

*Приказчиков Роман Артемович*

магистрант

*Кадыров Рамиль Васильевич*

старший преподаватель

ФГБОУ ВО «Казанский национальный  
исследовательский технологический университет»

г. Казань, Республика Татарстан

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ СИСТЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ  
В ОАО «КУКМОРСКАЯ ШВЕЙНАЯ ФАБРИКА»**

*Аннотация:* в статье раскрываются вопросы совершенствования внутреннего контроля за производственным процессом и качеством продукции с помощью автоматизированных систем управления в ОАО «Кукморская швейная фабрика».

*Ключевые слова:* автоматизация, качество, конкурентоспособность, легкая промышленность, частно-государственное партнерство.

Проблемы технологической модернизации предприятий легкой промышленности являются важным направлением отрасли. Сейчас в России зарегистрировано 29700 предприятий, специализирующихся на швейном и текстильном производстве. Среди них лишь 1200 компаний находятся в собственности государства и муниципалитетов [5].

Для выведения на рынок современных инновационных продуктов предприятия нуждаются в кардинальной модернизации применяемой техники и технологий, то есть в технологической модернизации.

Технологическая модернизация производства, по определению Ж.А. Ермаковой, «...это процесс перевода общественного производства, и прежде всего промышленного комплекса, на высокотехнологичный уровень с целью достижения наибольшего технологического соответствия различных производственных звеньев максимально высокому уровню» [2, с. 3].

Модернизация предприятий легкой промышленности требует значительных инвестиций в отрасль. Но в последние годы инвестиции на предприятия легкой промышленности были незначительными по сравнению с другими отраслями экономики. Например, инвестиционные проекты осуществлялись «на условиях частно-государственного партнерства крупными горизонтально и вертикально интегрированными компаниями» [4, с. 88].

Предприятия легкой промышленности Татарстана также нуждаются в амбициозных проектах. Включение легкой промышленности Татарстана в Программу социально-экономического развития республики «Стратегия-2030» позволит вооружить отрасль региона новыми технологиями, модернизировать предприятия, а также организовать выпуск конкурентной продукции [1].

Одним из крупнейших и перспективных отраслевых предприятий Татарстана является ОАО «Кукморская швейная фабрика». Оно обладает богатой 70-летней историей своего развития и за время своего существования несколько раз несколько раз модернизировалось [3].

В современных условиях модернизация производственного процесса ОАО «Кукморская швейная фабрика» востребовано временем. Одним из основополагающих элементов, рассмотренных в данной статье, является недостаточное внедрение автоматизированных систем внутреннего контроля за производственным процессом в системе управления фабрикой.

Внедрение эффективных автоматизированных систем контроля за управлением производственными процессами способен обеспечить предприятию полную информационную базу о его конкурентоспособности, платежеспособности, а также выявить необходимые резервы и предотвратить нежелательные явления для достижения желаемого финансового результата.

При надлежащем контроле и учете финансов предприятие сможет своевременно получать необходимую информацию о производительности труда, расчете заработной платы, сроках подготовки производства к выпуску продукции, использовании производственных мощностей, производственном цикле,

рентабельности, выручке и других показателях, которые являются одними из основополагающих на пути к эффективной деятельности.

При рассмотрении существующей системы контроля на ОАО «Кукморская швейная фабрика» мы выяснили, что на данном предприятии для учета финансовых результатов используют следующие программные продукты: 1С 8.2 «Предприятие», «Сбербанк Бизнес-онлайн» и «СБИС».

Проблемы, возникающие с осуществлением внутреннего контроля на ОАО «Кукморская швейная фабрика» связаны с недостаточным пониманием задач и функций, которые стоят перед руководством фабрики.

Для того чтобы разрешить эти проблемы, следует ввести мероприятия:

- при совершении любых операций вся информация о них должна быть задокументирована в специальных положениях и документах;

- в целях осведомленности руководства о ходе контрольной деятельности на фабрике все виды работ должны осуществляться только при наличии письменного разрешения от них;

- для контроля управленческого и бухгалтерского учета необходимо ввести систему документооборота первичной документации;

- необходимо получать обратную связь от объекта контроля, должна существовать взаимная коммуникация между объектом и субъектом контроля.

Для достижения максимальной эффективности в системе контроля на фабрике следует организовать специальную структуру контроля, в котором обязанности будут распределены так, чтобы на одного работника не были возложены обязанности по ведению учета и контролю однородных по смыслу процессов одновременно. Поэтому следует создать систему учета и контроля по центрам ответственности.

При создании центров ответственности необходимо ввести систему документооборота. Для ОАО «Кукморская швейная фабрика» они могут быть сформированы по следующим местам затрат:

1. Центр ответственности «производство» – для мест формирования затрат в цехах: подготовки, раскройном, швейном, экспериментальном.

2. Центр ответственности «обеспечение производства» – для мест формирования затрат в службах главного инженера, механика и энергетика.

3. Центр ответственности «маркетинг» – для мест формирования затрат служба маркетинга.

4. Центр ответственности «коммерция и сбыт» – для мест формирования затрат: служба снабжения и сбыта, торговые точки и склады продукции.

5. Центр ответственности «управление и контроль» – для мест формирования затрат: бухгалтерия, планово-экономический отдел, учетно-аналитическая служба, служба бюджетирования и аналитическая служба, служба внутреннего контроля и управления качеством.

При необходимости для того, чтобы облегчить записи в документах, рекомендуется ввести систему кодирования статей затрат, причин отклонений, ответственных лиц. Для этого необходимо будет составить таблицы, в которых будут прописаны названия и коды операций.

Таким образом, контроль на фабрике будет осуществляться не по выпускаемым линиям или моделям выпуска, а по центрам ответственности швейных изделий. Относительно системы бюджета и показателей также рекомендуется провести некоторые мероприятия в рамках определения центров ответственности: разделить бюджет на 3 группы.

1. Операционный бюджет, в котором будут отражаться показатели выручки, себестоимости и прибыли фабрики на бюджетный период.

2. Инвестиционный бюджет, в котором будут отражаться показатели капитальных затрат и долгосрочных финансовых вложений фабрики на бюджетный период.

3. Финансовый бюджет, в котором будут отражаться показатели денежные поступления, расходы, движения оборотных средств, текущие обязательства фабрики на бюджетный период.

Такое разделение бюджетов поможет более детально отслеживать движение денежных средств и то, как каждый центр ответственности расходует их.

Эта релевантная информация поможет для принятия эффективных управленческих решений о развитии швейного производства.

### *Список литературы*

1. Об утверждении Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года: Закон Республики Татарстан от 17.06.2015 №40 ЗРТ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://pravo.tatarstan.ru/rus/file/npa/2015-06/4431/npa\\_4431.pdf](http://pravo.tatarstan.ru/rus/file/npa/2015-06/4431/npa_4431.pdf)

2. Ермакова Ж.А. Технологическая модернизация промышленности России: стратегия и организационно-экономические факторы / Ж.А. Ермакова. – Екатеринбург, 2007. – 360 с.

3. Кадыров Р.В. Государственная поддержка предприятий полимерного производства в Республике Татарстан в период финансово-экономического кризиса / Р.В. Кадыров // Вестник Казанского технологического университета. – 2013. – Т. 16, №1. – С. 88–90.

4. Кадыров Р.В. Историко-индустриальное наследие как туристско-рекреационный ресурс для развития промышленного туризма (на примере предприятия легкой промышленности г. Кукмор Республики Татарстан) / Р.В. Кадыров, Р.Г. Мударисов // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2018. – №8. – С. 95–102.

5. Инновации и тенденции в швейной промышленности. Отраслевой портал легкой промышленности [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.legprom.org>

6. Контроль и его место в управлении организацией [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://revolution.allbest.ru/management/00806042\\_1.html](https://revolution.allbest.ru/management/00806042_1.html) (дата обращения: 19.06.2019).