

Цветков Даниил Николаевич

магистрант

ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»

г. Санкт-Петербург

РОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ОПЕРАТОРА В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация: в статье дается характеристика состояния рынка складских услуг в Санкт-Петербурге. Приведён пример взаимодействия логистического оператора и производственного предприятия. Делаются выводы об эффективности данного взаимодействия.

Ключевые слова: логистика, складской комплекс, аутсорсинг, логистический оператор, складские операции.

Санкт-Петербург является одним из крупнейших транспортных узлов России, что способствует активному развитию логистической инфраструктуры региона. Появляется все большее количество современных складских комплексов, способных удовлетворить потребности грузовладельцев в качественных услугах по ответственному хранению и обработке грузов [2, с. 302].

В 2018 году в эксплуатацию введено 124 000 кв. м качественных складских площадей, 55% из которых предназначены для рынка аренды.

Наиболее крупные сделки продажи складов и индустриальной недвижимости были заключены в I полугодии 2018 года. Это складской комплекс «АКМ Лоджистикс» на Московском шоссе (63 000 кв. м) и завод «Невопласт» в Сосновом бору (22 000 кв. м).

С целью размещения оптово-распределительного центра ритейлером «Красное & Белое» полностью арендован строящийся корпус площадью 38 000 кв. м в логопарке «Осиновая роща». Это крупнейшая сделка аренды индустриально-складской недвижимости в данном регионе за последние 3 года.

В 2018 году заключено две сделки на строительство высококачественных складов в формате built-to-suit. На территории комплекса «Raum Бугры» появится складской объект площадью 13 800 кв. м. Также выдано разрешение на строительство распределительного центра площадью 15 000 кв. м для грузоперевозчика «ПЭК» в Красногвардейском районе. Девелопером проекта выступит группа компаний КРЭС.

На территории Петербурга и области завершились строительство и реконструкция 32 предприятий. Получены разрешительные документы на ввод в эксплуатацию «Инновационного центра «Буревестник», дочернего предприятия АК «Алроса», площадью 25 000 кв. м и предприятия по разработке и исследованиям в области биотехнологий пищевых производств «Русхлеб». Оба проекта реализованы в особой экономической зоне «Новоорловская».

Во Фрунзенском районе состоялось открытие 3-й очереди фармацевтического завода «Полисан» площадью 9800 кв. м, построенного в соответствии с международными стандартами надлежащей производственной практики GMP.

Содержание собственных складских помещений требует слишком больших затрат со стороны производителя или продавца. Когда величина этих расходов оказывается слишком высокой, то на помощь приходит востребованная на складском рынке услуга ответственного хранения грузов на складе стороннего оператора. В связи с этим на рынке возрастает популярность «аутсорсинга складских услуг». Аутсорсинг предполагает передачу логистических функций в руки складских профессионалов, обладающих необходимой инфраструктурой и ресурсами для ведения данного направления. Грузы, поступившие на склады логистического оператора, проходят различную складскую обработку, обеспечиваются должными условиями в период всего хранения на складе [1].

Одним из примеров данного взаимодействия является сотрудничество обособленного подразделения группы компаний Major – Major Terminal и завода Nissan. В специфику деятельности компании Terminal входит полный комплекс складских услуг.

В Северо-Западном регионе Major Terminal имеет сеть складских комплексов, расположенных в районах: Парнас, Уткина Заводь, Торжок. Рассмотрим деятельность подразделения, которое базируется на территории промышленной зоны Парнас. В перечень услуг данного складского комплекса входят:

- ответственное хранение товаров на паллетах в стеллажных зонах и в ячейках различного размера на мезонине;
- кросс-докинг;
- приемка и сортировка;
- обработка рекламных материалов;
- дистрибуция заказов;
- дополнительные сервисы.

Завод Nissan находится на расстоянии 30 километров, они пользуются услугами временного хранения и доставки своих комплектующих деталей со складского комплекса Major прямо на производственные линии завода. Из-за большой площади завод имеет множество линий, для которых могут понадобиться разнообразные детали. Для удобства и более слаженной коммуникации со складским комплексом, завод и склад разбиты на направления «West», «South», «East» и «Body». С каждого отдельного направления собираются и комплектуются определенные детали, для дальнейшей отправки на конкретную линию производства на заводе. Это связано с тем, что работа линий должна осуществляться непрерывно по принципу «точно-в-срок» и, если детали придут не на свою линию, это может привести к её полной остановке.

Складской комплекс Major Terminal осуществляет обработку входящего груза с любой грузовой единицей: паллет, упаковка, штука. Как правило приемка, подбор товара (паллетами, коробами, штуками) и комплектация заказов, сортировка товара происходит через следующие этапы:

- выгрузка товара из транспортного средства механизированным или ручным способом, после чего каждое грузовое место идентифицируется согласно заявке от клиента. При необходимости сразу осуществляется вскрытие грузовых

мест и поштучная приемка по маркировке путем сканирования штрих-кода с параллельной сортировкой;

– по окончании сканирования товара грузовым местам присваивается уникальный серийный номер, и они размещаются на хранение в стеллажную или мелкочаеистую зону;

– товары, имеющие повреждение индивидуальной упаковки или потерю товарного вида, размещаются в зону карантина;

– сортировка товара по группам/цветам/размерам/производителям и прочим признакам.

После приемки и выгрузки товара следующим этапом идет его хранение на паллетах в стеллажах и ячейках различного размера на мезонине или стеллажах. Хранение и размещение происходит с учетом массогабаритных характеристик паллета, ABC-анализа, принципов товарного соседства, сроков годности, а также с учетом разделения на партии.

Детально увидеть путь товара с момента выгрузки его на складе, до момента загрузки в машину и отправки на завод можно на рисунке.

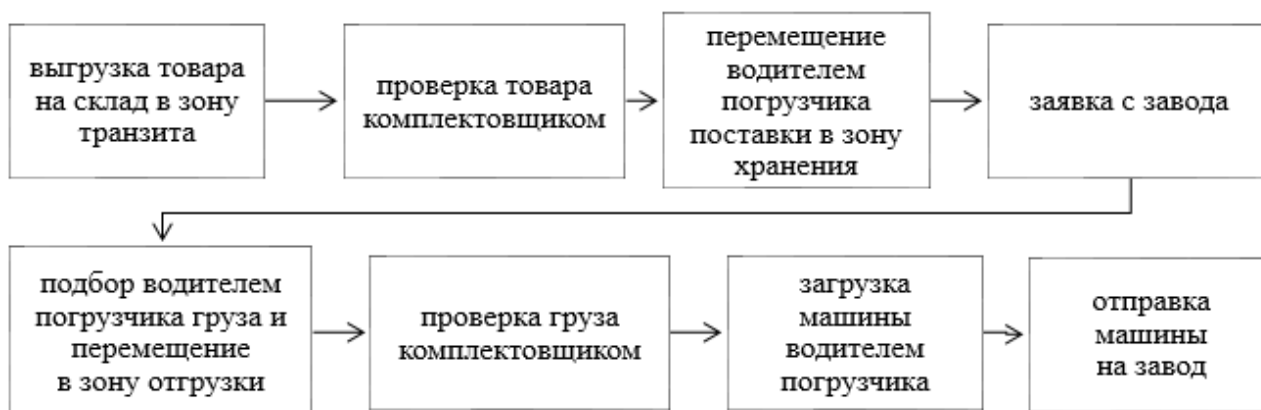


Рис. Этапы внутрискладского движения материального потока

Для управления складом складской комплекс Major Terminal использует информационную систему (WMS), которая обеспечивает автоматизацию управления бизнес-процессами складского оператора.

Для коммуникаций со заводом Nissan складской комплекс использует систему, которую разработал сам завод. С помощью данной системы идёт подготовка документов, сбор и контроль стандартных заказов, информирование о срочных заказах.

Стандартные заказы – это план заказов, который необходим заводу для функционирования, без остановок какой-либо из линий, в течение всего рабочего дня. План загрузки машин на следующую смену, формирует диспетчер в конце вечерней смены.

Кроме стандартных заказов существует срочный заказ – это заказ, который формируется заводом и который не входит в сформированное ежедневное расписание отправки машин. Данный заказ имеет абсолютный приоритет, имеет сжатые сроки подготовки и отгрузки со склада.

Как правило срочный заказ является причиной внештатной ситуации, последствия которой может привести к остановке линии на заводе. Во избежание этого существует данный вид заказа. Причины внештатных ситуаций:

1. Несоответствие заявки и содержимого упаковки по вине завода-производителя деталей. По инструкции складской комплекс не вскрывает упаковки, которые приходят с завода-изготовителя деталей, проверяется только целостность самой упаковки. Случаются ситуации, когда при вскрытии упаковки уже на линии, содержимое может не соответствовать заявленному материалу. Это может быть из-за сбоя работы завода по производству самих деталей.

2. Производственный брак деталей, выявленный после вскрытия упаковки на заводе.

3. Несвоевременная поставка. Сбой в работе транспортной компании происходит, когда водитель по пути на завод встречается с внештатной ситуацией, которая влияет на время его прибытия.

4. Несоответствие заявки и содержимого упаковки по вине склада. Ошибка на этапе погрузки и сборки машины, когда комплектовщик совершил ошибку в присвоении опознавательных знаков самой упаковке на складе.

5. Ошибка при подготовке документов к поставке координатором.

Подводя итог, можно сделать вывод, что сотрудничество производственного предприятия и логистического оператора в современных условиях способно эффективно работать не только при выполнении стандартных логистических операций, но и при возникновении непредвиденных обстоятельств.

Список литературы

1. Лазурин А.В. Другая сторона логистики / А.В. Лазурин [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.dp.ru/>
2. Прокофьева Т.А. Стратегия развития логистической инфраструктуры в транспортном комплексе России / Т.А. Прокофьева, Н.А. Адамов. – М.: Экономическая газета, 2011. – 302 с.