. способность быть действенной и результативной. Эффективность системы внутреннего контроля определяется в значительной мере должной организацией учета. Учет и контрольные действия службы внутреннего контроля необходимо рассматривать как взаимосвязанные элементы системы внутреннего контроля.

Основными направлениями совершенствования и развития системы внутреннего контроля на предприятии, в частности, могут являться:

- организация системы обеспечения безопасности внутренних информационных систем с целью предотвращения несанкционированного доступа к носителям информации;
- предотвращение злоупотреблений ответственных лиц;
- перераспределение обязанностей между работниками;
- внедрение новых информационных технологий в управленческие процессы;
- требование документального подтверждения выполнения контрольной работы;
- всесторонний эффективный контроль;
- сочетание жестких и гибких систем планирования деятельности предприятия.

Таким образом, внутренний контроль помогает руководству организации достигать поставленных целей посредством упорядоченного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками и корпоративного управления.

Список литературы

1. Федеральный закон от 06 декабря 2011г. №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>
2. Гульпенко К.В. Место внутреннего контроля в системе управления предприятием / К.В. Гульпенко, Е.Х. Сафарян // Проблемы современной экономики. – 2018. – №4 (68) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/mesto-vnutrennego-kontrolya-v-sisteme-upravleniya-predpriyatiem> (дата обращения: 03.08.2020).
3. Карпов С.С. Способы организации системы внутреннего контроля предприятия / С.С. Карпов // Проблемы современной экономики (Новосибирск). – 2010. – №1–3. – С. 46–49 [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://cyberleninka.ru/article/n/sposoby-organizatsii-sistemy-vnutrennego-kontrolya-predpriyatiya> (дата обращения: 03.08.2020).

4. Рассказова-Николаева С.А. Внешний аудит и внутренний контроль: организация оптимального взаимодействия / С.А. Рассказова-Николаева // Экономика и жизнь. – 2010. – №19.

5. Турищева Т.Б. Формирование системы внутреннего контроля (СВК) в российских условиях / Т.Б. Турищева // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2017. – Т. 6, №3 (20). – С. 351–354 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-sistemy-vnutrennego-kontrolya-svk-v-rossiyskih-usloviyah> (дата обращения: 03.08.2020).